

对外投资合作国别（地区）指南

肯尼亚

（2020年版）

商务部国际贸易经济合作研究院
中国驻肯尼亚大使馆经济商务处
商务部对外投资和经济合作司

参赞的话

肯尼亚是非洲的东大门，东邻索马里，南接坦桑尼亚，西连乌干达，北与埃塞俄比亚、南苏丹交界，东南濒临印度洋，赤道横贯东西，东非大裂谷纵贯南北。首都内罗毕有“非洲小巴黎”之称，是一座国际化都市，也是联合国在全球的四大总部城市之一，联合国环境规划署和人类居住规划署总部均设于此地。肯尼亚风景秀丽，气候宜人，全国共有65个国家公园和野生动物保护区，占国土面积的11%。世界知名的私人旅行指南《孤独星球》如此评价：“肯尼亚能满足你对非洲的所有幻想，这里有辽阔的草原、成群的野生动物，还有底蕴深厚的肯尼亚人，他们的传统植根于这片人类起源地，令人自豪。”因此，这里每年吸引着世界各地无数的游客。



肯尼亚是东非共同体、东南非共同市场等区域合作组织的倡导者，以其优越的地理位置、相对完善的经济基础，发挥着向东、中非辐射的重要作用。内罗毕有40多条国际航线，通达世界各地。蒙巴萨有东非最大的天然良港，货物转口至东、中非各国。肯尼亚是对非洲贸易、投资、经济技术合作的主要窗口和桥梁。

中肯友谊已绵延600余年。1415年，明朝航海家郑和率领船队第四次下西洋到达肯尼亚东部沿海，开启了中国与非洲国家的第一次官方交往。此后，郑和船队又连续多次访问肯尼亚和非洲其他地区，中非密切交往使得海上丝路日益繁荣。

自2013年习近平主席和肯雅塔总统共同决定建立中肯全面合作伙伴关系以来，两国经贸关系已经深度融合：中国是肯尼亚重要的贸易伙伴、工程承包商来源国、投资来源国以及增长最快的海外游客来源国。肯尼亚也连续数年成为吸引中国投资最多的非洲国家。肯尼亚政府公布的30多个“旗舰项目”中，中肯合作项目近半数。

2017年5月，肯雅塔总统作为非洲唯一的国家元首应邀赴华出席“一带一路”国际合作高峰论坛，两国关系提升为全面战略合作伙伴关系。2017年6月1日，作为“一带一路”倡议的早期收获，蒙巴萨—内罗毕标准轨铁路建成通车，并由中国公司运营。以蒙内铁路为代表的中肯双边务实合作再上新台阶。肯雅塔总统2018年9月、11月和2019年4月三次访华，全国政协主席汪洋2018年6月访肯，2019年9月，习近平主席特别代表、中央政治局委员、中央外事工作委员会委员、中央外事工作委员会委员、中央外事工作委员会委员、中央外事工作委员会委员杨洁篪主任访肯，2017年5月和

2019年12月，习近平主席特使、国务委员王勇两次访肯并出席蒙内铁路、内马铁路通车仪式，以及中非合作论坛北京峰会“八大行动”的稳步落实，进一步深化了中国与肯尼亚以及其他非洲国家的友好合作关系。作为海上丝路自然与历史的延伸，肯尼亚已经成为“一带一路”倡议在非洲的重要支点，也必将成为众多中国企业“走进非洲”的首站。

尽管2020年以来，受新冠肺炎疫情、蝗灾、洪灾以及债务的多重影响，肯尼亚经济面临着较大的挑战，但肯尼亚政府采取了积极稳妥的防疫措施，制订了一揽子经济刺激和经济复苏计划，使得疫情对经济社会的冲击有所减缓。从长远来看，肯尼亚经济基本面向好的趋势并未改变，市场潜力巨大，仍然是非洲最具价值的“投资热土”之一。

中国驻肯尼亚大使馆公使衔经济商务参赞 郭策
2020年7月

目 录

导言 这本指南将告诉你什么?	1
1. 肯尼亚是个什么样的国家?	2
1.1 肯尼亚的昨天和今天.....	2
1.2 肯尼亚的地理环境怎样?	3
1.2.1 地理位置	3
1.2.2 行政区划	3
1.2.3 自然资源	3
1.2.4 气候条件	4
1.2.5 人口分布	4
1.3 肯尼亚的政治环境如何?	5
1.3.1 政治制度	5
1.3.2 主要党派	6
1.3.3 外交关系	7
1.3.4 政府机构	13
1.4 肯尼亚社会文化环境怎么样?	13
1.4.1 民族	13
1.4.2 语言	14
1.4.3 宗教	14
1.4.4 习俗	14
1.4.5 科教和医疗.....	15
1.4.6 工会及其他非政府组织	16
1.4.7 主要媒体	17
1.4.8 社会治安	18
1.4.9 节假日	19
2. 肯尼亚对外资的吸引力有多大?	20
2.1 肯尼亚近几年的经济表现如何?	20
2.1.1 投资吸引力.....	20
2.1.2 宏观经济	21

2.1.3 重点/特色产业	22
2.1.4 发展规划	24
2.2 肯尼亚的国内市场有多大?	25
2.2.1 销售总额	25
2.2.2 生活支出	26
2.2.3 物价水平	27
2.3 肯尼亚的基础设施状况如何?	27
2.3.1 公路	27
2.3.2 铁路	27
2.3.3 空运	28
2.3.4 水运	28
2.3.5 通信	29
2.3.6 电力	29
2.3.7 基础设施发展规划.....	30
2.4 肯尼亚的对外经贸关系如何?	30
2.4.1 贸易关系	30
2.4.2 辐射市场	32
2.4.3 吸收外资	34
2.4.4 外国援助	34
2.4.5 中肯经贸	34
2.5 肯尼亚金融环境怎么样?	37
2.5.1 当地货币	37
2.5.2 外汇管理	37
2.5.3 银行和保险公司	38
2.5.4 融资服务	39
2.5.5 信用卡使用.....	39
2.6 肯尼亚证券市场的发展情况如何?	39
2.7 肯尼亚的商务成本有竞争力吗?	40
2.7.1 水、电、气价格	40
2.7.2 劳动力供求及工薪.....	41
2.7.3 劳务需求	43
2.7.4 土地及房屋价格	43
2.7.5 建筑成本	43

3. 肯尼亚对外国投资合作的法规和政策有哪些？	44
3.1 对外贸易的法规和政策规定有哪些？	44
3.1.1 贸易主管部门	44
3.1.2 贸易法规体系	44
3.1.3 贸易管理的相关规定	44
3.1.4 进出口商品检验检疫	45
3.1.5 海关管理规章制度	46
3.2 对外国投资的市场准入有何规定？	47
3.2.1 投资主管部门	47
3.2.2 投资行业的规定	48
3.2.3 投资方式的规定	49
3.2.4 基础设施PPP模式发展情况	50
3.3 肯尼亚关于企业税收的规定是什么？	50
3.3.1 税收体系和制度	50
3.3.2 主要税赋和税率	51
3.4 肯尼亚对外国投资有何优惠？	51
3.4.1 优惠政策框架	51
3.4.2 行业鼓励政策	52
3.4.3 地区鼓励政策	52
3.5 特殊经济区域有何规定？	53
3.5.1 经济特区法规	53
3.5.2 经济特区介绍	53
3.6 肯尼亚关于劳动就业的规定是什么？	55
3.6.1 劳工（动）法的核心内容	55
3.6.2 外国人在当地工作的规定	57
3.6.3 外国人在当地工作的风险	58
3.7 外国企业在肯尼亚是否可以获得土地/林地？	58
3.7.1 土地法的主要内容	58
3.7.2 外资企业获得土地的规定	59
3.7.3 外资参与当地农业投资合作的规定	59
3.7.4 外资参与当地林业投资合作的规定	59
3.8 外资公司参与当地证券交易有何规定？	59
3.9 对环境保护有何法律规定？	59
3.9.1 环保管理部门	59

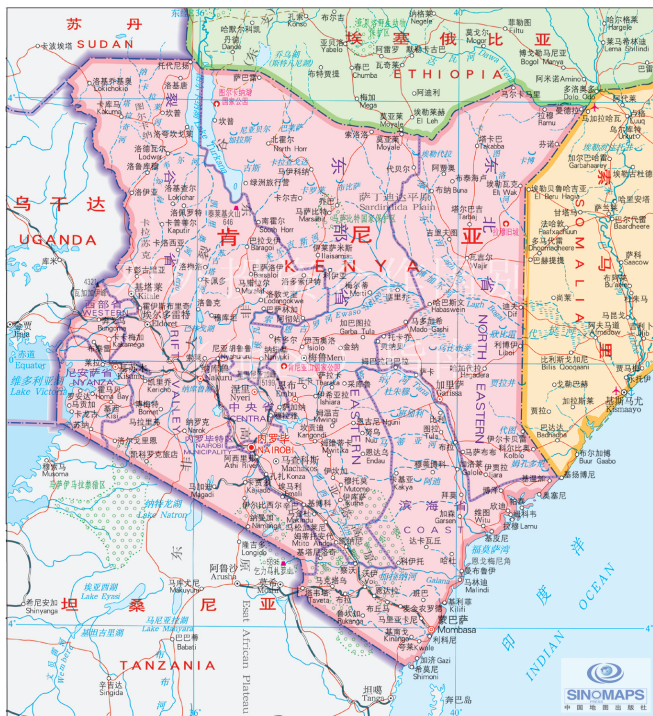
3.9.2 主要环保法律法规名称	60
3.9.3 环保法律法规基本要点	60
3.9.4 环保评估的相关规定	62
3.10 肯尼亚反对商业贿赂有何法律规定?	63
3.11 肯尼亚对外国公司承包当地工程有何规定?	63
3.11.1 许可制度	64
3.11.2 禁止领域	64
3.11.3 招标方式	64
3.12 肯尼亚对中国企业投资合作有何保护政策?	64
3.12.1 中国与肯尼亚签署双边投资保护协定	64
3.12.2 中国与肯尼亚签署避免双重征税协定	64
3.12.3 其他经贸协定	64
3.13 肯尼亚有何保护知识产权的规定?	65
3.13.1 当地有关知识产权保护的法律法规	65
3.13.2 知识产权侵权的相关处罚规定	65
3.14 在肯尼亚解决商务纠纷的主要途径及适用哪国法律?	65
3.15 与投资合作相关的主要法律有哪些?	65
4. 在肯尼亚开展投资合作如何办理相关手续?	67
4.1 在肯尼亚投资注册企业需要办哪些手续?	67
4.1.1 设立企业的形式	67
4.1.2 注册企业的受理机构	67
4.1.3 注册企业的主要程序	67
4.2 承揽工程项目的程序是什么?	68
4.2.1 获取信息	68
4.2.2 招标投标	68
4.2.3 许可手续	68
4.3 如何申请专利和注册商标?	69
4.3.1 申请专利	69
4.3.2 注册商标	69
4.4 企业在肯尼亚报税的相关手续有哪些?	70
4.4.1 报税时间	70
4.4.2 报税渠道	70

4.4.3 报税手续	70
4.4.4 报税资料	70
4.5 赴肯尼亚的工作签证如何办理?	71
4.5.1 主管部门	71
4.5.2 工作许可制度	71
4.5.3 申请程序	71
4.5.4 提供资料	71
4.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构有哪些?	72
4.6.1 中国驻肯尼亚大使馆经济商务处	72
4.6.2 肯尼亚中资企业协会	72
4.6.3 肯尼亚驻中国大使馆	72
4.6.4 中国商务部研究院海外投资咨询中心	73
4.6.5 UNDP中国企业海外可持续发展办公室	73
4.6.6 南南合作促进会海外投资项目信息中心	73
4.6.7 肯尼亚投资促进机构	73
5. 中国企业在肯尼亚开展投资合作应该注意哪些事项?	74
5.1 投资方面	74
5.2 贸易方面	74
5.3 承包工程方面	76
5.4 劳务合作方面	77
5.5 防范投资合作风险	77
5.6 其他应注意事项	78
6. 中国企业如何在肯尼亚建立和谐关系?	79
6.1 处理好与政府和议会的关系	79
6.2 妥善处理与工会的关系	79
6.3 密切与当地居民的关系	79
6.4 尊重当地风俗习惯	79
6.5 依法保护生态环境	80
6.6 承担必要的社会责任	80
6.7 懂得与媒体打交道	82
6.8 学会和执法人员打交道	82

6.9 传播中国传统文化	82
6.10 其他	83
7. 中国企业/人员在肯尼亚遇到困难该怎么办？	84
7.1 寻求法律保护	84
7.2 寻求当地政府帮助	84
7.3 取得中国驻当地使（领）馆保护	84
7.4 建立并启动应急预案	85
7.5 其他应对措施	85
8. 在肯尼亚遭遇重大突发事件怎么办？	86
8.1 肯尼亚新冠肺炎疫情发展情况	86
8.2 肯尼亚的疫情防控措施	87
8.3 肯尼亚的疫情防控措施对外商投资合作业务的影响	90
8.4 肯尼亚对受影响的外商投资企业有哪些支持政策	91
8.5 新冠肺炎疫情对当地中资企业的影响及防范当地疫情风险的建议	91
附录1 肯尼亚部分政府部门和相关机构一览表	92
附录2 肯尼亚华人商会、社团和主要中资企业一览表	94
后记	99

导言 这本指南将告诉你什么？

在你准备赴肯尼亚共和国（The Republic of Kenya，以下简称“肯尼亚”或“肯”）开展投资合作之前，你是否对肯尼亚的投资合作环境有足够的了解？那里的政治、经济和社会文化环境如何？有哪些行业适合开展投资合作？在肯尼亚进行投资合作的商务成本是否具有竞争力？应该怎样办理相关审核手续？当地规范外国投资合作的法律法规有哪些？在肯尼亚开展投资合作应特别注意哪些事项？一旦遇到困难该怎么办？如何与当地政府、议会、工会、居民、媒体以及执法部门打交道？《对外投资合作国别（地区）指南》系列丛书之《肯尼亚》将会给你提供基本的信息，成为你了解肯尼亚的向导。



地图来源：中国地图出版社

1. 肯尼亚是个什么样的国家？

1.1 肯尼亚的昨天和今天

肯尼亚是人类发源地之一，境内曾出土约250万年前的人类头盖骨化石。公元7世纪，非洲东南沿海地带形成一些商业城市，阿拉伯人开始到此经商和定居。16世纪初，葡萄牙殖民者占领沿海地带。1890年，英、德两国瓜分东非，肯尼亚被划归英国。1895年英国宣布肯尼亚为“东非保护地”，1920年改为“殖民地”。第二次世界大战以后，肯尼亚人民开展了有组织的争取独立运动，1963年5月肯尼亚举行大选，肯尼亚非洲民族联盟（简称肯盟，KANU）获胜，同年6月1日成立自治政府，12月12日宣告独立，仍留在英联邦内。1964年12月12日成立肯尼亚共和国。

1964年肯尼亚共和国成立后，乔莫·肯雅塔（Jomo Kenyatta）出任总统，并于1969年和1974年获连任，1978年肯雅塔病逝，副总统丹尼尔·阿拉普·莫伊（Daniel Arap Moi）继任总统。莫伊1979-1988年连任总统。20世纪90年代初肯尼亚实行多党制，1992年12月举行首次多党大选，执政党肯盟获胜，莫伊当选总统。1997年12月第二次多党大选，肯盟再次胜出，莫伊连任总统。2002年12月第三次多党大选，反对党全国彩虹同盟（NARC）获胜，姆瓦伊·齐贝吉（Mwai Kibaki）于2002年12月30日宣誓就任总统，政权平稳交接。肯盟结束长达39年执政历史并成为反对党。2007年12月第四次多党大选，齐贝吉以微弱优势领先莱拉·阿莫洛·奥廷加（Raila Amolo Odinga），奥廷加领导的“橙色民主运动党”（ODM）认为齐贝吉操纵选委会作弊，拒不承认结果，在全国组织大规模游行示威并引发暴力冲突，美、英、欧盟等西方国家积极干预，非盟授权以前联合国秘书长安南为首的“非洲名人小组”进行调解，最终促成双方于2008年2月28日同意成立“大联合政府”，两大阵营平分权力。2008年4月13日，齐贝吉任命大联合政府内阁，奥廷加出任总理，大选危机宣告结束。

2013年3月4日，根据新宪法，肯尼亚举行第五次多党选举，乔莫·肯雅塔之子乌胡鲁·肯雅塔（Uhuru Kenyatta）领导的“朱比利联盟”（Jubilee Alliance）战胜奥廷加领导的“民主改革联盟”（CORD），肯雅塔当选第四任总统。奥廷加向最高法院起诉大选程序不公，要求重新选举。最高法院裁定选举结果有效。奥廷加为避免流血，接受判决。3月底，肯尼亚全国47个郡的郡长已就职，首届参议院和第十一届众议院正式开幕。4月9日，肯雅塔宣誓就职，大联合政府解散。肯雅塔与副总统卢托（Ruto）重新组阁，任命18位新的内阁部长。2015年4月和12月，肯雅塔分别宣布新成立水资源和灌溉部及公共服务、青年和性别事务部。2017年8月，肯尼

亚举行第六次多党选举，肯雅塔总统获胜当选，但反对党全国超级联盟（NASA）不承认选举结果，称大选存在舞弊行为并上诉至肯尼亚最高法院，要求重选。9月1日，最高法院宣布总统选举结果无效，要求于10月份举行重选。2017年10月26日，肯尼亚举行重选，乌胡鲁·肯雅塔再次获胜当选并于11月28日与副总统卢托宣誓就职，成功连任。埃塞俄比亚、赞比亚等10余位国家元首和政府首脑，30余位各国政府高级代表和前政要以及多个地区和国际组织代表出席典礼，习近平主席特使、全国政协副主席王家瑞出席。

肯尼亚是东非第一大国，也是非洲重要国家之一，在东共体甚至非盟均有一定话语权。开国总统乔莫·肯雅塔为该国最著名历史人物，肯尼亚首都内罗毕国际机场即以其命名。

1.2 肯尼亚的地理环境怎样？

1.2.1 地理位置

肯尼亚位于非洲东部，赤道横贯其中部，东非大裂谷纵贯南北。东邻索马里，南接坦桑尼亚，西连乌干达，北与埃塞俄比亚、南苏丹交界，东南濒临印度洋，海岸线长536公里。境内多高原，平均海拔1500米。全国面积为58.3万平方公里。

首都内罗毕位于东3时区，比北京时间晚5个小时。不实行夏令时。

1.2.2 行政区划

2013年3月大选结束后，肯尼亚全国撤销省级建制，划分为47个郡进行治理。首都内罗毕，面积648平方公里，海拔1680米，人口约440万，是全国政治、经济、文化、工业和交通中心。

其他主要经济中心城市有蒙巴萨、基苏木、埃尔多雷特和纳库鲁等，其中蒙巴萨是肯第二大城市，东非第一大港口城市；基苏木是肯第三大城市，西部经济和交通中心，拥有维多利亚湖港口；纳库鲁，中部工农业中心；埃尔多雷特，农业和畜牧业发达，是肯尼亚的“粮仓”。

1.2.3 自然资源

肯尼亚是非洲著名的旅游国家。美丽的自然风光、浓郁的民族风情、独特的地貌景观以及无数珍禽异兽吸引着世界各地的游客前往观光。位于国家中部的非洲第二高峰肯尼亚山是世界著名的赤道雪山，山势雄壮巍峨，景色美丽奇特，肯尼亚国名即来源于此。全国40多个部族，孕育着多姿多彩的传统文化。有“地球大伤疤”之称的东非大裂谷如刀削斧劈一般，南

北纵贯肯尼亚全境，与赤道交叉，堪称一大地理奇观；数十个国家级天然野生动物园和自然保护区是众多野生动物和一千多种鸟类的天堂，是世界上最受欢迎的野生动物巡游胜地之一。

肯尼亚矿藏主要有纯碱、盐、萤石、石灰石、重晶石、金、银、铜、铝、锌、铌和钽等，除纯碱和萤石外，多数矿藏尚未开发。。近年，肯尼亚西部和东部地区探明金矿、煤矿、稀土和钛矿等资源，英国、加拿大和澳大利亚等跨国企业在肯尼亚矿业领域投资较多。澳大利亚贝斯矿业公司位于夸莱郡（Kwale County）的钛铁矿已正式投产，并向中国出口。2012年，英国图洛公司（Tullow Oil）在肯尼亚西北部图尔卡纳郡的洛基查盆地发现石油资源，初步探明石油储量从最初的6亿桶增加至现在的7.5亿桶；东北部的曼德拉盆地也发现石油；英国燃气公司在拉穆海上区块同时发现石油和天然气资源。但受国际油价低迷影响，肯尼亚石油勘探和开采进程缓慢，肯政府已将实现大规模石油商业开采时间推迟至2022年。此外，肯尼亚计划于2017年启动石油早期收获计划，通过公路运输的方式每天外运2000桶原油，但受运输条件所限，该计划被推迟。目前最新进展是2019年8月肯尼亚签署首批20万桶石油出口协议，价值1200万美元。2020年，英国图洛公司在继2019年企业巨额亏损及国际油价下跌后，考虑出售部分股份。肯尼亚石油开发计划仍面临较大的不确定性。

肯尼亚森林面积8.7万平方公里，占国土面积的15%，林木储量9.5亿吨。

肯尼亚地热、太阳能、风能等清洁能源储量丰富，大裂谷地带蕴藏的地热资源可发电7000至10000兆瓦。肯尼亚目前地热发电装机容量共计798.7兆瓦，已占肯尼亚发电量的50%。2019年7月，肯尼亚正式启用非洲最大风电场——图尔卡纳湖风电场，新增装机容量310兆瓦，为肯尼亚新增13%的电力供应，该项目的输变电工程由中国电建完成。江西国际承建的加里萨太阳能电站项目装机容量50兆瓦，已于2017年开工建设，2018年9月建成发电，2019年12月，该项目正式启动投运。

1.2.4 气候条件

肯尼亚全境位于热带季风区，大部分地区属热带草原气候，沿海地区湿热，高原气候温和，3-6月和10-12月为雨季，其余为旱季。年降雨量自西南向东北由1500毫米递减至200毫米。全年最高气温为22-26℃，最低为10-14℃。

1.2.5 人口分布

根据肯尼亚官方统计，肯尼亚总人口约为4756万（2019年），人口

分布比较集中的城市有首都内罗毕（440万）、基安布（242万）、纳库鲁（216万）、卡卡梅加（187万）、奔戈马（167万）等大城市。目前尚无在肯尼亚华人统计数据，但保守估计应超过3万人，主要分布在内罗毕、蒙巴萨、基苏木等大城市。

1.3 肯尼亚的政治环境如何？

1.3.1 政治制度

【总统和内阁】肯尼亚实行总统内阁制，总统为国家元首、政府首脑兼武装部队总司令，由直接普选产生，每届任期5年。2017年11月28日，乌胡鲁·肯雅塔宣誓就职，成功连任。内阁由总统和总统任命的副总统、各部部长以及总检察长组成。本届内阁成立于2018年2月，肯尼亚总统于2020年1月改组内阁改组后的内阁包括总统、副总统、各部部长共24名成员。



肯尼亚独立纪念碑

【宪法】1964年颁布共和国宪法，迄今已历经大小30次修改。1982年6月，肯尼亚通过修宪确立实行一党制。1991年12月修宪改行多党制，

规定：肯尼亚为多党民主国家，总统为国家元首、政府首脑兼国防军总司令，任期5年，连任不得超过两届；总统拥有最高行政权和任免权，有权召集或解散议会；总统和内阁集体对议会负责；公民享有宗教信仰、言论、集会、结社和迁徙的自由。1997年，肯尼亚反对党以宪法不适应多党制要求为由，强烈要求全面修宪。同年9月，肯尼亚颁布《修宪委员会法案》草案，开始修宪。2010年4月，肯尼亚新宪法草案获议会批准，8月通过全民公投并正式颁布实施，其主要内容包括：维持总统制政体，不再设总理职位，但总统权力受削弱；议会改为两院制，增设参议院；行政区划由中央、省、地区、分区、乡、村六级改为中央和郡两级。

【议会】议会是肯尼亚最高立法机构，成立于1963年，当时分设有参议院和众议院。1966年修订宪法，将参议院并入众议院，形成一院制，设立国民议会。2010年8月颁布的新宪法规定议会恢复设立参议院。2017年8月选举产生由国民议会和参议院两院构成的第12届议会。议员任期5年。

本届国民议会由议长和349名议员组成，其中包括290名民选议员（代表全国290个选区）、12名政党指定议员（按各政党在国民议会席位比例分配）、47名民选妇女代表（代表全国47个郡）。议长和副议长由各党分别从本党非议员党员和议员中提名，由全体国民议会议员选举产生。现任国民议会议长穆图里。国民议会主要职能包括：立法、决定国家税收分配、监督政府和国家财政支出、批准战争、延长国家紧急状态、弹劾总统和副总统、批准重要人事任命等。下设32个委员会。

参议院由参议长和67名参议员组成，其中包括47名民选参议员（代表全国47个郡）、16名政党指定的妇女代表（按各政党在参议院议席比例分配）、2名青年代表（参议院最大两党各1人）、2名残疾人代表（参议院最大两党各1人）。参议长和副参议长由各党分别从本党非议员和议员中提名，由全体参议员选举产生。现任参议长卢萨卡。参议院主要职能包括：参与同各郡相关的立法、税收分配、财政支出、放权以及参与弹劾总统和副总统等。下设20个委员会。

【司法机构】根据新宪法，全国法院被分为高级法院和基层法院两个层级。高级法院体系分为三级，从高到底为最高法院、上诉法院、高等法院及议会设立的与高等法院同级别的负责劳资、土地和环境等纠纷的特别法院，专门由特别法院负责的案件高等法院无管辖权。基层法院级别相同，包括各地区的治安法院、穆斯林地区的卡迪氏法院、军事法院和议会设立的其他法院。对判决不服的可逐级上诉至上诉法院乃至最高法院。最高法院首席大法官为大卫·马拉加，2016年10月任职。此外，肯尼亚还在在穆斯林聚居地设伊斯兰法院，按伊斯兰教法行使有限裁判权。

1.3.2 主要党派

肯尼亚注册的政党约50个，执政党联盟为朱比利党，主要反对党联盟为全国超级联盟联盟。主要政党及联盟有：

【朱比利党（Jubilee party）】2016年9月，原朱比利联盟的12各党派宣布解散，统一组建朱比利党。朱比利党为执政党和国会第一大政党，在参议院和众议院中分别占34席和171席。现任总统肯雅塔和副总统卢托分别为该党正副领袖。

【全国超级联盟（简称NASA）】反对党联盟，在参议院和众议院中分别占27席和127席。该联盟于2017年初组建，主要政党包括橙色民主运动党（ODM）、革新民主运动党（WDM）、论坛肯尼亚党（Ford-Kenya）和和平联盟（Amani Coalition）。前总理奥廷加和前副总统穆西约卡分别为该联盟正副领袖，但在2017年大选中败选。

1.3.3 外交关系

肯尼亚奉行和平、睦邻友好和不结盟的外交政策，积极参与地区和国际事务，大力推动地区政治、经济一体化，反对外来干涉，重视发展同西方及邻国的关系，注意同各国发展经济和贸易关系，开展全方位务实外交，强调外交为经济服务。近年来，提出以加强与中国合作为重点的“向东看”战略。

肯尼亚是联合国、非洲联盟、不结盟运动、77国集团和英联邦成员国，也是东非政府间发展组织（伊加特）、东非共同体、东南非共同市场、环印度洋地区合作联盟、萨赫勒-撒哈拉地区国家共同体等区域性组织成员国。目前，肯尼亚同100多个国家建立了外交关系。15个联合国系统机构、52个其他国际组织在肯尼亚设立总部、地区办事处或代表处。

【同美国的关系】肯尼亚视对美国关系为最重要的双边关系之一，美国亦重视肯尼亚在该地区的战略地位。冷战时期，美国视肯尼亚为非洲国家中推行西方政治经济制度的样板。20世纪80年代末，美国调整对肯尼亚政策，要求其接受多党制，两国关系一度紧张。2003年齐贝吉上台执政后，肯尼亚继续实行独立自主的外交政策，但同时注意发展与美国的关系。肯尼亚视美国为最重要的援助国之一，美国视肯尼亚为反恐盟友，双方互有需要，双边关系斗而不破并有所发展。2007年底肯尼亚陷入大选危机，美国积极介入，国务卿赖斯、助理国务卿弗雷泽先后访肯，斡旋调解，并提供大量重建经援，加大对总理府的支持力度。通过一系列措施，美国在肯尼亚地位得到进一步加强。2008年3月，美国民众为肯尼亚人道主义危机捐款2500万美元。同年5月，美军舰访肯并与肯尼亚举行了联合训练。同年6月，肯尼亚总理奥廷加访美，美国宣布再向肯尼亚提供9000万美元援助。2009年5月，肯尼亚总理奥廷加访美。2009年8月、2012年8月，美国务卿克林顿两次访肯。2013年肯尼亚总统大选前后，美国对肯雅塔态度发

生根本性改变。大选前，美国驻肯尼亚使馆警告如肯尼亚选举国际刑事法院嫌犯为总统，肯尼亚将“面临后果”。肯雅塔当选后，美国最终向其表示祝贺，希望进一步推动双边关系，帮助肯尼亚实现2030年远景目标，同时强调肯雅塔应履行国际法律义务。2014年，肯雅塔总统应邀出席华盛顿美非峰会，并与美国达成多项合作协议。2015年7月，奥巴马作为首位在任的美国总统访肯，参加在内罗毕举办的全球企业家峰会，并与肯尼亚在安全、能源、基础设施等方面签署系列协议和备忘录。美肯关系进一步密切。2017年大选，美国对肯雅塔总统总体持支持态度，一度引起反对党全国超级联盟不满。2018年3月，美国务卿蒂勒森访问肯尼亚。同年8月，肯雅塔总统访问美国，与特朗普在白宫举行双边会谈，并会见美商务部长罗斯及20余位美国企业家代表，双方同意在经贸、安全和反恐等领域加强合作。2019年5月，肯尼亚外长朱马和美非洲事务助理国务卿纳吉共同主持肯美首次双边战略对话。2020年2月，肯雅塔总统再次访美，并与特朗普在白宫举行会谈，探讨“非洲增长与机会法案”在2025年到期后，再签新的贸易协定。肯尼亚是接受美国援助最多的撒哈拉以南非洲国家之一，近年来每年约5亿美元。肯尼亚自2000年成为美国“非洲增长与机会法案”的首批受益国以来，享受对美国出口零关税待遇，对美国纺织品出口激增，近百家美国公司在肯尼亚设代表处。据肯方统计，2019年，肯尼亚对美国出口519亿肯先令，肯尼亚自美国进口623亿肯先令，美国访肯人数20.9万人次，居访肯国际游客首位。

【同英国的关系】英国是肯尼亚前殖民宗主国。总体看，肯尼亚在政治体制、文化传统和价值观念等方面受英国影响较大。肯尼亚接受英国提供的大量经济援助，在政治、经济和军事上与英国保持着传统的密切关系，肯尼亚是英联邦成员。2007年底肯尼亚大选争端引发人道主义危机后，英国宣布向肯尼亚红十字会提供100万英镑人道主义援助。2008年7月，奥廷加总理访英，与英国首相布朗举行会谈。英国宣布向肯尼亚提供900万英镑援助，用于重建项目和非政府组织能力建设。在2013年选举前，英国政府表态，反对作为国际刑事法院嫌犯的肯雅塔等人参与大选，如其当选，将予以制裁。但在肯雅塔当选后，英国政府态度有所转变，表示愿意和肯尼亚政府合作，2013年5月和2015年9月，肯雅塔总统分别在伦敦和纽约与英国首相卡梅伦会晤。2017年5月，肯雅塔总统在伦敦与英国首相特雷莎·梅举行会晤。2018年4月，肯雅塔总统赴英国出席英联邦政府首脑会议并访问英国。同年8月，英国首相特蕾莎·梅访问肯尼亚，此为英国领导人近30年来首次访肯，贸易、投资和安全合作为双方主要议题。2020年1月，肯雅塔总统在参加英非峰会期间与英国首相鲍里斯在唐宁街10号会晤，共同探讨加强战略合作事宜。肯尼亚是接受英国援助最多的非洲国家，自肯尼亚独立至1993年，英国共向肯尼亚提供了价值7亿英镑的财政

与技术援助，210多家英国企业在肯尼亚投资，投资总额超过25亿英镑。英国每年向肯尼亚提供500个奖学金名额，目前肯尼亚有5000多名学生在英国留学。2019年，肯尼亚对英国出口401亿肯先令，进口353亿肯先令；英国访肯人数15.6万人次，居第二位。肯尼亚对英国出口商品主要为茶叶、咖啡和园艺产品，其中果蔬及红茶占据英国市场份额的27%和56%；自英国进口商品为农业机械、技术和电子产品等。目前英国在肯尼亚有33万侨民，其中2万左右为持英国护照的亚非裔侨民。

【同欧盟的关系】欧盟是肯尼亚最主要的捐助方之一。2019年肯尼亚对欧盟国家出口1334亿肯先令，进口2354亿肯先令。肯尼亚与欧盟间的经贸合作主要基于非加太国家与欧盟签署的《洛美协议》，根据该协议，肯尼亚对欧洲出口可获优惠待遇。在该协定实施期间，肯尼亚1/3的出口产品输往欧洲，特别是90%以上的花卉均出口欧洲。2014年10月，东非共同体与欧盟正式签署经济伙伴协定。包括肯尼亚的东共体成员的产品将继续享受欧盟提供的免关税与配额的自由市场准入待遇。但截至目前，由于东共体内部仍有分歧，该协定尚未正式生效。肯尼亚正与欧盟探讨单方面签署相关协议事。2019年，欧洲访肯游客共51.9万人次。2019年3月，法国总统马克龙访肯，达成系列经贸成果，承诺实施12个双边投资合作项目。

欧盟成员国对肯尼亚的援助主要集中于减贫、供水、卫生、道路建设、旅游、农业和环保等领域。2007年12月欧非峰会期间，肯尼亚与欧盟签订《2008至2013年国家战略文件及行动计划》，欧盟进一步加大对肯尼亚经援力度。2008-2013年，欧盟对肯尼亚援助总额为3.83亿欧元。欧盟计划于2014-2020年援肯3.6亿至4.5亿欧元，用于发展农业、交通等行业。2014年4月，欧盟提出泛非计划，旨在促进非洲基础设施、农业和信息技术等行业的发展，时间从2014年至2020年，总投资8.45亿欧元。该计划第一期涉及的项目包括农业、环保、高教、政府治理、基础设施、移民、信息和通讯技术以及研发创新等。

【同日本的关系】肯尼亚与日本的政治关系近年来发展较快。日本看重肯尼亚在联合国改革、地区事务等问题上的重要作用，为寻求肯尼亚支持其成为联合国安理会常任理事国，日本加大了对肯尼亚的援助力度。日本自1986年起一直是肯尼亚最大的双边援助国之一，即使在20世纪90年代初欧美国家冻结对肯尼亚援助时，日本也未停止对肯尼亚的援助，肯尼亚也成为接受日本政府官方发展援助(ODA)最多的撒哈拉以南非洲国家。日本国际协力机构(JICA)在肯尼亚设有办事处，并计划将其升级为东南非地区办事处，专职援助事宜。截至2017财年，日本对肯尼亚提供官方发展援助(ODA)贷款累计达3981亿日元，项目数量达41个，在非洲国家中均排首位。日本提供的援助集中于人力资源、农田水利、电力能源、卫生医疗和环境保护等方面，其在肯尼亚的大型无偿援助项目包括恩贡路扩

建工程二期、纳罗克郡供水系统升级项目、内罗毕医疗和有害废物处理厂等，日本还通过世界粮食计划署、联合国儿童基金会及其他国际组织对肯尼亚提供粮食等紧急援助。2015年3月，肯雅塔总统访问日本，肯日双方就减灾、联合国改革、打击恐怖主义、援助、基础设施建设、投资、贸易等领域交换了意见。2016年8月，日本在肯尼亚举办非洲发展东京国际会议，这是该会议首次在非洲举办。2019年8月，肯雅塔总统在参加日本主办的非洲发展会议（TICAD）时与日本首相安倍晋三在横滨举行会谈，双方探讨了日本支持肯尼亚全民医保及开发蒙巴萨经济特区事宜。10月，肯雅塔总统出席日本天皇继位仪式。2020年2月，肯日就蒙巴萨经济特区第一阶段签署3.7亿美元贷款协议。2019年肯尼亚对日本出口54.8亿肯先令，进口994亿肯先令。2019年，日本访肯人数1.17万人次。

【同坦桑尼亚关系】1983年肯尼亚、坦桑尼亚解决前东非共同体资产和债务问题并恢复外交关系后，两国关系稳步发展。20世纪90年代后期，随着东非一体化进程不断取得进展，肯坦关系也日益密切，两国领导人互访频繁。2008年2月，时任坦桑尼亚总统基奎特以非盟轮值国主席身份赴肯尼亚斡旋肯尼亚大选危机，劝说齐贝吉总统同意设立总理职位，为危机双方最终签署协议发挥关键作用。2013年4月，基奎特总统出席肯雅塔总统的就职仪式。两国经贸合作不断扩大，成立了双边贸易合作联合委员会。坦桑尼亚曾是肯尼亚最大出口市场之一。但近年来，肯尼亚和坦桑尼亚多领域竞争激烈，双方大力开展港口扩建、铁路网和公路网建设，争夺区域交通枢纽地位的竞争愈发激烈。此外，两国在东共体与欧洲签署经济伙伴协议等问题上分歧较大，使肯尼亚政府较为被动，两国关系较为微妙。2019年，肯尼亚对坦桑尼亚出口339亿肯先令，进口277亿肯先令。

【同乌干达关系】1996年以前，肯、乌两国关系因安全和经济利益冲突而时有紧张。1996年两国元首实现互访以来，肯乌关系逐渐改善。2007年底肯尼亚大选危机期间，乌干达总统穆塞韦尼曾赴肯尼亚访问并斡旋。2009年2月，肯乌围绕维多利亚湖米金戈、乌金戈岛归属展开领土之争，双方均表示会通过和平谈判解决争端。2013年4月，穆塞韦尼总统出席肯雅塔总统就职仪式。两国经贸关系日益密切，在电力和输油管道等方面合作不断扩大。乌干达是肯尼亚最大出口市场之一，从肯尼亚蒙巴萨港口转口的货物有一半转运至乌干达。2015年8月，肯尼亚和乌干达曾就肯乌石油管道外输项目达成一致，双方计划合作修建从乌干达至肯拉穆港的石油管道。但2016年4月，该项目最终选择坦桑尼亚Tanga作为出海港口，在肯尼亚国内引起较大反响。肯尼亚、乌干达还是东非地区北部走廊标准轨铁路项目的主要推动者，目前，肯尼亚修建的蒙内铁路和内马铁路一期已经建成运营，随着铁路向乌干达的不断延伸，双方联系将更为密切。2019年，肯尼亚对乌干达出口641亿肯先令，进口385亿肯先令。

【同索马里关系】20世纪60年代初,索马里曾向肯尼亚提出领土要求,被肯尼亚视为头号敌人。上个世纪80年代肯索关系得到改善。1991年索马里陷入无政府状态后,对肯尼亚威胁减弱。但随着索马里难民和非法武器大量涌入,对肯尼亚安全的影响日益严重。肯尼亚积极参与对索马里问题的解决,多次主持索马里和谈。2004年,索马里联邦过渡政府成立后,主要官员长期在肯尼亚境内活动,肯尼亚对其存在和运转提供了关键支持。2007年,肯尼亚积极配合过渡联邦政府对伊斯兰法院联盟进行打击。2007年8月,肯尼亚驻索马里使馆重新开馆,但使馆工作人员主要在内罗毕办公。2009年4月,两国签署海洋划界谅解备忘录。2011年10月,因肯尼亚国家安全受到索马里极端组织“沙巴布”的威胁,肯尼亚派兵进入索马里境内清剿该组织,得到索马里过渡政府和非盟支持。2012年9月,以肯尼亚军队为主的非盟驻索马里特派团攻占“沙巴布”总部——基斯马尤港。马哈茂德当选索马里联邦政府新总统,索马里结束无政府状态,齐贝吉总统向马哈茂德总统表示祝贺。2013年9月21日至24日,多名“沙巴布”恐怖分子对内罗毕西门购物中心发动袭击,劫持人质并与肯尼亚军警对峙交火,造成67人死亡、240余人受伤。2015年4月,肯尼亚东部与索毗邻的加里萨大学遭“沙巴布”恐怖袭击,造成148人死亡、79人受伤。肯尼亚与索马里之间的海域油气资源丰富,两国为此就海洋边界长期存在争议。2014年索马里曾请求海牙国际法庭通过司法程序裁决两国间海洋边界争议,肯尼亚表示会积极捍卫国家权益,目前开庭时间推迟到2020年6月。2016年,肯尼亚在索马里的特派团军营遭“沙巴布”袭击,造成较大伤亡。2017年3月,索马里新当选总统访问肯尼亚,双方表示将进一步推动双边贸易发展。2018年5月,索马里总统访问肯尼亚,与肯雅塔总统就安全问题举行双边会谈。2019年以来,肯索海上划界争端逐渐升温。2019年2月,肯尼亚召回了驻索马里大使,同年5月,索马里政府官员和外交官在入境肯尼亚时遭拒。2019年11月,索马里总统穆罕默德出席人口与发展国际会议期间同肯雅塔总统举行会谈,双方同意推动两国关系正常化。2020年3月,索总统与肯雅塔总统通电话,双方同意共同维护两国边境安全和地区稳定,加强外交和贸易关系。

【同南苏丹关系】肯尼亚一直与苏丹南部保持密切联系,在南部苏丹有大量投资及侨民。南苏丹独立前,肯尼亚帮助南苏丹培训了2000名公务员,包括南苏丹政府部门所有的常秘。2011年7月,齐贝吉总统、奥廷加加总理等赴朱巴出席南苏丹共和国建国庆典,齐贝吉总统当日宣布肯尼亚政府正式承认南苏丹为主权国家。自乌干达放弃乌肯石油管道项目后,肯尼亚政府被迫考虑其他方案推动肯北部石油外输管道进程。肯尼亚能源部称将与南苏丹重新启动2012年曾探讨过的共建石油管道项目,以解决两国石油外输问题,但尚未有实质进展。肯尼亚还积极支持南苏丹加入东共体。

2016年4月，南苏丹正式签字加入东共体，成为东共体第6个成员国。2019年7月，南苏丹总统基尔对肯尼亚进行国事访问。

【同国际金融机构的关系】世界银行和国际货币基金组织（IMF）在向肯尼亚提供大额援助的同时，也要求肯尼亚按其人权、良治等标准进行改革，双方关系呈现既合作又斗争、时好时坏的特征。如1992-1994年，IMF冻结对肯尼亚的发展援助。1997年肯尼亚大选前夕，国际货币基金组织再次停止对肯尼亚的援助。全国彩虹同盟（NARC）政府于2003年执政后，积极改善与西方的关系，世界银行和国际货币基金组织等国际组织陆续恢复援助并逐渐提高额度。根据2011年达成的协议，肯尼亚在国际货币基金组织获分配的特别提款权为7.5亿美元，有效期为2011年1月31日至2014年1月30日，上述贷款已于2013年底全部发放完毕，主要用于增加外汇储备、稳定汇率。2016年3月，国际货币基金组织曾向肯尼亚提供15亿美元的备用贷款。但随着肯尼亚债务的增加，国际货币基金组织对肯尼亚多次发出控制债务规模和增速的警告，并于2017年年中冻结了此笔贷款。2018年3月，在肯尼亚承诺减缓借债速度后，国际货币基金组织重新解冻并将该笔资金提款期延长至2018年9月。2020年5月，为应对新冠肺炎疫情，IMF批准了在快速信贷项下（RCF）向肯尼亚发放7.39亿美元（对应5.43亿美元特别提款权）的资金用于抗击疫情。

世界银行于2014年批准了《2014-2018世界银行肯尼亚国别合作战略》，并将期限延长至2020年，承诺在此期间每年向肯尼亚投入10亿美元。截至2019年9月，国际开发机构（IDA）执行项目38个，投入73.8亿美元，主要集中在基础设施、社会民生等领域；截至2019年6月，国际金融公司（IFC）承诺投资额8.8亿美元，主要集中在金融板块；多边投资担保机构（MIGA）约投入1.48亿美元支持能源建设。此外，2020年4月，为应对新冠肺炎疫情，世界银行批准了5000万美元的紧急资金援助，5月，再次批准向肯尼亚提供10亿美元贷款以支持其财政。

非洲发展银行对肯尼亚援助主要集中在基础设施建设领域。截至2018年底，非洲发展银行对肯尼亚援助38个项目，承诺金额33.9亿美元，主要集中在能源、交通、卫生等领域。除基础设施领域外，其还将加大对肯尼亚劳动技能培训项目和劳动密集型行业等的融资支持。

【同中国的关系】中肯友好交往源远流长。明代郑和下西洋时就曾到过肯尼亚的滨海城市蒙巴萨和马林迪。中国一贯支持肯尼亚人民为争取独立和民族解放的斗争，两国于1963年12月14日建交，1964年签订经济技术合作协定，关系发展良好。肯尼亚政府一贯坚持“一个中国”的立场。2003年齐贝吉总统执政以来，肯尼亚政府进一步重视发展肯中关系，提出了以发展对华经济合作关系为主要内容的“向东看”的政策主张。肯尼亚高度评价中国经援和独立自主的和平外交政策，赞赏中国的发展道路和现

代化建设成就，希望借鉴中国的成功经验、加强对华经贸往来和吸引更多的中国投资。2006年底，齐贝吉总统赴华参加中非合作论坛北京峰会回国后，指示政府将发展对华关系作为外交重点，政府各部成立了常秘级的对华关系磋商机制，外交部还专门成立了中国司。2008年4月肯尼亚联合政府成立后，中肯双边关系继续稳步发展。齐贝吉总统2010年4月底5月初访华并出席上海世博会开幕式，奥廷加总理2012年出席中非合作论坛第五届部长级会议。2013年8月，肯雅塔总统访华，会见习近平主席，双方签署了多项双边协议。2014年5月，李克强总理访肯，会见肯雅塔总统及卢托副总统，双方签署了17项双边协议，涉及基础设施、农业、航空、医疗卫生和环境保护等多个领域。2015年12月，习近平与参加中非合作论坛南非约翰内斯堡峰会的肯雅塔总统举行了双边会谈。2016年3月，全国人大常委会张德江委员长访肯。2017年5月，肯雅塔总统受邀赴华参加“一带一路”峰会，双边经贸合作往来进一步密切。2017年5月31日，中国国家主席习近平特使、国务委员王勇在肯尼亚蒙巴萨出席蒙巴萨至内罗毕标准轨铁路通车仪式。2017年10月，习近平主席特使、全国政协副主席王家瑞出席肯雅塔总统就职仪式。2018年6月，全国政协主席汪洋访肯。2018年9月，肯雅塔总统出席中非合作论坛北京峰会。2018年11月，肯雅塔总统出席首届中国国际进口博览会。2019年4月，肯雅塔总统出席第二届“一带一路”国际合作高峰论坛。2019年9月，习近平主席特别代表、中共中央政治局委员、中央外事工作委员会办公室主任杨洁篪在内罗毕会见肯尼亚总统肯雅塔。2019年12月，国务委员王勇访问肯尼亚，并作为习近平主席特使出席内罗毕---马拉巴标准轨铁路一期货运通车仪式。

1.3.4 政府机构

本届内阁成立于2018年2月，2020年1月进行改组，改组后由总统、副总统、各部部长共24名成员组成。主要政府部门：内务和中央政府协调部、放权及干旱和半干旱地区部、财政和规划部、国防部、外交部、教育部、卫生部、交通、基础设施、住房和城市发展部、信息通讯、技术、青年和创新部、环境和林业部、土地和实体规划部、体育、文化和遗产部、东共体和区域发展部、劳工和社会保障部、农业、畜牧业、渔业和合作部、贸易、工业和企业发展部、公共服务和性别事务部、旅游和野生生物部、能源部、石油和矿业部、水、公共卫生和灌溉部。此外，肯雅塔总统任命朱比利党总书记图朱为“不管部”部长，为内阁成员之一。

1.4 肯尼亚社会文化环境怎么样？

1.4.1 民族

肯尼亚全国共有44个部族，分成班图、尼罗和库施特三大语系，其中基库尤族（KIKUYU）为最大部族，约占总人口的17%。其他部族主要有卢希亚族（LUHYA，约14%）、卡伦金族（KALENJIN，约13%）、卢奥族（LUO，11%）、康巴族（KAMBA，10%）、肯尼亚索马里裔（KENYAN SOMALI,5.8%）。此外，还有一些亚裔如印度和巴基斯坦后裔、阿拉伯人和欧洲人。2017年7月，肯雅塔总统正式签署法令，将印度裔列为肯尼亚第44个部族。目前的执政党朱比利党主要代表基库尤族与卡伦金族联盟，主要反对党联盟“全国超级联盟”代表卢奥族与康巴族联盟。华人在肯尼亚主要从事商贸、旅游、餐饮和医疗等行业。据肯尼亚华人华侨联合会统计，在肯尼亚经营餐饮、旅游的个体工商户各有20余家，从事进出口贸易的个体工商户约有100多家，从事工程承包和生产制造类的也达几十家。

1.4.2 语言

斯瓦希里语为国语，和英语同为官方语言。

1.4.3 宗教

全国人口的33.4%信奉基督教新教，20.6%信奉天主教，20.4%信奉基督教福音派，11%信奉伊斯兰教，其余信奉原始宗教和印度教。

1.4.4 习俗

独特的地理位置和发展历史，使肯尼亚成为一个融合斯瓦希里文化、西方文化、伊斯兰文化甚至印度文化的多元文化国家。同时，其文化传统、价值观念、宗教信仰、饮食习惯等各方面受英国影响较大，社交礼仪、着装、宴请等均参照英国的习惯。



肯尼亚民间舞蹈

1.4.5 科教和医疗

【科技】肯尼亚的信息与通讯技术在非洲处于领先地位，肯尼亚政府主导投资铺设了5条海底光纤，连接肯尼亚与世界各地，并在全国推动建设总长2.2万公里的国家光纤骨干网，该项目一期已完工，二期正在建设，均由中方提供融资，中资公司实施。2013年，肯尼亚政府启动总投资100亿美元、为期20年的孔扎科技城项目，被誉为“非洲硅谷”，以加速发展信息技术和服务外包经济。2019年，孔扎一期的标志性建筑孔扎综合大楼基本落成。孔扎数据中心和智慧城市项目由中方提供融资，中资公司实施。

为发展科技，肯尼亚还拟成立900亿先令（约合9.78亿美元）的国家科研基金(NRF)，专门用于向各领域开展研究的个人或机构发放奖学金、助学金。

肯尼亚信息技术行业发展迅速。据《2020肯尼亚经济调查报告》，2019年，肯尼亚信息技术行业产值为40亿美元，同比增长10.3%。截至2019年，共有注册手机用户5460万，移动手机渗透率为114.7%。由于非洲大陆传统银行服务业不发达，成本高利率低，仅有1/4非洲人使用银行金融服务。据世界银行发布的报告，目前全球使用移动支付人口为2%，但次撒哈拉地区为12%，是全球使用移动支付的最大地区。以肯尼亚为代表的

手机支付较为发达，肯也被认为是世界上最成熟的移动支付市场。数据显示，2019年，肯尼亚有2900万个手机支付账户，移动支付总额达4346亿肯先令（约合406亿美元）。

【教育】肯尼亚政府注重对教育事业的投入，2019/20财年，肯尼亚教育财政经费为46.5亿美元，同比增长9.2%。肯尼亚在教育体制上实行8-4-4学制，即小学8年、中学4年、大学4年。肯尼亚教育部门正逐步推广2-6-3-3-3学制，即2年学前教育，6年小学教育，3年初级中学教育，3年高级中学教育和3年大学或职业技术教育。肯尼亚现有学前机构46530所、小学32344所、中学10463所、教师培训学院384所、大学63所、职业技术学校 and 专科学校2191所。此外，还通过网络开办了现代远程高等教育。统计显示，2019年小学入学人数为1010万，中学入学人数为330万，大学入学人数为51万。家长需要支付学生在中学阶段的部分教育费用，分担比例为：普通中学46%，寄宿中学63.8%。公立大学每学年学费为12万肯先令（约合1500美元），其中学生负担5万肯先令（约合640美元），而私立大学学费从10万到13万肯先令不等。根据世界大学网站排名（Webometrics Ranking），内罗毕大学排名东非第一，非洲排名第11，全球排名第1019。

【医疗】全民医疗被列为肯尼亚“四大发展计划”之一。2019/2020财年，肯尼亚医疗财政经费为10.8亿美元，同比增加50.9%，占总财政经费的7.1%。肯尼亚对艾滋病、结核等主要传染病实行免费治疗。截至2019年底，肯尼亚共有医院13790所，其中公立医院占36.1%，注册医护人员17.66万人。肯尼亚全国医保基金覆盖人数约850万。

肯尼亚部分地区有疟疾、霍乱等传染疾病流行疾病，其中疟疾是最大杀手。近年来，肯尼亚疟疾、肺结核、艾滋病等疾病致死率呈逐年下降趋势。

目前，在肯尼亚暂无中国援外医疗队。

1.4.6 工会及其他非政府组织

在肯尼亚数千个社会团体中，既有代表工人、妇女等团体利益的协会、职业自律和协调行业组织，又有以慈善为目的的社会组织和以学术研究为任务的学术团体，还有宗教组织、人权组织和以维护部族利益为目的的部族协会。以下为几个在肯尼亚社会生活中较活跃的社团组织：

【肯尼亚中央工会（Central Organization of Trade Union, COTU）】成立于1965年10月，由30个行业工会组成，有数百万会员。COTU是独立的工会组织，其宗旨是维护劳动者合法权益，改善和提高劳动者待遇，COTU在肯尼亚社会、经济和政治生活中具有重要影响。现任秘书长为阿特沃里。COTU与中国中华全国总工会保持有友好往来。

【肯尼亚全国工商会（Kenya National Chamber of Commerce and

Industry, K.N.C.C.& I)】成立于1965年,在肯尼亚全国有100多个分支机构,10000余名会员。其宗旨是促进、保护和发展工商业企业的整体利益。与肯尼亚政府和一些国际商业性非政府组织等保持密切联系。

【肯尼亚妇女进步组织(Maendeleo Ya Wanawake Organization, MYWO)】成立于1952年。其宗旨是维护妇女合法权益,促进妇女就业、自立,提高妇女社会经济地位。该组织目前有400万名会员,是肯尼亚最大的全国性妇女组织。主要经济来源是社会团体及外部捐助。MYWO与中国全国妇联保持有友好往来,全国妇联曾向其提供缝纫机等物资援助。MYWO现任主席为Rahab Muiu女士。

【肯尼亚律师公会(Law Society of Kenya, LSK)】成立于1948年,拥有4000余名会员。LSK负责进行法律研究、规范律师行业活动,并对政府立法、行政提出法律建议。现任主席为Mr. Nelson Havi。

【肯尼亚记者协会(Kenya Union of Journalists, KUJ)】成立于1971年,现有3000名会员(约占肯尼亚记者的50%,均为个人会员)。主要工作是协助记者与雇主就生活福利、工作及培训机会等进行交涉,保护记者权利。收入主要来自会员会费、捐赠、组织会员从事一些短期和兼职工作等。

【罢工情况】肯尼亚罢工现象比较普遍,原因多为不满工资和福利待遇。近年来,教师、医生等多个行业出现不同规模的罢工。2016年以来,已先后出现公立学校教师罢工、大学讲师罢工甚至公立医院医生罢工,给肯尼亚正常社会秩序带来较大影响。2017年6月,肯尼亚公立医院护士在全国范围内举行罢工,抗议肯尼亚郡长委员会和肯薪水和报酬委员会未能就集体谈判协议(CBA)达成一致意见。2019年3月,内罗毕乔莫·肯雅塔国际机场(JKIA)爆发罢工,导致机场部分航站楼瘫痪,数十个航班停飞,起因为肯尼亚机场运营权争议问题。

1.4.7 主要媒体

【通讯社】肯尼亚通讯社(Kenya News Agency, KNA)为官方通讯社,成立于1963年,与新华社、路透社、法新社、泛非通讯社等多家外国通讯社有合作协议。新华社已在内罗毕设立了非洲总分社。

【报刊】肯尼亚全国有5家日报、数十种周报和期刊,绝大部分为私营,各类英文报刊发行量近1亿份,斯瓦希里语报刊发行量483万份。发行量最大的英文报纸为《民族日报》(Daily Nation),其次为《旗帜报》(Standard)和《肯尼亚时报》(Times)。主要的期刊有《每周评论》(Weekly Review)和《经济评论》(Economic Review)。世界各主要媒体多将其撒哈拉以南非洲地区总部设在内罗毕。《中国日报非洲版》于2012年12月14日在肯尼亚创刊发行。

【广播电视】肯尼亚广播公司（KBC）是国家广播电视机构，1927年开播，用英语、斯瓦希里语和16种非洲语言广播，1963年开播的电视台用英语和斯瓦希里语向全国播放节目，目前为肯尼亚规模最大、唯一能使节目覆盖全国的广播电视公司。肯尼亚电视网（KTN）为该国第一家私营广播电视公司和第二大电视台，1990年开播，主要用英语播报新闻等节目。迄今为止，政府已向127个电视频道和368个调频广播节目颁发了经营许可证，大多数电视台和电台的覆盖范围仅限于内罗毕、蒙巴萨等主要城市。中国国际广播电台调频频道2006年2月27日在肯尼亚正式开播，成为肯尼亚第一家中文调频广播媒体。中国中央电视台非洲分台也于2012年1月在肯尼亚正式成立。

当地主流媒体对涉中国新闻较为关注，对在肯尼亚中资企业和人员的负面报道主要涉及劳资纠纷、社会责任、本地化、环保及经济纠纷等。

2019年8月，中资企业四达时代斥资2亿肯先令开通新频道-Rembo TV，该频道将在肯尼亚、坦桑尼亚、乌干达等国落地。Rembo以斯瓦希里语、英语和本地方言播出，旨在以本地化的节目服务女性观众。

1.4.8 社会治安

20世纪90年代初以来，肯尼亚国内安全形势有所恶化，社会治安总体不佳，武装抢劫及恶性犯罪较多。主要原因是：索马里、苏丹等周边邻国局势长期动荡，大批非法武器及难民流入肯尼亚；贫困率和失业率居高不下；部族间因土地、牧场、水源争端常引发冲突；邻国间大规模跨境偷盗牲口引发冲突；道路状况差，重大交通事故频发。2011年10月，因不满索马里极端组织索马里青年党频繁在境内制造恐怖事件，肯尼亚军队进入索马里清缴该组织，招致该组织报复，境内恐怖袭击危险陡升。恐怖袭击事件多发生在内罗毕、蒙巴萨和基苏木等大城市以及肯索边境地区。2013年9月，索马里青年党组织对内罗毕购物中心发动恐怖袭击，造成大量人员伤亡。2014年11月，索马里青年党在肯索边境曼德拉地区接连发动两起恐怖袭击，造成64人死亡。2015年4月，索马里青年党在肯索边境加里萨郡发动恐怖袭击，造成148人死亡。2016年，索马里青年党袭击肯在索马里特派团军营，造成较大伤亡。2017年5月，曼德拉地区发生警察遇袭事件，造成多名警察伤亡。2019年1月，索马里青年党在内罗毕都喜酒店制造恐怖袭击事件，造成21人丧生。2019年1月，中国某企业加里萨项目营地遭武装分子袭击，造成至少一名村民受伤，所幸得到附近军警及时救援，中方人员无伤亡。2020年初，索马里青年党连续在肯尼亚制造袭击事件：1月2日，袭击拉穆郡一辆公交车，造成3人死亡；1月5日，袭击拉穆郡曼达美军基地，与美军及肯尼亚国防军进行激烈交火，造成3名美国人、5名袭击者死亡；1月7日，袭击加里萨郡一所小学，造成4名学生和1名教

师死亡；1月13日，再次袭击加里萨郡另一所学校，造成3名教师死亡。此外，肯尼亚社会治安案件多发，中国企业项目和公民遭抢劫、盗窃案件时有发生，造成不同程度的财产损失和人员伤亡。中国驻肯尼亚使馆经济商务处提醒在肯尼亚中资企业注意防范安全风险，避免前往人员聚集地区，特别是肯索边境地区企业、项目人员应提高警惕，加强防范，保障人员财产安全。

肯尼亚政府规定，经警察局批准备案后，居民可以合法持有枪支。政府公布的数据显示，2019年全国共发生犯罪案件93411起，同比增长5.8%，其中谋杀案件2971起，袭击案件2.7万起，抢劫案件2858起。

1.4.9 节假日

肯尼亚政府机构实行5天工作制，周六、日为公休日；大多数商业机构实行5天半工作制，周六下午和周日休息。法定节假日为：1月1日，新年；4月，耶稣受难日和复活节（基督教节日，按照日历每年相应变化）；5月1日，劳动节；5月，开斋节（伊斯兰节日，按照新月的月相每年变化）；6月1日，自治日（1963年）；7月，宰牲节（伊斯兰节日，按照新月的月相每年变化），10月10日，莫伊日；10月20日，肯雅塔日；11月，排灯节（印度教节日，每年印度旧历的最后一天）；12月12日，独立日（国庆节）；12月25日，圣诞节。

2. 肯尼亚对外资的吸引力有多大？

2.1 肯尼亚近几年的经济表现如何？

2.1.1 投资吸引力

肯尼亚地处东非门户，自1963年独立以来政局一直保持稳定，是撒哈拉以南非洲政局最稳定和经济基础较好的国家之一。20世纪90年代以来，肯尼亚在经济领域实行自由化，对国有企业进行私有化改造，并逐步开放允许外国投资的行业。肯政府为鼓励外国直接投资，除制定有《外国投资保护法》外，还采取了一系列鼓励投资措施，如取消进出口许可证，降低进口关税税率，取消出口关税和废除外汇管制，设立出口加工区（EPZ）、建设经济特区（SEZ）等。肯尼亚投资法规比较完善，有30多个法律法规保护外国投资者利益，2005年颁布了新的《投资促进法》，2015年颁布了《经济特区法案》。肯尼亚还与10多个国家签订了双边投资保护协定。

肯尼亚经济发展较平稳，中产阶级人口增长较快，国内市场不断扩大。随着东非区域一体化推进，作为东非交通枢纽和门户，在肯境内投资还可辐射东非内陆国家，有利于开拓整个东非市场。根据联合国贸发会议《2020年世界投资报告》显示，2019年肯尼亚吸引外国直接投资13.3亿美元，与2018年的16.3亿美元相比，下降了18.08%。

肯尼亚外商直接投资便利化程度较低，基础设施落后，办事花费时间较长。肯尼亚法律规定外商直接投资最低限额为10万美元，门槛设置过高，对外资进入造成一定障碍。在税收、经营范围、企业所有权和土地等方面，对外资也规定了不同于内资的待遇标准，给外资设置了不少经营限制；肯税务、移民和海关等部门办事花费时间较长，权力寻租普遍；中央和地方之间分权不清，存在掣肘现象；港口、公路和等基础设施不能满足实际需求，运力不足，且运费昂贵，物流成本占总成本40%以上；水和电力供应不稳、价格过高也对外来投资带来一定阻碍。

据世界银行最新发布的《2020全球营商环境报告》，肯尼亚在全球190个经济体中排名第56位。

世界经济论坛《2019年全球竞争力报告》显示，肯尼亚在全球最具竞争力的141个国家和地区中，排第95位。

透明国际（Transparency International）发布最新报告，对2019年全球180个国家和地区的腐败程度进行了评分。肯尼亚评分为28分，排在第137位。（评分从0到100，0表示最腐败，100表示最清廉）

2.1.2 宏观经济

肯尼亚实行以私营经济为主体的“混合型经济”体制，私营经济在整体经济中所占份额超过70%。农业是肯尼亚第一大创汇行业，其中，园艺产品（花卉、蔬菜、水果）、茶叶和咖啡为肯尼亚主要出口创汇产品。肯尼亚旅游业较发达，是第二大创汇行业。侨汇是肯尼亚第三大外汇来源。肯尼亚工业在东非地区相对发达，国内日用消费品基本自给。

【经济增长率】根据肯尼亚国家统计局（KNBS）最新发布的《2020经济调查》，肯2019年经济增长率为5.4%，较2018年6.3%的增速有所下降，主要原因是长时间的降水导致主要种植区错过最佳种植季，农、林、渔业增速放缓，同时影响了工业所需部分原材料的供应。金融和保险业、房地产行业的快速增长推动了服务业的良好表现。其中，农业增长率为3.6%，制造业增长率为3.2%，建筑业增长率为6.4%，房地产业增长率为7.9%，运输及仓储业增长率为7.8%；金融及保险业增长率为6.6%，住宿及餐饮服务业增长率为10.3%，电信业增长率为8.8%。

表2-1：2015-2019年肯尼亚经济增长情况

年份	经济增长率（%）	人均GDP（美元）
2015	5.6	1436
2016	5.8	1553
2017	4.9	1608
2018	6.3	1800
2019	5.4	1816

注：2014年肯尼亚重新修订其GDP数据

资料来源：肯尼亚国家统计局、世界银行

【GDP构成】2019年主要行业GDP占比为：农业占GDP比例为34.1%，制造业为7.5%，运输及仓储业为8.5%，建筑业为5.6%，住宿及餐饮服务业为0.7%，电信业为1.2%。

2019年3月，肯尼亚发布首份郡级生产总值（Gross County Product）报告。根据该报告，Nairobi、Nakuru和Kiambu为最富裕的郡，而Lamu、Samburu和Isiolo为最穷的郡。其中，内罗毕占总GDP的比例为21.7%，约为排名第二的纳库鲁郡的3.5倍（6.1%），而Lamu、Samburu和Isiolo占总GDP的比例仅分别为0.4%、0.3%和0.2%。根据该报告，排名较高的多为城市人口较多的郡，与农业、制造业、运输、金融、房地产及批发零售相关的经济活动较为活跃。除了内罗毕和蒙巴萨外，其他郡主要的增长动力仍为农业。

【财政收支】《2020年肯尼亚经济调查》（Kenya Economic Survey

2018)显示,2019/2020财年度,肯尼亚政府财政收入约为2.13万亿肯先令,同比增长21.4%;支出3.26万亿肯先令,同比增长10.4%;赤字1.13万亿肯先令。

【外汇储备】截至2020年5月底,肯尼亚中央银行外汇储备93.02亿美元,相当于5.59个月的进口额。

【公共债务】截至2020年6月,肯尼亚公共债务余额为6.4万亿肯先令(约合620亿美元),占GDP比重约为55%,其中内部债务占43.4%,外部债务占56.6%。世界银行及旗下的国际开发协会(IDA)和中国为主要贷款来源方,其中,中国占肯尼亚双边债务的72%。其他主要贷款方包括非洲发展银行(AFDB)及非洲发展基金(ADF)、日本、法国、德国和国际货币基金组织(IMF)等。目前,肯尼亚外部债务主要为长期债务,63%的外债到期日超过10年,仅11.4%的债务将于4年内到期。国际货币基金组织和世界银行等国际组织看好肯尼亚经济增长,但同时多次对肯尼亚债务问题提出警告,认为其政府应采取措施,降低债务风险。

肯尼亚中央银行最新报告显示,2019年5月发售的2100亿肯先令欧债,在6月底将肯尼亚公共债务推高至5.81万亿肯先令。在2018/19财年最后三个月(4-6月),肯尼亚月均增加1295亿肯先令债务,快速接近完成当年财政赤字预算6350亿肯先令。过去五年,公共债务年均增长6800亿肯先令。肯尼亚在2018/19财年税收为1.44万亿肯先令,比预算少727亿肯先令。

【通货膨胀】2019年,受交通、食品和酒水供应不足等影响,肯尼亚通货膨胀率从上一年的4.7%上升至5.2%。2020年,在新冠肺炎疫情、蝗灾和洪水多重因素影响下,预期肯尼亚通胀率将保持较高水平。2020年5月,肯尼亚通胀率为5.47%。

【失业率】肯尼亚失业率较高,且多为年轻人。根据肯尼亚统计局数据,2018年肯尼亚失业率为9.3%。2019年7月,世界银行报告预计肯尼亚失业率将达到10.5%。

【主权信用评级】因肯尼亚承担着巨大的债务义务,包括需要分摊外部贷款的超额付款和为短期国内贷款再融资,其中大部分将于2020年6月底到期。2020年5月,信用评级机构穆迪将肯尼亚信用评级从“B2稳定”调整为“B2负面”,并表示可能在下一次审查中降低至B3。2020年6月,继穆迪后,惠誉评级也将肯的评级展望下调至负面。2020年7月,标准普尔将肯尼亚的主权信用评级展望从稳定下调至负面,理由是新冠肺炎疫情导致肯尼亚经济增长停滞。肯尼亚目前评级受到疫情影响、部族关系紧张、人均GDP水平较低及财政赤字和债务高企的影响。

2.1.3 重点/特色产业

【农业】农业是肯尼亚国民经济的支柱产业,占该国GDP的34.1%。

受2019年上半年持续干旱的影响，2019年农业增长为3.6%，较上年增幅下降2.8%。肯尼亚主要粮食作物有玉米、小麦和水稻，主要经济作物有咖啡、茶叶、剑麻、甘蔗、除虫菊精和园艺产品（花卉、蔬菜、水果）。

肯尼亚的三大创汇产品分别是茶叶、园艺产品和咖啡。2019年，因世界茶叶、咖啡产量饱和，销售价格下降，这两种产品出口额均有下降，分别为1041亿肯先令和102亿肯先令。受鲜切花出口额减少影响，园艺产品出口额也下降5.9%至1446亿肯先令。

【工业】肯尼亚制造业在东非地区相对发达，国内日用消费品基本自给，独立以后发展较快，门类比较齐全，是东非地区工业最发达的国家。发展制造业是肯尼亚四大行动目标之一，制造业以食品加工工业为主。但近年来，肯尼亚制造业发展缓慢，2019年，制造业增长3.2%，约占GDP的7.5%，与上年相比有所下降。工业主要集中在内罗毕、蒙巴萨和基苏木三市。肯尼亚《2030年远景规划》目标是2030年将肯尼亚建成新兴工业化国家，大力发展制造业是其重点之一。2018年初，肯尼亚政府宣布将在未来五年推进“四大发展计划”，其中制造业目标是将制造业占GDP比重增加至15%。

肯尼亚制造商协会发布调查报告显示，2019年一季度，肯尼亚制造业有47%企业仅利用了产能的50%，有33%的企业产能利用率为75%，仅5%的企业达到100%产能利用率。报告预测，由于资金不足、干旱影响以及腐败问题，加之税务局退税办理低效、蒙巴萨港清关迟缓等，制造业前景黯淡。

【服务业】2018年，肯尼亚交通和仓储业增长7.9%，占GDP比例为8.5%；批发零售业占GDP比例为7.6%；金融保险业，增长6.6%，占GDP比例6.0%；建筑业增长6.4%，占GDP比例5.6%；房地产业增长7.9%，占GDP比例6.9%。

（1）交通业。肯尼亚具有优越的地理位置，蒙巴萨港是东中非最大的港口，运输业辐射到周边国家。近年来随着经济的复苏，运输业发展较快，但是基础设施落后等因素限制了该行业的进一步快速发展。目前，肯尼亚正致力于铁路网、公路网和港口的建设升级。蒙内铁路投入运营对肯客、货物流条件均带来较大改善。

（2）通讯业。2019年信息通信技术（ICT）行业增长8.8%。肯尼亚邮政电讯业目前可提供国际直拨、移动电话、电传、传真、数据传输及相关服务。移动通信服务业发展迅速，用户数量超过4950万。

（3）旅游业。肯尼亚旅游业较发达，是国家支柱产业之一。主要旅游景点有内罗毕、察沃、安博塞利、纳库鲁、马赛马拉等地的国家公园、湖泊风景区及东非大裂谷、肯尼亚山和蒙巴萨海滨等。据肯尼亚统计局数据显示，2019年，肯尼亚旅游业创收1636亿肯先令（约合15.5亿美元），

同比增长3.9%。根据肯尼亚旅游局发布的报告，2019年肯尼亚国际游客总数达204.8万人次，同比增长1.16%。酒店入住率增长6.31%。游客来源方面，前六位为美国（11.98%），乌干达（10.88%），坦桑尼亚（9.46%），英国（8.86%），印度（5.98%）和中国（4.11%）。中国目前是肯尼亚第六大旅游客源市场，也是亚洲第二大客源市场。2019年，中国访肯游客为84,208人次，同比增长3%。

表2-2：肯尼亚大型企业名单

序号	名称	行业	主要投资者
1	肯尼亚航空公司 Kenya Airway	交通运输	法航-荷航集团（Air France - KLM Group）、肯尼亚政府
2	萨芬瑞公司 Safari Limited	通讯	英国沃达丰集团 Vodafone Group
3	东非啤酒公司 East African Beverries Limited	食品	英国帝亚吉欧集团 Diageo Group
4	肯尼亚商业银行 Kenya Commercial Bank Limited	金融	肯尼亚政府
5	公平银行 Equity Bank Limited	金融	英美投资公司 British and American Investment Company
6	民族传媒集团 Nation Media Group	传媒	当地个人
7	肯诺库比尔集团 Kenolkobil Group	石油	当地个人
8	肯尼亚电力与照明公司 kenya power and lighting company	电力	肯尼亚政府
9	肯尼亚发电公司 Kenya Electricity Generating Company	电力	肯尼亚政府

资料来源：中国驻肯尼亚大使馆经济商务处整理

2.1.4 发展规划

2007年肯尼亚政府制订了《2030年远景规划》，其核心目标是要实现GDP年均增长10%以上，到2030年将肯尼亚建成新兴工业化、中等发达和具有国际竞争力的国家。肯尼亚远期和中期发展规划均将能源、公路、铁路、港口和通讯等基础设施建设视作实现经济腾飞的基本要素，列为优先发展领域；在基础设施显著改善的基础上，重点发展旅游、农业、批发零售业、制造业、采矿业、服务外包和金融服务等产业。

2018年，肯雅塔总统新任期伊始提出“四大发展目标”(Big Four Action Plan)作为未来五年国家发展计划，内容包括制造业发展、全民医保、保障住房和粮食安全。旨在通过各项措施，实现如下目标：至2022年，制造业占GDP的比重由9.2%提高到20%；保障全民食品安全与营养；惠及全民的医疗保障体系；建设50万套保障性住房。

肯尼亚虽在非洲属于经济形势较好国家，但实现2030年远景目标任重道远。



肯尼亚蒙巴萨市中心

2.2 肯尼亚的国内市场有多大？

2.2.1 销售总额

根据肯尼亚统计局公布的数据，2018年肯尼亚制造业产值为7346亿肯先令（约69.96亿美元），商品批发与零售总额为7404亿肯先令（约70.5亿美元）。根据非洲2019财富报告，肯尼亚以总财富约930亿美元居非洲第五。从人均财富来看，肯尼亚以约1870美元居第九位。另外，肯尼亚首

都内罗毕位列世界消费水平最高的前100名城市，及非洲第六富有的城市，总财富为540亿美元。肯尼亚还被评为非洲第二大奢侈品消费市场，及未来最有发展潜力的私人银行市场。

2.2.2 生活支出

根据人口和经济信息中心（CEIC）的统计显示，2018年12月肯尼亚储蓄占GDP的比例为6.1%，储蓄率低于非洲平均水平。据世界银行最新报告指出，肯尼亚居民储蓄在东非地区位列最低，且处于不断下滑中。

肯尼亚贫富分化严重，10%的人口拥有全国38%以上的财富，根据莱坊公司（Knight Frank）发布的2020年财富报告显示，肯尼亚目前拥有高净值群体9600名，比2018年增加118人，而个人财富3000万美元以上的超高净值群体有42人。南非研究公司新世界财富（New World Wealth）的调查，肯尼亚贫富差距进一步扩大，共约8500名超级富豪控制其经济总量的2/3，而肯尼亚有约50%人口仍生活在贫困线以下，日均消费低于2美元。广大民众的平均工资收入较低，基本生活支出占据了家庭支出的绝大部分。2020年肯尼亚国家统计局统计数据显示，在居民日常消费结构中，吃、穿、住房三项所占比重约六成。

表2-3：月度消费支出构成（2020年5月）

消费支出类别	所占百分比	CPI同比涨幅（%）
整体消费支出	100.00	5.47
食品及非酒精饮料	32.91	10.55
烟、酒	3.33	7.97
服装、鞋袜	2.99	2.54
住房、燃料及电	14.61	2.55
家庭用品及服务	3.74	1.69
医疗及服务	2.91	1.34
交通	9.65	5.20
通讯	7.78	0.61
娱乐及文化	1.72	1.51
教育	5.56	1.02
餐饮和酒店	8.10	1.87

个人物品	4.45	1.86
------	------	------

资料来源：肯尼亚国家统计局，消费物价指数及通货膨胀率

2.2.3 物价水平

表2-4：肯尼亚主要食品和燃料价格（2020年5月）

名称	价格	名称	价格
牛油果	67.69肯先令/公斤	柴油	79.67肯先令/升
菠菜	58.63肯先令/公斤	胡萝卜	72.42肯先令/公斤
西红柿	115.89肯先令/公斤	汽油	84.58肯先令/升
豌豆	112.28肯先令/公斤	土豆	67.86肯先令/公斤
橙子	64.68肯先令/公斤	洋葱	123.53肯先令/公斤
电力（50千瓦时）	771.25肯先令	电力（200千瓦时）	4488.61肯先令

注：2019年平均汇率1美元兑换102肯先令

资料来源：肯尼亚国家统计局

2.3 肯尼亚的基础设施状况如何？

2.3.1 公路

截至2018年6月份，肯尼亚等级公路的长度为16.2万公里，其中沥青路面18700公里，砂石或土路142800公里。

与周边国家互联互通的公路主要有：A1公路，坦桑尼亚—肯尼亚—南苏丹；A2公路，肯尼亚—埃塞俄比亚；A3公路，肯尼亚—索马里；A23公路，肯尼亚—坦桑尼亚；A104公路，坦桑尼亚—肯尼亚—乌干达；阿鲁沙（坦桑尼亚）—阿斯河公路，总长242公里。在建的跨境公路有：蒙巴萨—内罗毕—亚的斯亚贝巴（埃塞）公路，总长约1000公里；阿鲁沙（坦桑尼亚）—沃伊公路，总长230公里。

2.3.2 铁路

长期以来，肯尼亚只有一条铁路，由蒙巴萨港经首都内罗毕通往乌干达首都坎帕拉，名为裂谷铁路，全长2765公里，为窄轨铁路，机车83辆，为100多年前英国殖民时代修建。由于裂谷铁路经营状况不佳。2017年4月，肯尼亚铁路局已正式终止了乌干达—肯尼亚米轨铁路的运营合同。

2017年5月31日，蒙巴萨至内罗毕标准轨铁路正式竣工通车。该铁路全长485公里，总金额38亿美元，由中国交通建设集团承建。该铁路是东非铁路网的第一段，未来可拓展至东非其他国家。截至2020年5月31日，已累计运送超过428万名旅客，运送86万个标准集装箱，发送散货7.2万吨。蒙内铁路采用中国标准、中国技术、中国装备，是中肯产能合作、三网一化政策实施的典范项目，具有标志性、突破性和示范性意义，为东非经济发展注入强大动力。

肯尼亚在建中的内马铁路（内罗毕-马拉巴标准轨铁路），全长489公里，该项目包括内罗毕—纳瓦沙段（2A）、纳瓦沙—基苏木段（2B）和基苏木—马拉巴段（2C）三部分，合同总额65.1亿美元。2019年10月16日，东非铁路网二期工程内马铁路的内罗毕-纳瓦沙段（2A）客运通车，12月18日货运通车。截至2020年5月31日，内马铁路2A段累计运送4.2万余人次，发送集装箱800余个。

此外，肯尼亚规划中的铁路项目还包括拉穆港到亚的斯亚贝巴的标准轨道铁路、拉穆港到蒙巴萨港的沿海铁路和米轨改造项目。

根据肯尼亚《2020经济调查报告》数据，2019年，肯尼亚铁路货物运输量为482.1万吨；铁路货运收入为129亿肯先令（约合1.26亿美元），铁路客运人数为565.5万人次，铁路客运收入为18.87亿肯先令（约合1844万美元）。随着蒙内铁路和内马铁路项目运营的逐步完善，今后肯尼亚铁路客、货物运输量及收益有望继续增加。

2.3.3 空运

肯尼亚有4个国际机场、4个国内机场和400多个小型或简易机场。4个国际机场分别是：内罗毕的肯雅塔国际机场、蒙巴萨的莫伊国际机场和埃尔多雷特国际机场、基苏木国际机场。内罗毕肯雅塔国际机场是非洲最繁忙的机场之一，2019年乘客吞吐量830万人次。肯尼亚航空公司是国家航空公司，也是非洲主要航空公司之一，目前共经营52条国际航线，通达39个国家，在全球设有98个办事处。

肯航于2006年开通内罗毕飞广州的航线，中途经停曼谷，2013年又开设内罗毕直飞广州航班。2018年6月，中国南方航空开通长沙-内罗毕直飞航班，出港班期为每周三、周日。香港有直达内罗毕的航班，但从北京、上海飞往内罗毕尚无直达航班，需要在迪拜、阿布扎比、多哈或亚的斯亚贝巴等地转机。2015年8月起，南方航空公司开通广州往返内罗毕直航，2019年6月开通长沙往返内罗毕直航。

2.3.4 水运

蒙巴萨港是东中非最大的港口，也是东中非内陆国家货物进出口的主要中转港，有21个深水泊位、2个大型输油码头，可停泊2万吨级货轮。2008年8月起开始24小时运转。2019年，蒙巴萨港货物吞吐量达到3440万吨，同比上涨11.3%；标准集装箱吞吐量141.6万个。

根据肯尼亚2030远景规划，拟将蒙巴萨港扩建成年吞吐量5000万吨的地区海运中心，并新建拥有32个泊位、年吞吐能力为3000万吨的拉穆港。目前，中交集团正在建设拉穆港一期3个泊位。此外，肯尼亚还计划融资1.3亿美元新建基苏木港。目前，中交集团已与肯方签署基苏木港扩建项目的商业合同。

2.3.5 通信

肯尼亚邮政公司拥有639个网点。肯尼亚电信公司是该国固定电话服务的唯一提供商，约拥有12万固定电话用户。肯尼亚移动通信服务业发展迅速，全国手机用户超过5460万。英国沃达丰集团控股的萨芬瑞公司是肯尼亚最大的移动通信运营商，印度巴蒂集团下属的阿尔特尔公司是肯尼亚第二大移动通信运营商，Telkom是肯尼亚第三大移动通信运营商。据肯尼亚通信管理局(CA)2018年9月底数据，三大运营商市场份额分别为64.2%、22.3%和9.0%，Safaricom移动用户为2994万户，Airtel和Telkom合计1460万户。

2019年电子支付和转账4.34亿肯先令，同比增长9.1%。跨境电话和短信服务均有所增加，跨境电话时长增至10.54亿分钟。

肯尼亚互联网普及率在非洲国家中名列前茅。2017年肯尼亚互联网渗透率超越尼日利亚，居非洲国家之首，达83%。

2.3.6 电力

肯尼亚的电力装机以水电、火电和地热发电为主。近年来肯尼亚政府鼓励开发清洁能源，生物发电和风力发电有所发展，但规模很小。截至2018年，肯尼亚全国电力装机容量约2818兆瓦，其中水电占32%，重油占30%，地热发电占24%，风电占13%，其他占1%；实际发电约11620亿瓦时(GWH)，地热发电占46%，水电占36%，重油发电占14%，风电占3%，其他占1%。

目前农村电网覆盖率仅为10%，全国电网覆盖率仅30%。据相关统计，目前，约75%的肯尼亚人口为有电人口。肯尼亚政府将力争在2022年实现全民用电。目前肯尼亚在建或拟建的跨境电力项目包括：肯尼亚—埃塞俄比亚400千伏直流输电线路，总长1055公里；肯尼亚—乌干达—卢旺达—布隆迪—刚果（金）220千伏输电线路，总长769公里，17座变电站；肯

尼亚—坦桑尼亚400千伏输电线路项目等。

2.3.7 基础设施发展规划

【重点项目】肯尼亚《2030年远景规划》列出的重点基础设施建设项目包括：公路网扩建项目，蒙巴萨-内罗毕-马拉巴标准轨铁路项目，蒙巴萨港扩建项目，拉穆港-南苏丹-埃塞俄比亚交通走廊项目，乔莫·肯雅塔国际机场扩建现代化项目，基苏木机场升级扩建项目，孔扎科技城项目、23000兆瓦发电和送电项目，以及24座中型多功能水坝项目等。

【负责部门】肯尼亚交通部、土地部、能源部、农业和灌溉部等政府部门负责实施上述项目。

【资金落实】肯尼亚政府计划在未来5年内投入400亿美元用于基础设施建设，相当于其年度财政预算的3倍，并估计每年基础设施建设资金缺口为40亿美元。肯尼亚政府一方面向世界银行、非洲开发银行、日本和中国等国际发展援助伙伴寻求融资，另一方面通过公私合营模式（PPP）推动进私人投资基础设施建设项目。肯政府已批准59个拟建公私合营项目，包括拉穆港交通走廊、乔莫肯雅塔国际机场绿地终端以及道路、发电站、大学宿舍等项目，并在财政部专门设立公私合营部门，但目前公私合营模式进展缓慢。

肯尼亚政府允许外国投资者参与当地基础设施项目投资。2019年10月，由中建建、中国路桥投资、建设的肯尼亚首条PPP高速路正式动工。

2.4 肯尼亚的对外经贸关系如何？

2.4.1 贸易关系

【贸易总量】2019年，肯尼亚货物贸易总额约2.4万亿肯先令（约合235亿美元），同比增加1.2%；其中出口额5967亿肯先令（约合60.5亿美元），同比下降2.9%；进口1.81万亿肯先令（约合174亿美元），同比增长2.4%；贸易逆差12097亿肯先令（约合113亿美元），同比增加5.4%。

表2-5：2015-2019年肯尼亚货物进出口贸易额

（单位：百万肯先令）

年份	进出口总额	出口	进口	差额
2015	2158602	581045	1577557	-996512
2016	2009812	578067	1431745	-853678
2017	2319750	594128	1725622	-1131494

2018	2373150	612929	1760221	-1147293
2019	2403211	596676	1806334	-1209658

注：2019年平均汇率1美元兑换102肯先令

资料来源：肯尼亚国家统计局

【主要贸易伙伴】2019年肯尼亚主要的贸易伙伴为中国、印度、阿联酋、沙特阿拉伯、日本和美国。据肯尼亚中央银行2019年8月最新数据显示，肯尼亚对乌干达、坦桑尼亚和刚果（金）等主要市场出口近来有所下降，对非洲其他国家贸易首次出现逆差，达1.56亿肯先令。

表2-6： 2019年肯尼亚前10位贸易伙伴贸易额占比

（单位：百万肯先令）

出口贸易				进口贸易			
序号	国别	金额 (百万先令)	占比 (%)	序号	国别	金额 (百万先令)	占比 (%)
	出口总值	596676	100.0		进口总值	1806334	100.0
1	乌干达	64106	10.7	1	中国	376700	20.8
2	美国	51921	8.7	2	印度	178900	9.9
3	荷兰	48004	8.0	3	沙特阿拉伯	172703	9.8
4	巴基斯坦	45239	7.6	4	阿联酋	167900	9.3
5	英国	40082	6.7	5	日本	99823	5.7
6	阿联酋	38685	6.5	6	南非	64734	3.7
7	坦桑尼亚	33864	5.7	7	美国	62300	3.4
8	卢旺达	23174	3.8	8	乌干达	49436	2.8
9	埃及	18927	3.1	9	德国	46599	2.6
10	刚果（金）	13466	2.2	10	印度尼西亚	46104	2.6

注：2019年平均汇率1美元兑换102肯先令

资料来源：肯尼亚国家统计局

【商品结构】在肯尼亚出口商品中，茶叶、园艺作物（鲜切花、水果、蔬菜等）、纺织品、咖啡等占比达52.4%，工业机械、石油制品和钢铁则占进口的36.6%。自2017年起，肯尼亚成为非洲最大的牛油果出口国。据2017年国际贸易中心数据统计，阿联酋、芬兰、法国为肯尼亚牛油果前三

大进口国。肯尼亚政府正积极开拓中国市场，作为对欧洲传统市场的补充。目前，肯尼亚将食品、饮料、烟草、纺织和服装、皮革和鞋类、药品和医疗设备、塑料、轻工、家具、汽车及其零部件列为政府引导出口促进计划下的优先行业。

表2-7：2019年肯尼亚主要进出口商品金额

(单位：百万肯先令)

序号	出口商品名称	金额	序号	进口商品名称	金额
	出口总值	596676		进口总值	1806334
1	园艺产品	122916	1	石油制品	307468
2	茶叶	113550	2	工业机械	257635
3	服装及配饰	34767	3	钢铁	104111
4	咖啡	20309	4	运输车辆	92140
5	钢铁制品	15697	5	塑料制品	66498
6	钛矿	13825	6	医药产品	65758
7	精油	13391	7	动物植脂末	59891
8	烟草及其制品	13024	8	未去壳小麦	51345
9	医药制品	10326	9	纸张、纸板	34707
10	塑料制品	6759	10	化学制品	30319

注：2019年平均汇率1美元兑换102肯先令

资料来源：肯尼亚国家统计局

【服务贸易】据世贸组织数据，2018年肯尼亚服务贸易总额77.3亿美元。其中服务贸易出口额43.32亿美元，同比增长14%；服务贸易进口额33.98亿美元，同比增长19%。服务贸易涉及交通运输，旅游、其他（金融、信息技术、保险）等。

2.4.2 辐射市场

【全球贸易协定】肯尼亚是WTO创始成员国。

【区域性贸易协定】肯尼亚是东南非共同市场（Common Market for Eastern and Southern Africa, COMESA）和东非共同体（East African Community, EAC）重要成员国，在贸易、金融、交通运输、工农业、能源和法律等领域互有合作。成员国之间进出口享受优惠关税税率。2000年10月，肯尼亚与COMESA的8个成员国首批签订了自由贸易区协定，相

互实行零关税。2009年6月，第十三届东南非共同市场首脑会议上正式宣布成立关税同盟。肯尼亚与EAC的2个成员国坦桑尼亚和乌干达签署的关税同盟于2005年1月1日实施。2009年11月，EAC五国首脑正式签署东非共同市场协议，已于2010年7月1日启动。

肯尼亚是《非洲增长与机会法案》（AGOA）和《科托努协定》的受益国。根据科努托协定条款，肯尼亚产品进入欧盟市场享受关税减让，产品出口没有配额限制。但2007年科努托协定到期后，肯尼亚作为东共体成员国之一，由东共体作为整体与欧盟进行《经济伙伴协定》（EPA）谈判。2014年10月，欧盟通过与东共体的经济伙伴协定。但截至目前，由于东共体内部分歧，该协定尚未正式生效。目前，肯尼亚正考虑与欧洲单独商讨经济伙伴协定事。根据世界贸易组织的普惠制条款，肯尼亚加工产品在美国、日本、加拿大、瑞士、挪威、瑞典、芬兰、澳大利亚、新西兰及欧洲大多数国家享受优惠关税待遇，目前适用普惠制的3000多种出口产品在出口上没有数量限制。肯尼亚还与IMF建立了良好关系，是IMF受控国。

【非洲自贸协定】2019年7月7日，非洲自贸区在第十二届非盟特别峰会上正式宣布成立。受新冠肺炎疫情等因素影响，非洲大陆自由贸易协定未能按原计划于2020年7月1日起正式实施，将推迟至2021年1月。目前，非盟55个成员国中，除厄立特里亚外，已有54个国家签署非洲大陆自由贸易协议，其中南非、埃及等30个成员国的立法机构已批准协议。

据世界银行最新发布报告，如果非洲大陆自由贸易协定全面履行，到2035年非洲将获得近4500亿美元实际收益。报告预计，到2035年，非洲地区总出口量将增加近29%，其中区域内出口将增长逾81%，对区域外国家出口将增长19%。

【地缘优势】肯尼亚是东非贸易中转中心之一，占据地理位置优势，港口对邻国的贸易辐射能力较强。埃塞俄比亚、索马里、苏丹、乌干达等国家的许多商人都从肯尼亚境内采购商品。2014年，肯尼亚政府批准在蒙巴萨建立该国首个自由贸易区，占地2000平方公里。建立自由贸易区有望通过商品免税交易，提升和加强东部非洲、中部非洲和南部非洲的区域内贸易。有关商家可以在新的免税区采购，而不必前往阿联酋、中国和日本等传统目的地。除蒙巴萨外，肯尼亚政府还将在西部城市基苏木和东部沿海的拉穆建立自由贸易区，各占地700平方公里。但截至目前，仅蒙巴萨经济特区有实质性进展，中国交通建设集团正与肯尼亚进行蒙巴萨经济特区商务合同的谈判。蒙巴萨经济特区占地3000英亩，兼具港口装卸、保税物流、进出口贸易、加工制造等多种功能，拟分两期开发，项目总金额约15亿美元。2018年，肯尼亚工业、贸易和合作部宣布将西方投资者投资建设的塔图工业园定位为经济特区。该工业园位于内罗毕，占地约400英亩，已吸引联合利华等企业入驻。

2.4.3 吸收外资

【**外资规模**】据联合国贸发会议发布的2020年《世界投资报告》显示，2019年，肯尼亚吸收外资流量为13.3亿美元，同比下降18%；截至2019年底，肯尼亚吸收外资存量为144.2亿美元。

长期来看，肯尼亚在治理及人力资源发展、经济多元化、基础设施和物流以及改善的营商环境方面排名靠前，跨国公司也倾向于将肯作为区域总部，以利用东非共同体的市场优势，肯尼亚吸引外资前景向好。

【**外资来源国及涉及领域**】英国、美国、德国、法国、日本、加拿大等西方国家在肯尼亚开设有数百家公司，投资涉及农业、工业、商业、金融、旅游、交通、医药等主要经济领域。近年来，中国等新兴市场国家加大对肯尼亚的投资力度。

【**私募投资**】截至2018年12月，2017年至2018年肯尼亚共吸引1200亿肯先令的私募投资。相较2015-2016年有了大幅增长，2015-2016年吸引私募投资仅为4.8亿肯先令。肯尼亚是东非地区最受欢迎的投资地，其中农业综合企业、金融服务和快速消费品是主要投资产业。

2.4.4 外国援助

据《2019肯尼亚经济调查》数据，截至2018年6月底，肯前五位债权国（组织）分别为中国、世界银行国际开发协会、非洲发展银行、日本、国际货币基金组织。外援主要用于基础设施、农业、交通运输、教育、卫生、电讯及社会发展项目。

2019年以来，因遭遇严重旱灾，肯尼亚得到联合国拨款500万美元，将用于支持政府的“饥饿安全网”计划。

2020年3月，肯尼亚出现新冠肺炎疫情以来，中国率先驰援，中国政府和私营部门已向肯尼亚提供多批抗疫物资。

2.4.5 中肯经贸

【**双边协定**】中肯两国于1963年12月14日建交，签署有《经济技术合作协定》、《贸易协定》和《投资保护协定》，建立了双边经贸混委会机制。2018年中国国际进口博览会期间，双方签署关于实施卫生与植物卫生措施的谅解备忘录、关于建立贸易畅通工作组的谅解备忘录，并签署了肯尼亚甜叶菊对华出口检验检疫协议。2019年4月，双方签署关于肯尼亚冷冻牛油果输华检验检疫议定书，肯尼亚牛油果正式实现对华准入。2019年5月，首次中肯经贸联委会召开。联委会期间，中肯贸易畅通工作组首次会议召开，该工作组是中国与非洲国家建立的首个旨在推动双边贸易便利化的工作机制。

【双边贸易】2019年，中肯双边贸易额达51.65亿美元，同比下降3.71%。其中，中国向肯尼亚出口49.84亿美元，同比下降3.93%；从肯尼亚进口1.81亿美元，同比增长2.96%。根据肯方数据，中国连续5年成为肯尼亚最大贸易伙伴。

表2-8：2015-2019年中肯双边货物贸易额

(单位：万美元)

年份	进出口总额	中国向肯出口额	中国自肯进口额	中方顺/逆差额
2015	601644	591779	9865	581914
2016	568354	558642	9713	548929
2017	520291	503599	16692	489020
2018	537166	519770	17396	502374
2019	516549	498422	18121	480085

资料来源：中国海关

据中国海关统计，近年来，中国对肯尼亚出口商品主要类别包括：①电机、电气、音像设备及其零附件；②非针织服装；③锅炉机械；④针织服装；⑤钢铁制品；⑥家具；⑦塑料及其制品；⑧鞋靴、护腿和类似品及其零件；⑨车辆及其零附件，但铁道车辆除外；⑩钢铁。

据中国海关统计，近年来，中国从肯尼亚进口商品主要类别包括：①矿砂、矿渣及矿灰；②生皮（毛皮除外）及皮革；③其他植物纤维；④鱼及其他水生无脊椎动物；⑤咖啡、茶、马黛茶及调味香料；⑥塑料及其制品；⑦铜及其制品。

【投资】据中国商务部统计，2019年中国对肯尼亚直接投资流量1037万美元；截至2019年末，中国对肯尼亚直接投资存量16.24亿美元。中国企业对肯尼亚投资多集中在建筑、房地产、制造业等领域。目前，中国在肯尼亚投资的企业主要有：北京四达时代软件技术有限公司投资设立四达时代传媒（肯尼亚）有限公司，在肯尼亚经营数字电视；友盛集团投资建设的友盛变压器厂；科达和森大合资5500万美元的特福瓷砖厂；中国武夷投资9600万美元的内罗毕建筑产业化基地。此外，中航国际投资4.5亿美元在内罗毕的非洲总部基地项目是近年来中国对肯尼亚最大的投资项目。



中国路桥蒙内铁路内罗毕终点站

【承包劳务】据中国商务部统计，2019年中国企业在肯尼亚新签承包工程合同120份，新签合同额13.78亿美元，完成营业额41.68亿美元。累计派出各类劳务人员2802人，年末在肯尼亚劳务人员8348人。新签大型承包工程项目包括中国水电建设集团国际工程有限公司承建肯尼亚Mwache多功能大坝项目；中铁建工集团有限公司承建内罗毕商业湾广场项目；华为技术有限公司承建肯尼亚电信项目等。

【货币互换协议】中国尚未与肯尼亚签署货币互换协议。

【产能合作协议】中国与肯尼亚签署了产能合作协议。

【基础设施合作协议】中国与肯尼亚尚未签署基础设施合作协议。



中国路桥蒙内铁路项目架梁施工

2.5 肯尼亚金融环境怎么样？

2.5.1 当地货币

肯尼亚货币为肯尼亚先令（Kenyan Shilling, KSh），可与西方主要货币自由兑换。2015年，受国际宏观经济形势影响，肯尼亚先令曾出现波动，肯尼亚先令兑美元汇率为98.18先令=1美元，2018年肯尼亚先令兑美元汇率为101.3先令=1美元，2019年肯先令基本保持稳定，兑美元汇率为101.99先令=1美元。

近年来，肯尼亚先令兑人民币结算业务发展较快，花旗（肯尼亚）银行和标准（肯尼亚）银行已提供人民币账户服务。肯尼亚公平银行也与中国银联签署合作协议，银联卡持有者可通过该行自动柜员机及营业网点进行肯先令与人民币之间的兑换。

2016年7月15日，肯尼亚CFC标准银行在内罗毕举行发布会，宣布开通人民币现钞与肯尼亚先令直接兑换业务，对进一步深化中肯经贸领域合作有重大意义。

2.5.2 外汇管理

肯尼亚依照《肯尼亚中央银行法》第七部分33A-33O有关条款以及政府1996年2月发布的第23号法律公告对外汇进行管理，具体操作规程包括《外汇业务指引》(Guidelines on Foreign Exchange)、《汇兑公司管理指引》(Forex Bureau Guidelines)及肯尼亚中央银行发布的有关通知。

表2-9：2015-2019年肯尼亚先令与其他货币之间汇率变动

币种	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
1美元	98.18	101.50	103.41	101.29	101.99
1英镑	150.17	137.66	133.20	135.25	130.18
100日元	81.12	93.55	92.22	91.74	93.59
1欧元	108.96	112.33	116.73	119.63	114.18
1元人民币	15.62	15.29	15.30	15.33	14.76

注：年度数字为年均汇率。

数据来源：肯尼亚中央银行，肯尼亚国家统计局

肯尼亚没有外汇管制。在提供相关凭证和证明材料后，肯尼亚居民和非居民即可自由地开展以外汇作为支付手段的商品或服务（包括经常项目和资本项目）买卖活动，向特许银行申请获得外汇融资便利，任何公司和个人无需申请便可在商业银行开设外汇账户。外资利润汇出自由，外籍人员外汇收入在缴纳个人所得税后可全部汇出，每笔汇款最低收费1500肯先令。肯尼亚对出入境人员携带外汇金额没有限制，但超过5000美元的需在海关登记。

2.5.3 银行和保险公司

【银行】肯尼亚拥有比较完善的金融服务体系，包括中央银行、42家商业银行、1家抵押放款公司、14家汇款服务商、13家小额信贷银行和1个资本市场管理局。42家银行中，肯尼亚政府控股的3家，当地控股的25家。外资控股的14家。商业银行主要有：肯尼亚商业银行有限公司、渣打银行肯尼亚有限公司、肯尼亚合作银行有限公司、巴克莱银行肯尼亚有限公司、肯尼亚公平银行、标准银行肯尼亚公司、花旗银行肯尼亚公司。上述银行与中国国内银行合作较密切。

中国国家开发银行驻肯尼亚工作组的联系方式为：陈海涛，电话：00254-717427270。

中国进出口银行东南非代表处驻肯尼亚工作组的联系方式为：张飙，电话：00254-771409986。

中国银行于2012年7月获批在肯尼亚内罗毕设立代表处，这是中国银行在非洲大陆设立的第三家常设机构，也是中国金融机构在非洲东部地区设立的第一家常设机构。联系方式：祝永凯：0735248680。

【保险公司】肯尼亚保险业也较为发达，主要保险公司有安联、怡安、英美保险公司等。

2.5.4 融资服务

在肯尼亚的外国企业可向当地银行申请融资业务，在融资条件方面，外国企业与当地的企业享受同等待遇。能够向企业提供中长期外币信贷业务服务的金融机构包括：肯尼亚开发银行有限公司（DBK）、东非开发银行（EADB）、东南非贸易与开发银行（PTA BANK）、工业开发银行（IDB）、工商开发公司（ICDC）、肯尼亚工业财产（KIE）和肯尼亚发展银行（DBK）、肯尼亚旅游发展公司（KTDC）和国际金融公司（IFC）等。金融机构在对投资项目进行评估时将重点关注项目的商业可行性以及开发价值，如是否有利于推动肯尼亚国内经济发展、改善社会和经济环境、创造和保持外汇收入、促进本地原材料的使用、增加肯尼亚国民工作机会，以及有效使用国外和肯尼亚本国技术等。2014年至2015年2月，肯尼亚央行基本利率一直维持在8.5%。2016年6月，肯央行基本利率10.5%，商业银行贷款利率为17.96%目前，肯尼亚贷款平均利率处于东共体国家最低水平，乌干达为23%，坦桑尼亚超过21%，卢旺达和布隆迪约20%。2016年9月，肯尼亚设定上限，规定银行贷款利率在基准利率基础上最多加四个百分点，目前贷款利率上限为13%，此举旨在控制贷款利率过高，但实质上导致银行贷款更为谨慎，在一定程度上打击了当地银行借贷积极性，受到银行业的不满。2019年3月，肯尼亚高等法院裁决宣布关于贷款利率上限的法律违宪，并规定了12个月的时间，用于审查修改该法律。

目前暂无中资企业使用人民币在当地开展跨境贸易和投资合作，但部分中资企业承建的承包工程项目使用国内金融机构的人民币贷款。

2.5.5 信用卡使用

在肯尼亚，有VISA、MASTER标识的银行卡可以在购物中心、超市和酒店使用。中国银联卡可在肯尼亚公平银行提供服务的购物中心、超市和酒店使用。

2.6 肯尼亚证券市场的发展情况如何？

肯尼亚股票市场是撒哈拉以南非洲地区仅次于南非和尼日利亚的第三大股票交易市场。2005-2007年，肯尼亚股市股指的一年期增幅为28.4%，3年期增幅达148%，均大幅超过同期美国纽约证交所标准普尔500指数12.5%和32.5%的增幅。自美国金融危机爆发以来，肯尼亚20种股票指数下跌幅度超过40%。2009年，20种股票指数在低位震荡；到2010年上半

年，股指开始回升，全年增幅超过35%。2013年肯尼亚20种股票指数同比增幅达19.53%，以4927点收盘，市值达223亿美元，投资回报率43.58%，在全球股市中名列第四。2015年-2018年，肯尼亚股票市场指数持续走低。截至2018年12月，肯尼亚股票市值约21020亿肯先令（约合208亿美元），肯尼亚20种股票指数（NSE-20）为2834点。

即使遭遇熊市，2018年内罗毕股票市场的美元收益达13.5%，超过尼日利亚、南非、乌干达、坦桑尼亚和埃及。其主要原因是肯先令对美元升值，而非洲多数国家的当地币则对美元贬值。

2.7 肯尼亚的商务成本有竞争力吗？

2.7.1 水、电、气价格

【水价】

表2-10：2018年肯尼亚用水价格

每月消费水量	供水收费标准	排污收费标准
立方米	先令/立方米	先令/立方米
0-6	204（统一价）	供水价格的75%
7-60	53	
超过60	64	

资料来源：内罗毕自来水公司

【电价】

表2-11：2018年8月以来肯尼亚用电价格

税目	用户类型	电压（伏）	月用电量（度）	每月电费（肯先令/度）	月需求量收费（肯先令/千伏安）
DC和IT	民用	240	0-10 超过10	12 15.8	—
SC	小型工商企业	240	少于15000	15.6	—
CI	大型工商企业	415	大于15000	12（高峰） 6（非高峰）	800

CI2		11000		10.9 (高峰) 5.45 (非高峰)	520
CI3		33000		10.5 (高峰) 5.25 (非高峰)	270
CI4		66000		10.3 (高峰) 5.15 (非高峰)	220
CI5		132000		10.1 (高峰) 5.05 (非高峰)	220

注：肯尼亚政府规定，从2017年12月起，工作日的零点到早6点，晚10点到晚12点；周六及公共假日的零点到早8点，下午2点到晚12点以及周日的全天为非高峰用电时段。

资料来源：肯尼亚电力照明公司

【燃气价】据《2020肯尼亚经济调查》数据，2019年，肯尼亚炊用燃气平均价格为每13公斤煤气罐2161.26肯先令（约合21.46美元）。

【油价】2019年，肯尼亚平均油价：汽油109.63肯先令/升（1.09美元/升），柴油102.92肯先令/升（1.03美元/升），煤油102.29肯先令/升（0.89美元/升）。受全球石油价格下跌的影响，2020年6月，肯尼亚汽油零售价跌至89.10肯先令/升，柴油零售价74.57肯先令/升，煤油零售价62.46肯先令/升。

2.7.2 劳动力供求及工薪

肯尼亚劳动力资源比较丰富。肯尼亚国家统计局调查显示，2016年肯尼亚达到工作年龄的人口为2490万，其中仅有1930万人有工作或正在寻找工作。近年来城镇失业率居高不下，工资增长较快。2012年、2013年和2015年，肯尼亚劳动部连续上调最低工资标准幅度达15%、14%和5.1%。2017年5月，肯雅塔总统宣布最低工资上调18%。肯尼亚劳动力普遍缺乏职业培训，熟练技术工人短缺。目前，肯尼亚产业工人工资水平根据技术含量，从350肯先令/天至900肯先令/天不等；普通管理岗位的工资水平从1.5万肯先令/月至10万肯先令/月不等。当地社保费标准为每人每月400肯先令，个人缴存200肯先令，由企业从工资中代扣，企业另缴存200先令。

肯尼亚政府公布的2019年最低工资标准如下表：

表2-12：农业劳工最低工资标准

（单位：肯先令）

职业	月工资 (肯尼亚先令)
----	----------------

非熟练工	6736
仓库保管员、门卫	7779
保姆、厨师	7585
农场工头	12152
农场员工	12152
高级工头	7867
农场技工	8051
拖拉机驾驶员	8538
联合收割机驾驶员	9406
货车司机、小车司机	9871
平均	9014

资料来源：肯尼亚2020经济调查

表2-13：内罗毕、蒙巴萨、基苏木等大城市最低工资标准

(单位：肯先令)

职业	月工资
一般工人	13572.88
矿工、服务生、厨师等	14658.84
夜班门卫	15141.98
助理机械工	15383.45
机械工	17360.99
高级机械工	18319.51
设计员	20904.98
裁缝、中型车司机	23039.42
染工、拖拉机司机	25435.20
修理技师、楼管员	28147.61
出纳、大车司机	30627.45
未定级技工	18319.51
三级技工	23039.47
二级技工	24884.06
一级技工	29169.00

资料来源：肯尼亚2020经济调查

2.7.3 劳务需求

肯尼亚政府允许投资者在高级管理职位或需特殊技能、但在本地无法觅得称职肯尼亚雇员的领域雇用外籍职员。外籍劳务人员需具有本科以上学历，年龄在24-45岁之间。

2.7.4 土地及房屋价格

以阿斯河出口加工区为例，近年租金情况如下：

【厂房租金】租期6年，可续租。前两年租金2美元/平方英尺/年，每两年重新商定租金，所有租金均另加15%服务费。

【办公室租金】2.8美元/平方英尺/年，另加15%服务费。

【土地租金】已开发土地租期最短30年，每年每公顷5000美元另加15%服务费，合计5750美元/公顷/年；或一次性交纳租金，每公顷10万美元，另加15%服务费，可租用60年。

2.7.5 建筑成本

肯尼亚建材生产远远满足不了本国市场需求，除水泥外，大部分建材依赖进口。具体价格水平依进口市场供求行情变动。肯尼亚公共采购管理局发布的《市场价格指数调查报告》主要建材价格如下。

表2-14：2020年3月肯尼亚主要建材价格

种类	单位	平均价格（肯先令）
普通水泥	50千克/袋	644
防水水泥	1千克/袋	145
砂子	吨	1535
生石灰	25千克/袋	567
木材	立方米	26000-37000
钢条	6米/根	694-3171
碎石	吨	1563
沥青	升	699-1858

注：2019年平均汇率：1美元=102肯先令

资料来源：肯尼亚公共采购管理局

据肯尼亚《民族日报》2019年8月1日消息，肯尼亚首都内罗毕建筑成本排名全非洲第二，仅次于南非约翰内斯堡。据悉，内罗毕平均建筑成本为每英亩2.3亿肯先令，土地开发许可的平均审批时间为41天。此外，肯尼亚本地建筑企业普遍缺乏资金支持及大型工程建设经验。

3. 肯尼亚对外国投资合作的法规和政策有哪些？

3.1 对外贸易的法规和政策规定有哪些？

3.1.1 贸易主管部门

工业、贸易和合作部是肯尼亚主管商务、投资和贸易的政府部门，其商贸方面的主要职能为：对肯尼亚产业发展状况进行研究和开发；制定和执行国家贸易产业发展方面的政策；管理和促进贸易、投资和私营经济的发展；负责与投资 and 贸易相关的具体事宜如知识产权和货物标准的管理；颁发进出口贸易许可证、国际贸易、出口促进和肯尼亚产品的推广及国际贸易协定等。其他相关机构有出口促进委员会、出口加工区委员会、标准局、地方贸易发展办公室、投资促进局等。出口促进委员会的主要职责是为出口商或出口产品生产商提供方便，促进货物和服务的出口，并协调与出口有关的活动。出口加工区委员会主要是为区内企业提供便利和服务，并负责出具两种许可，即出口加工区企业设立许可和申请建立出口加工区许可。标准局主要职能是确保通过科学方法制定本国的技术性标准，负责向公众提供肯尼亚有关标准和技术规定方面的信息。设在各个区域的贸易发展办公室负责出具从事进出口所需的贸易许可证。

3.1.2 贸易法规体系

肯尼亚的主要贸易法律有《贸易许可法》、《东非海关管理法》、《关税与货物税法》、《金融法》、《进出口和基本供给法》、《银行法》、《保险法》、《增值税法》、《出口加工区法》、《标准法》、《公共健康法》、《食品、药物和化学品法》、《制药和毒物法》、《矿产法》、《未加工贵金属贸易法》、《植物保护法》、《有害杂草控制法》、《农产品（出口）法》、《农业法》、《危险药品法》、《渔业法》。

其他与贸易相关的法规还有《工业产权法》、《版权法》、《商标法》、《植物种籽品种法》等。

3.1.3 贸易管理的相关规定

【进口管理制度】肯尼亚《贸易许可法》规定，在肯尼亚从事进口业务需要获得贸易主管部门颁发的贸易许可证。法令中列举了外国投资者不得投资经营的约70种涵盖食品和工业品的特种产品（获得特许证明的除外）。外籍人员只能在“一般商业区域”内从事商业活动，并明确设定了包括内罗毕、蒙巴萨、纳库如、基苏木、埃尔多雷特、锡卡部分地区在内

的“一般商业区域”，如果在“一般商业区域”以外经营，需要拥有特许经营证明。

出于安全、健康和环境方面的考虑，肯尼亚建立了进口许可体系，共分两个等级：第一等级是完全禁止进口的产品，包括假币、淫秽物品、麻醉药品、化学品等11类产品；第二等级是限制进口的产品，该产品需经有关部门批准或需要满足技术、植物检疫、健康或环境部门的标准方可进口，主要包括动植物产品、武器、汽车、贵金属等种类。例外条件是：进口至免税商店、出口加工区的商品或是政府采购的军火等，可以无需进口许可证。

为保护民族工业，肯尼亚对进口商品划分为4类：（1）最优先进口，包括药品、原料、零配件、农用物资、重要设备。为出口商品所需物资自动签发许可证。（2）次优先进口，视外汇储备情况决定是否签发许可证，若外汇充裕，可作为最优先进口。（3）须经主管部门批准后再签发许可证。（4）本国可生产、有替代产品、奢侈品等，严格掌握发放许可证。此外，根据商品性质，确定许可证的有效期。许可证有效期为6个月或3个月，逾期可再申请延长一次。

按照《东非海关管理法》，如果进口商品是为了制造出口品、运往自由港或运往出口加工区，那么此进口商品可以申请进口关税退税。申请退税之前，需先获得海关的授权，退税的额度也由海关决定。退税申请需于商品出口之日起12个月内提交。

此外，根据肯尼亚《植物保护法》，进口的植物、种子、水果（罐头水果除外）需要有肯尼亚植物健康监察局出具的植物卫生证明方可通关。

【出口管理制度】与进口业务相同，在肯尼亚从事出口业务也需按照《贸易许可法》的要求，在获得贸易主管部门的贸易许可证后方可进行。

出于公共食品安全、动植物和资源保护等原因，肯尼亚对少数产品，包括铸铁废料、成年林木、木炭、古董和濒危物种等产品的出口有许可证要求。

肯尼亚政府激励出口措施包括减免货物税、出口退税等。还实行了出口税金免除计划，根据该计划，如果本国制造商出口制成品，那么其生产所需的进口原材料和进口机器设备等物资，可以申请免除进口时缴纳的关税和增值税。

3.1.4 进出口商品检验检疫

肯尼亚标准局（Kenya Bureau of Standards）是肯进出口商品官方检验检疫机构。

自2005年6月30日起，肯尼亚对进口产品实施装船前认证。根据规定，所有进入肯尼亚的商品均需证明符合肯尼亚的标准，或得到由

ISO/IEC17025体系授权的实验室、国际实验室认可的合作组织或国际检验机构联盟签发的产品测试证明。进口商如不能提供上述有关证明和报告，其进口产品将在口岸被扣留并进行产品质量测试，有关费用由进口商承担。肯尼亚标准局已与瑞士通标标准技术服务公司、天祥集团、法国国际检验局和中国检验认证集团有限公司等4家企业合作，开展肯尼亚进口商品装船前商检认证服务。

肯尼亚对进口植物和植物产品规定有严格的检验检疫程序。一般而言，对进口植物和植物产品分为仅凭进口许可即可放行的产品、必须进行卫生检疫的产品和严格禁止进口的产品三种类型。对于某些来自境外某一特定地区的特定植物或植物产品可凭肯尼亚植物健康检验服务局签发的许可证证明予以放行；对于某些可能会给肯尼亚本地植物带来不良影响或疾病的植物及种籽必须在口岸进行检疫，如甘蔗等植物产品；对于某些肯尼亚政府明令禁止进口的产品则严禁通关，如黄豆、豇豆、苜蓿和小扁豆等，违者将受到重罚。有关卫生检验检疫的具体规定及信息可登录肯尼亚植物健康检验服务局网站查询：www.kephis.org

3.1.5 海关管理规章制度

与海关管理有关的法律主要包括《东非海关管理法》、《关税与货物税法》、《金融法》、《进出口和基本供给法》、《银行法》、《保险法》、《增值税法》、《出口加工区法》、《标准法》、《公共健康法》、《食品、药物和化学品法》、《制药和毒物法》、《矿产法》、《未加工贵金属贸易法》、《植物保护法》、《有害杂草控制法》、《农产品（出口）法》、《农业法》、《危险药品法》、《渔业法》、《植物种籽品种法》。

肯尼亚海关服务部的主要职能是征收关税、消费税和进口环节增值税。此外，还负责统计贸易数据，防止违禁物品如毒品、武器等非法出入境。肯尼亚海关几乎对所有的货物实施开箱检验。

【关税制度】肯尼亚是世界上为数不多的仍使用单式税则的国家之一，关税类型多为从价税。肯尼亚与EAC其中2个成员国坦桑尼亚和乌干达签署的关税同盟于2005年1月1日实施，三国对外共同实行3段式进口关税，即对原材料和资本货物征收零关税；对半成品征收10%的关税；对成品征收25%的关税。此外，该共同体还对部分小麦、糖、烟草、水泥等征收35%或55%的关税。除进口关税外，肯尼亚政府还对进口产品征收增值税，并对酒、瓶装水、软饮料和烟草等进口品征收消费税。2017/18财年起，肯政府出台诸多税收优惠政策，进一步改善营商环境。一是出台经济特区税收优惠政策。经济特区企业的预扣税将从15%降至5%，建筑和机械设备的资本税100%抵扣。此外，还拟进一步降低经济特区企业的进出口货物的关税和清关费。二是鼓励汽车组装产业。汽车组装企业在前五年的企业

所得税将从30%降至15%。

根据《关税与货物税法》，肯尼亚对未经加工的动物毛皮和金属废料征收出口关税，肯尼亚财政部负责对具体税率进行调整以及出口税免除计划项下关税和增值税免税申请的审批。

表3-1：肯尼亚主要进口商品关税

进口商品名称	关税税率
石油制品	0%
工业机械	0%、10%、25%
原油	0%
运输车辆（整车）	整车25%，未组装0%
钢铁	0%
动物油脂	10%
塑料制品	0%、10%、25%
医药制品	0%
纸及其制品	25%
硬麦	35%
稻谷	75%
玉米粒	50%

资料来源：《东共体对外关税税目2007》

3.2 对外国投资的市场准入有何规定？

3.2.1 投资主管部门

【肯尼亚投资促进局】外国投资者在肯尼亚进行的投资活动归口管理部门是肯尼亚贸易部下设的投资促进局。该局可为投资者提供一站式服务信息和帮助，如为投资者出具投资证明或所需的执照许可等。肯尼亚一站式投资服务中心坐落于肯尼亚投资局，旨在为投资者提供投资顾问、项目推介、企业注册、税号登记等一系列公共服务。肯尼亚投资局各职能部门、肯尼亚税务局、肯尼亚国家环境管理局、肯尼亚能源局、肯尼亚出口加工区管理局、肯尼亚经济特区管理局、国际贸易中心非洲办公室等均派专员入驻。肯尼亚国家土地委员会、肯尼亚建设管理局、内罗毕郡政府等部门也即将进驻。目前，平均每月接待1500位潜在投资者。

【肯尼亚国家投资委员会】该委员会为政府提供促进投资的指导方针，审查、分析影响经济发展和投资的因素，并在执行投资政策方面起促进政

府与企业的沟通联系等作用。

【肯尼亚竞争管理局】负责全国各行各业的竞争监管事务，包括企业兼并、收购、滥用市场支配地位等，并保护消费者利益。

3.2.2 投资行业的规定

肯尼亚鼓励投资的相关法律为《外国投资保护法》。该法制定于1964年，经过多次修订。鼓励投资的领域有：农牧渔业、旅游业、基础设施、交通运输、信息与通讯技术、能源、水资源与卫生服务、制造业、服务与培训、金融等。

【限制措施】涉及约束外国企业和个人在肯尼亚投资的法律法规有：

(1) 《投资促进法》规定外国投资者在肯投资必须获肯尼亚投资促进局批准，最低投资额为10万美元，所投资项目必须合法且对肯有益；

(2) 新《竞争法2010》于2011年7月1日起实施，规范企业兼并和收购行为，防止不正当集中和滥用垄断地位；

(3) 《麻醉和神经药品法》禁止生产和经营麻醉和神经药品；

(4) 对于保险公司、电信公司和在内罗毕证券交易所上市的公司，外国企业持股总额分别不得超过66.7%、70%和75%；2015年7月，肯尼亚财政部长宣布废除外资对本地公司所有权限制，以吸引外国投资。此后，除战略性行业外，外资可以100%拥有肯尼亚当地上市公司股份，之前该比例为75%。但同时，肯尼亚没有明确哪些行业属于战略性行业。

(5) 《渔业法》规定外国企业拥有渔业公司有表决权的股份不得超过49%；

(6) 《火器法》和《炸药法》规定制造和经营火器（包括军火）及炸药的企业需要获得特殊许可证。

肯尼亚政府还规定，在限制领域进行投资时必须首先得到相关主管部门同意，方可办理投资注册手续。这些投资活动包括：

(1) 对于可能对安全、健康或环境有影响的投资项目，必须先得到主管部门的同意后方可批准，如对环境有影响的项目需得到肯尼亚国家环境管理局的批准，对公共健康有影响的项目需得到公共健康管理机构的批准等；

(2) 生产需缴纳消费税的商品，需征得海关和消费税部门的同意；

(3) 涉及森林产品和采矿业的投资，需得到环境与自然资源部门的批准；2017年7月，肯尼亚议会通过《2017矿业（国家参与）条例》，规定在《矿业法》生效（2016年5月）后取得采矿许可的公司，需免费给予政府10%的股份。此外，条例规定政府有权购买额外的股份，但需获得矿权人同意，且以公允市场价格购买。

(4) 涉及能源和石油产品的投资，需得到能源部门的批准；

(5) 在海关保税区内的投资，需得到财政部的授权。

3.2.3 投资方式的规定

肯尼亚主要的企业形式有：公司（包括有限责任公司和股份有限公司）；在肯境外注册公司的分公司；合伙组织。

有限责任公司是一个独立的法人实体，在公司清算时，股东仅对其认缴的股份承担有限的责任，股份在不影响业务发展的前提下可自由转让。有限责任公司不得招募公众认购其股份，成员不得超过50人。股份公司可招募公众认购股份，成员没有最高和最少人数限制。肯尼亚法律未规定有限责任公司最小股本数额。另外，有限责任公司和股份公司均须向注册人处提交年度财务报表，但小公司除外（满足以下两条或更多条件的为小公司：（1）营业额低于5000万肯先令；（2）净资产低于2000万肯先令；（3）员工少于50人）。肯尼亚对外国自然人在当地开展投资并无特殊限制。

【竞争法】肯尼亚《2010年竞争法》规范企业兼并和收购行为，其宗旨如下：

- (1) 规范市场行为，禁止限制性贸易协议和滥用垄断地位；
- (2) 调整市场结构，规范兼并和收购行为，防止经济活动的不正当集中。

为了落实《竞争法》，2011年肯尼亚成立独立的竞争监管机构—竞争管理局，负责全国各行各业的竞争监管事务，包括企业兼并、收购、滥用市场支配地位等，并保护消费者利益。

【并购】企业并购手续如下：

- (1) 向竞争管理局提交书面申请。
- (2) 竞争管理局可在30内要求企业提交补充材料。
- (3) 如需要，竞争管理局可召开听证会。
- (4) 竞争管理局应当在收到书面材料或补充材料后60日内，或在听证会召开后30日内作出裁定。裁定种类为：允许并购、不允许并购、有条件允许并购。

(5) 如需延期作出裁定，竞争管理局应当在法定到期日之前，以书面形式通知相关企业。

(6) 竞争管理局可在收到申诉并满足下列条件的情况下，随时撤销允许并购的裁定：依据错误材料或信息做出的裁定；允许并购的实质条件不复存在。撤销裁定需以书面形式告知相关企业。

(7) 企业收到竞争管理局相关裁定后，可在30日内要求特别法庭重新审理。特别法庭应当在收到申请后30日内做出裁定。

(8) 企业收到特别法庭裁定后30日内，可向最高法院上诉。最高法

院裁定为最终裁定。

暂无中资企业在当地开展并购遭遇阻碍的案例。

3.2.4 基础设施PPP模式发展情况

肯尼亚《2013年公私合营法》(Public Private Partnerships Act)规定允许的PPP模包括:管理合同(Management contract)、产出履约合同(Output performance based contract)、租约(Lease)、特许经营(Concession)、建设-拥有-运营-移交(Build-Own-Operate- Transfer)、建设-拥有-运营(Build-Own-Operate)、建设-运营-移交(Build-Operate-Transfer)、建设-租赁-移交(Build-Lease-and- Transfer)、建设-移交-运营(Build-Transfer-and-Operate)、开发-运营-移交(Develop-Operate-and-Transfer)、修复-运营-移交(Rehabilitate-Operate-and-Transfer)、修复-拥有-运营(Rehabilitate-Own-and-Operate)、土地交易(Land Swap)。

根据肯尼亚财政部统计数据,截至2018年6月,肯尼亚PPP项目池共有72个项目,主要集中在于运输、住房、能源、水、卫生、农业、制造业、教育和旅游等领域,各项目处于不同实施阶段。部分项目包括蒙巴萨二号Nyali大桥、485公里蒙巴萨-内罗毕(A109)公路、跨越非洲高速公路(北部走廊),内罗毕-纳库鲁-茂峰高速公路和基苏木海港等。据世界银行数据,截至2018年11月底,肯尼亚PPP项目共撬动私人资本9883万美元,但受融资成本过高限制,项目进展缓慢。2019年10月,由中交建、中国路桥共同投资的肯尼亚首个PPP项目内罗毕机场收费快速路正式启动,目前正进行前期工作。

肯尼亚负责PPP模式的主要政府部门:根据肯尼亚《2013年公私合营法》,建立公私合营委员会,作为项目批准和管理机构。肯尼亚财政部PPP中心(National Treasury PPP Unit)是肯尼亚PPP委员会的秘书处和技术部门,主要职能是PPP项目的评估审查、批准和监督。

当前,外资企业在当地开展基础设施PPP模式情况的不详。

3.3 肯尼亚关于企业税收的规定是什么?

3.3.1 税收体系和制度

肯尼亚税务总局(Kenya Revenue Authority, KRA)负责估税、征收中央税和执行税法。肯税务局就居民或非居民源自或产生于肯尼亚的全部收入征税。应纳税收入包括:经营收益或利润、使用或占有财产的收益或利润、资本增益、赡养费或类似补助金、雇用或提供劳务的收益或利润、

股息、利息、养老金、社会保障基金，以及其他应税的收入，包括保险赔偿、社会保障金的发放等。

肯尼亚属于税制较为复杂的非洲国家，实行属地税制和属人税制，以属地税制为主，对所得税方面实行属人税制。肯尼亚本地企业的跨境经营所得、肯尼亚公民的海外工作收入以及外国银行使用来源于肯尼亚境内的收益进行海外投资或贸易所得，都应向肯尼亚当局纳税。肯尼亚税收体系包括各种税种征收及豁免、零税率、退税和债务冲销等。

企业需先在肯尼亚税务局注册，领取纳税识别码（PIN），再完成相关纳税手续。企业需在每财年底（6月）之前缴纳所有税款。

3.3.2 主要税赋和税率

肯尼亚主要税种包括所得税、增值税、消费税、营业税和关税。肯尼亚税务局（KRA）是该国税收的征收、管理、监督部门。

【公司所得税】所有在肯尼亚注册的公司所得税率均为30%，未在肯尼亚注册的外国公司应缴所得税率为37.5%。企业在肯尼亚所得收入都应缴纳所得税。

【个人所得税】个人所得税税率为10%至30%（累进制）。应纳税收入包括所有业务所得、红利、利息和财产所得。自2018年1月1日起，个税起征点为月收入11180肯先令，起征税率为10%；月收入达到42780肯先令及以上，税率为30%。

【增值税】制造、贸易、服务类公司申请增值税注册的最低要求为年最低营业额不低于300万肯先令。增值税率为16%，注册增值税的公司可对其生产的投入申请抵扣。未经加工的农产品和航空器材免征增值税。东共同体成员国对来自其他成员国的出口货物征收增值税时，以出厂前价格为基准，不包括运输和保险费用。

【消费税】消费税的征收范围仅限于部分进口或肯尼亚当地生产的商品，包括香烟、酒类、含酒精饮料、软饮料、汽油、柴油和大型客车等。

【营业税】年营业额在50万-500万肯先令之间的纳税人需要交纳营业税，税率为销售额的3%。

【关税】对部分进口到肯的商品要征收关税，关税税率从10%至25%不等，对部分敏感商品征收临时进口关税。对从肯尼亚出口未经加工的动物毛皮和金属废料也要征收关税。

3.4 肯尼亚对外国投资有何优惠？

3.4.1 优惠政策框架

肯尼亚政府为鼓励投资制定有一系列优惠政策，如投资补贴、折旧、亏损结转、关税减免等。肯尼亚出口加工区（EPZ）为出口型企业提供具有吸引力的投资机会，出口加工区管理局（EPZA）是出口加工区的管理和投资促进机构，可为企业提供一系列优惠政策以保证入驻企业在短时间内建成并以低成本运作。

3.4.2 行业鼓励政策

（1）投资补贴

肯尼亚政府在全国范围内对制造业和酒店业以及保税工厂和出口加工区企业给予投资额100%的税收减让，即对该企业相当于投资额的利润免征企业所得税。对于与生产有关的基础设施和环保投入也计入投资并享受补贴。

（2）折旧

允许资产按账面价值进行折旧。建筑折旧采用直线折旧，其中工业建筑2.5%，旅店4%；机器采用固定折旧，拖拉机、联合收割机及陆地移动设备37.5%，其他自助交通工具（包括飞机）25%，其他所有机器（包括船只）12.5%，计算机和其他办公设备30%。

（3）亏损

商业企业的亏损可结转到下一年度，直至盈利。

（4）免除税赋项目

对旅游酒店的投资可申请免关税和增值税；资本货物、工厂设备和机器免除关税；外国投资者自用的车辆、计算机免除关税；在内罗毕股票交易所上市的企业所得税率为25%；大型私人投资项目，投资于再生产的不动产，两年期间超过500万美元，并为国家产生净收入的，该项目进口资本物的进口关税税额，可与所得税相抵扣；用于加工复出口的材料及出口产品所需原材料的生产或在国内市场销售的免税产品的生产，免除关税。

3.4.3 地区鼓励政策

为鼓励加工企业进入国际市场，政府实施保税计划以吸引国内外投资者。从事该计划的企业可在内罗毕、蒙巴萨、基苏木、埃多、纳库鲁、尼亚里和塞卡或在这些城市的周边地区开办保税工厂。保税工厂可享受如下优惠待遇：

（1）进口工厂机器、机械设备、原材料和其他物资，免征关税和增值税；

（2）工厂机器、设备和建筑享受100%投资减让。

3.5 特殊经济区域有何规定？

3.5.1 经济特区法规

2015年9月，肯尼亚批准了《经济特区法案》（THE SPECIAL ECONOMIC ZONES ACT），并于12月份正式实施。该法案对经济特区的开发管理模式和特区内主体的权利和义务做了规定，并确定了经济特区内企业享有的优惠政策，其中包括免除增值税、20年内减免公司所得税等。

根据该法案，将成立专门的经济特区管理局（SEZA），成立并管理一站式服务中心，帮助在经济特区投资的企业处理所有非SEZA直接负责的许可、批文等的申请，协调与相关政府或私营部门的相关事项等。

在经济特区投资企业的财产权将被充分保护，不会被国有化或征收；所有资本和利润都可调回本国，而不受外汇管制；工业产权和知识产权将收到保护；所有产品及服务可遵照东非共同体的海关法在关税区内出口及出售。同时，所有获得经济特区牌照的企业、开发商及运营商将享有全部税种的豁免，并获得不超过所有正式雇员人数20%的工作签证，特殊行业还可在SEZA的推荐下获得额外数量的工作签证。

《经济特区法案》网址链接：

ke.mofcom.gov.cn/article/tzwl/201509/20150901121620.shtml

3.5.2 经济特区介绍

【经济特区】目前，肯尼亚已将蒙巴萨、拉穆和基苏木作为经济特区试点区域。此外，肯还计划在已有出口加工区实施经济特区优惠政策，以增强出口加工区活力。

【出口加工区】1990年，为了吸引外来投资、促进经济发展，肯尼亚政府提出了“出口加工区计划”，并通过“出口加工区法案”（《肯尼亚法典》第517章）。肯政府鼓励出口导向型企业在加工区内投资，希望通过EPZ，吸引生产性的资本投资，引进先进技术，创造劳动就业，促进与EPZ有关的配套设施的发展和出口的多元化。根据《出口加工区法》，截至2018年，肯尼亚先后建立了72个出口加工区（EPZ），其中大部分为私人所有并运营。阿斯河（Athi River）出口加工区是最具规模的出口加工区，面积339公顷。

在出口加工区内投资的企业可享受如下优惠：

（1）给予初始投资额的100%投资减让（即在应纳税额中，扣除此项投资金额），期限为20年；

（2）前10年，免征企业所得税，10年后，按25%的税率征收；

（3）前10年，利润汇回，不实行预扣税；

- (5) 单一营业执照；
- (6) 免征印花税；
- (7) 免征预扣税；
- (8) 关税返还：超过7万亿美元的资本支出所付的关税可以从应缴纳的企业所得税中抵扣；
- (9) 资本商品和基础原材料为零税率，对用于生产出口产品的原材料免征关税和增值税；
- (10) 自定折旧率；
- (11) 允许亏损结转；
- (12) 不受《企业登记法》、《工厂法》、《统计法》、《进出口贸易许可法》、《必需品供应法》约束。

除上述优惠外，在出口加工区内还设有海关办事处，以及出口加工区管理局，为投资企业提供注册登记及完善的基础设施和日常管理一条龙服务，包括已平整过的土地、已建成待租的厂房、供电、给排水、道路交通、清洁卫生、24小时保安等。肯尼亚还计划在已有出口加工区实施经济特区优惠政策，以增强出口加工区活力。2017年5月，为扩大出口加工区企业规模，增加当地就业，肯政府宣布将出口加工区内的服装企业当地销售比例由原来的20%提高到40%。

受肯尼亚政府中小企业促进和鼓励政策刺激，加工区内茶叶、肉等农产品加工及服装制造等产业发展迅速。72个出口加工区入驻企业达到135家，投资者来自欧洲、亚洲及非洲等。加工区雇员约5.76万，出口额达723亿肯先令（约合7.14亿美元），对肯尼亚出口贡献率达11.8%，区内约54%的产品通过AGOA协议出口美国。

据肯尼亚出口加工区管理局预测，肯尼亚出口加工区（EPZ）的135家企业2019年销售额将达到8.66亿美元，比上年的7.7亿美元增长12.5%。其工厂的出口市场主要是美国。由于税收优惠政策，EPZ对于本地和外国投资商都具有吸引力。

据肯方不完全统计，肯出口加工区共约12家中资企业入驻，主要分布在阿斯河、蒙巴萨等地，其中5家为服装加工厂，酒精饮料、水泥、蜡烛和塑料瓶塞制造厂各一家，还有数家商贸企业。

未来，肯尼亚政府计划在纳瓦沙、蒙巴萨、马查科斯打造占地共计9000英亩的经济特区，以促进制造业发展。这些经济特区享有特殊税收支持政策和完备的基础设施，将促进区内仓储、出口等商业活动。三个经济特区分别位于纳库鲁郡的Mai-Mahiu（1000英亩）、马查科斯郡的Mailili Ranch（5000英亩）及蒙巴萨郡的Dongo Kundu（3000英亩）。

【自由贸易区】肯尼亚政府已批准在蒙巴萨建自由贸易区（Free Trade Zone）。自贸区内将实行一系列关税和贸易优惠政策，为货物转口

等提供便利。除蒙巴萨外，肯政府还将在西部城市基苏木和东部沿海的拉穆建立自由贸易区，各占地700平方公里。但截至目前进展缓慢。

3.6 肯尼亚关于劳动就业的规定是什么？

3.6.1 劳工（动）法的核心内容

【相关规定】肯尼亚的劳动立法规定了雇佣条件和劳动保护。主要法律包括：《雇佣法》、《工资规定和雇佣条件法》、《工业培训法》、《行业工会法》、《工人赔偿法》和《贸易争端法》等。

（1）工资根据雇佣时间支付

临时用工，在工作完成的当日支付工资；

用工时间不超过一个月的，在每月末或月中支付；

用工时间不限定或是在旅途中雇用，在每月结束或一个时期结束时支付，以发生时间靠前的为准，或是在旅途结束时支付。

（2）雇主可以从雇员工资中扣减的项目

雇员支付养老保险或是退休计划，或是经过劳动监督官同意的雇员应缴纳的会费；

雇员恶意造成雇主拥有或占有的财产损坏或损失的合理的数额；

雇员在没有任何合理原因的情况下缺勤，可扣除不超过一天工资的数额；

雇员因疏忽或不尽职给雇主造成的合同规定雇员受信/持有及支付的损失；

雇主错发给雇员的工资；

法律明文规定的雇主有权扣减的工资；

雇员书面要求雇主扣减的雇主不成为受益人的雇员工资；

雇员根据书面协议应付给雇主的贷款，其数额不超过雇员工资的50%。

（3）雇员的假期

雇员经过连续12个月雇佣后，可以享受不超过21天的全薪年休假期；

女工享受三个月的全薪产假；

雇员连续工作2个月，满足后述条件者，可以享受30天全薪病休，此后15天可享受半薪：雇员提供由医师或负责治疗人员，或其书面授权并代表其行使职权的人出具的病假单；其他不能出勤的原因（并非由于其失职造成的）。

（4）雇员的住房

雇主应为其雇员在其雇佣地或临近雇佣地点，出资为雇员提供住房，或向雇员提供工资以外的住房补助，以使其雇员获得合理住所。雇员工作

地点远离惯常的工作地，雇主应支付住房补助，如工作时间连续超过30天，则认为是雇员工作地点的转移，不再支付补助。

（5）雇员的饮食

雇主应保证雇员健康饮食，并向雇员提供必要的烹饪工具，其费用由雇主承担。

（6）雇员的医疗

雇主应保证在雇员患重病时，获得合理的医疗照顾，并采取切实手段，保证在第一次患病后，受到雇主的重视。

（7）工作时间

正常工作时间为每周6天，不超过52小时，夜班工作时间每周不超过60小时。不足16岁的人员，每天不超过6小时。加班按以下标准付工资：

每周超过正常工作时间，按正常工作时间的1倍或者1.5倍支付；

雇员休息或公假日，按正常小时工资的2倍支付；

如雇员不是按小时雇用，决定基础小时付费时，不应少于雇员基础最低工资月标准的1/225；

加班时间加上每周正常工作时间，两周之内连续计算小时数不应超过：夜班工人140小时；其他成人雇员160小时。

（8）解雇雇员的先决条件

不是休假，也没有任何合理的理由，雇员缺勤；

在工作期间酗酒，不能正常履行其工作；

雇员有意懈怠，不履行其工作职责，或是粗心大意，不能很好履行职责；

雇员使用污辱性语言，或是表现出污辱性行为对待雇主或雇主授权对其进行管理的人员；

如雇员明知故犯，或是拒绝履行职责或其委托管理人的合法、合理的指令；

雇员因犯法而被囚禁，10天之内未能保释或无罪释放；

如果雇员声称，或是有充分的根据认为其将对雇主及其财产造成严重伤害；

雇主在结束雇佣合同时，如其雇用时间超过4个月，应给雇员出具雇用证明，内容包括：雇主的姓名和邮件地址，雇员的姓名，雇用的起始时间，雇用的性质及惯常的地址，雇用的终止时间，其他需说明的事项。雇主不必提供有关雇员性格和工作表现的证明。

（9）雇员的解雇程序

雇主不满雇员的工作和行为，或者雇员行为不端，雇主不能立即辞退雇员，应书面警告，并按如下程序办理：第一次、第二次警告，记入雇员档案；第二次警告应抄送其所在的工会机构秘书；在接受二次警告后，雇

员第三次犯错，可解雇。雇员在二次警告后，292个工作日内没有犯错，则以往过失记录被取消。如终止劳动合同，双方应提前一个月书面通知对方，否则需支付不少于一个月的工资。

(10) 赔偿责任的界定

如雇员在工作中或是由于工作事故受伤，雇主应给雇员以赔偿。如果事故造成雇员死亡或重伤或永久性丧失工作能力，即便是雇员在事故发生时违反规定，或违反雇主指令，均视为雇员在劳动中发生的事故。

如雇员的伤害是由于故意犯错，且情节严重，则雇主不予以赔偿，但若造成死亡或永久性丧失工作能力时应赔偿。如雇员故意自我伤害，造成死亡或永久性丧失工作能力，雇主不予赔偿。

(11) 赔偿计算

在雇员死亡，并遗留有完全依赖于其收入的依赖人的情况下，赔偿金为死亡雇员6个月的工资收入或35000先令，以数额高的为准；

在雇员死亡，但未遗留有依赖人的情况下，雇主赔偿丧葬费用；在雇员永久性丧失工作能力情况下，雇主赔偿其6个月的工资。

(12) 社保规定

按照目前规定，雇主需为雇员向肯尼亚国家社会保险基金缴纳社会保险，每月400肯先令，由雇主和雇员各负担一半。

具体条款和其他规定可登陆肯劳动、社会保障与服务部网站（www.labour.go.ke/Resources.html）查询。

3.6.2 外国人在当地工作的规定

肯尼亚政府限制非技术性劳务人员进入肯工作，并实行严格的工作许可制度，在肯尼亚工作的外国人必须事先获得工作许可证。主管外国人赴肯尼亚工作的政府部门为内务与中央政府协调部（Ministry of Interior and Coordination of National Government）。

电话：00254-20-222022

传真：00254-20-220731

地址：Nyayo House - Kenyatta Avenue/Uhuru Highway P. O. Box 30191-00100, Nairobi, Kenya

网址：www.immigration.go.ke

肯尼亚政府允许投资者在高级管理职位或需特殊技能但无合适的本国雇员的领域雇用外籍职员。外籍劳务人员需具有本科以上学历，年龄在24-45岁之间。雇主需要在当地媒体刊登招聘广告，1个月后仍无法从当地获得满足，可以向移民局申请办理聘用外籍劳务人员许可证。如果雇主已经雇用了持工作许可证的外籍人士，一旦这些外籍人士的岗位可以从当地劳动力市场获得满足，他们的工作许可证在到期后将不会再被续签。

肯尼亚工作签证共分A-M级7种，一般以申请D级和G级工作签证较多。D级签证主要针对技术工人，费用为每人每年200,000肯先令；申请时需要提供个人简历、学历证明、技术资质证明、当地雇主出具的雇佣证明函等材料；从2009年起肯尼亚移民局只为来肯尼亚培训当地工人的技术人员发放工作签证，因此要求申请人提供当地受训员工的个人简历、学历证明等材料。G级签证主要针对在肯尼亚投资经营的外籍人士，费用为每人每年10,000肯尼亚先令，申请者只需提供投资证明即可办理。工作许可证有效期为1年，每年续签。若遭拒签，可以申诉（Appeal），申诉费为2,000肯先令。在肯尼亚工作的中国人主要申请D级签证。

2018年5月，肯尼亚政府启动外国人员工作许可核查登记行动，要求在肯尼亚持工作许可的所有外国人员于60天内到肯尼亚移民局办理签证验真、电子注册并换领新签证卡。肯尼亚内政部表示，截止目前仅有约34,000名外国人获得了正规在肯尼亚工作许可证，而非法在肯尼亚工作人员数量庞大，对于本国民众的就业岗位构成威胁。此次打击行动将在肯尼亚全国范围内展开，涉及的外国人超过10万。肯尼亚工作签办理恐进一步收紧。

3.6.3 外国人在当地工作的风险

肯尼亚对外籍劳务并无配额限制，但工作许可审查程序严格、费用高昂。近年来，肯尼亚国内对外籍劳务挤占当地就业市场颇有怨言。移民部门于2012年发布新政策，重设工作签证种类，并上调各项签证收费，手续费和注册费均增加一倍左右。

中国驻肯尼亚使馆提醒在肯尼亚的中国公民，根据肯尼亚移民法规，持旅游签证来肯尼亚不得从事投资、商务、零售等与所持签证要求不符的活动。如遇肯尼亚移民局、警方检查证件，应保持冷静、配合检查。如遇自身正当、合法权益遭受侵犯或其他紧急情况，请及时同中国驻肯尼亚使馆联系。近年，肯尼亚发生多起赴肯尼亚务工中国公民遭抢劫、盗窃案件，造成护照等证件丢失、财产损失和人身伤亡等问题。中国驻肯尼亚使馆提醒赴肯尼亚中国公民遵守有关法律规定，提高警惕，加强安全防范，妥善保存有关证件和财物，避免前往人员集中场所，确保人身和财物安全。

中国驻肯尼亚使馆24小时领事保护协助电话：00254-202711222。

外交部全球领事保护与服务应急呼叫中心电话：0086-10-12308或0086-10-59913991。

3.7 外国企业在肯尼亚是否可以获得土地/林地？

3.7.1 土地法的主要内容

肯尼亚的土地主管部门是土地部（Ministry of Lands）。负责土地的政策、规划、交易、登记、调查和测评、土地纠纷的裁决、移民安置、评估和管理国有及托管土地。

肯尼亚城市的土地分国家所有、社区土地托管和私有（即个人或机构以自有或租赁的方式占有）三种形式。从20世纪90年代中期开始，肯尼亚中等城市开始试行社区土地托管，这种方式将土地公有制和以市场为导向的土地私有制的优点结合起来，仍保留集体对土地的所有权，但允许集体成员租用。

3.7.2 外资企业获得土地的规定

《土地管理法》规定所有农业用地不允许与外籍人士及非居民企业（包括非居民独资企业或非居民持股的企业）交易，包括买卖、转让、租赁、抵押等（总统特许的除外）。外籍人士及非居民企业进行不动产交易需要获得政府的审批。

对外国投资的规定：外国投资者可以通过租赁获得土地使用权，最长租赁期高达99年。由于对购买者权益的法律保障不足，在肯购买土地必须小心。

3.7.3 外资参与当地农业投资合作的规定

肯尼亚允许外资获得农业耕地的承包经营权，租赁经营期限最长可达99年，但不允许外资购买农业耕地。

3.7.4 外资参与当地林业投资合作的规定

肯尼亚允许外资获得林地的承包经营权，租赁经营期限最长可达45年，但不允许外资购买农业林地。

3.8 外资公司参与当地证券交易有何规定？

肯尼亚政府对外国企业或个人参与当地证券投资交易没有限制。根据证券交易市场规定，外国企业或个人在证券交易市场登记注册后，需要委托一家注册代理公司为其办理交易业务。

3.9 对环境保护有何法律规定？

3.9.1 环保管理部门

环境和林业部（Ministry of Environment and Forestry）：主要职责是

监督、协调与环境有关的活动符合环境法规和指令；制定并研究、测评环境与自然资源政策；管理并保护环境与自然资源；不断完善自然资源和环
境管理系统综合资料库。

地址：NHIF Building, 12th Floor, P.O. Box 30126-00200, Nairobi,
Kenya

电话：00254-20-2730808

传真：00254-20-2725707

网址：www.environment.go.ke

国家环境管理委员会(National Environment Management Authority)
专职保护和改善环境，监督和提高个人、企业、社团的环境责任意识及行
为。

地址：P.O.BOX 67839-00200, Nairobi.

电话：00254-20-6005522/6/7

传真：00254-20-6008997

手机：00254-724253398 /728585 829 / 735013046 / 735010237

电邮：dgnema@swift.co.ke

网址：www.nema.go.ke

肯尼亚野生生物保护局(Kenya Wildlife Service)：根据议会法令设
立的非政府机构，获权保护和管理肯尼亚的野生动植物，执行相关法律法
规。

地址：P.O. Box 40241 Service, Nairobi Kenya

电话：00254-20-6000800, 00254-20-6002345

手机：00254-726610508/9, 00254-736663421

传真：00254-20-6003792

网址：www.kws.go.ke

3.9.2 主要环保法律法规名称

《环境管理与协调法1999》(Environmental Management and
Coordination Act1999)、《环境影响评估规定》(Environment Impact
Assessment)。详细条款请登录环境、水与自然资源部网站查询。

3.9.3 环保法律法规基本要点

【森林保护法规】主要内容如下：

(1) 国家环境管理委员会通过与其他主要机构协商制定办法，以促

进可持续使用山坡、山顶、山区和森林，并规定森林砍伐和其他自然资源的使用，以保护河流盆地，防止土地流失，规范人类居住行为。

(2) 委员会主席在得到森林事务董事的许可后，可与私有土地的业主签订合同，将该土地注册为森林用地。

(3) 若森林用地或山地与一直居住此地的土著居民利益相冲突时，将不采取行动。

【大气污染防治法规】主要内容如下：

(1) 委员会在咨询相关机构后可进行或委托他人进行全国范围的调查研究，对导致臭氧层减少乃至危害公共健康和环境的物质、活动和行为加以科学研究。

(2) 委员会可制定指导方针和战略规划，以逐步消除那些使臭氧层减少的物质，减少对人体健康的危害。

(3) 标准与执法审议委员会在会商有关部门后，提出测量空气质量的标准和程序建议和减少现有空气污染源应采取的必要措施，控制大气污染物应采用的实用技术、分析方法，并建议设立相关实验室，对飞机或其他机动车辆、工厂或发电厂等造成的空气污染事件进行调查。

(4) 任何不符合该规定的行为皆视为违法，将对当事人处以监禁或罚款，或二者并用，并赔偿清污费用等。

(5) 环境主管部门在该机构的建议下，可通过政府公报的形式宣布某一区域为受控区域，并规定该区域气体排放的标准。

(6) 相关企业应向管理委员会申请气体排放执照。

【水体保护（流域保护）法规】主要内容如下：

(1) 未经环境影响评估并得到国家环境管理委员会的书面许可，任何人不得在河流、湖泊或湿地进行建筑、挖掘、引入动植物、放置影响环境的物质或改变河道等。

(2) 环境主管部门可通过政府公报形式，将某河流、湖泊、湿地或海滩宣布为保护区域并制定保护措施。

(3) 标准与执法评审委员会在会商有关部门后将对水质量的测量标准和程序设定提出建议；对肯尼亚所有的水域和各种用途的水提出最低质量标准；向委员会主席提交污水排放情况；并向主席建议需加以特殊保护的水域；认定水体污染区域；建议委员会对水污染案例进行调查、收集数据；建议委员会采取措施或授权，以防止或减轻水体污染；界定水质和污染控制标准依据的分析方法，并指定相关实验室进行该分析；收集、保存并解释处理水污染标准的数据；对污水排放的处理措施提出建议；提交对监控水污染的必要的建议。

(4) 凡可能或正在排放污水或其他污染物的灌溉项目、污水处理项目、工业生产企业，在本法令执行90天内，需向委员会提交关于排放污水

或其他污染物的精确信息。

(5) 贸易或工业企业的业主若守法排放污水，可缴纳规定的费用，获得污水排放的许可；在获得前述许可前，企业需建立必要的水处理设施。

(6) 对违反规定的行为，委员会可通过书面通知吊销该单位的污水排放许可证。

【工业污染事故处理或赔偿标准】对于固体污染，相关企业需持有标准与执法审议委员会颁发的有效执照方可把固体废弃物运到垃圾处理场。任何产生废弃物的单位均需采取必要措施将废弃物减少到最低限度，违规行为将受到不超过两年的监禁或不超过100万先令的罚款，或二者并处；对于噪音污染，任何不符合委员会规定的行为将视为违法，管理委员会将根据申请，有条件地对燃放烟火、拆除建筑物、靶场和特殊重工业等活动和场所发放不超过3个月的临时许可证，具体条件由委员会决定，在上述产生噪音污染企业工作的工人将根据管理委员会的指示得到适当的保护。

【农业污染和事故处理及赔偿标准】对于农药及有毒物质：标准与执法审议委员会负责制定关于农药和有毒材料的注册手续、标签和包装的方法，审定其用途和功效，监督其对环境的影响，建立相关实验室和关于农药和有毒材料存储、包装及运输的执法程序和规定，收集有关农药和有毒物质生产、使用和对健康的影响等数据；任何单位或个人在生产、进口或加工新型农药或有毒材料前，或将现有的农药或有毒材料再加工以作他用前，需向管理委员会申请注册；任何违反该规定的行为被视为违法，将受到不超过2年的监禁或不超过100万先令的罚款，或二者并处；环境与矿产资源部可规定农药和有毒材料注册申请的内容和条件。

【其他污染事故处理或赔偿标准】电离辐射及其他辐射：根据辐射保护法规定，管理委员会负责制定电离和其他辐射可以接受的标准；视察和检验任何怀疑有辐射物质或有电离辐射源的区域或车辆、船只，检查任何被怀疑已遭辐射或非法拥有电离辐射源物质的人；负责向公众提供信息、警告和保护公众不受辐射；拥有或使用放射性物质或有害电离辐射源需要申请执照；开矿和加工放射性物质需要申请执照、进行注册。

3.9.4 环保评估的相关规定

根据肯尼亚《环境影响评估规定》(Environment Impact Assessment)

(1) 项目在开工或企业在申请其他执照前，必须向肯尼亚国家环境管理委员会提交环境评估报告 (Environmental Impact Assessment, EIA) 并获其批准。委员会将在6个月内对环境评估报告给予答复。

(2) 在收到环境评估报告后，委员会将在政府公告和报纸上进行公示，若无异议，将向项目颁发许可证。许可证可以按照相关程序进行转让。

(3) 未能履行该程序而建设项目将被视为犯罪行为，违法者可能面

临两年监禁和200万肯先令的罚金；同时，承包商应将EIA批准证书置于项目现场公示并随时备查。

3.10 肯尼亚反对商业贿赂有何法律规定？

肯尼亚2003年颁布《反贪污和经济犯罪法》(The Anti-Corruption and Economic Crimes Act)，2011年颁布《种族和反贪委员会法》，并依据该法设立种族和反贪委员会(Ethics and Anti-Corruption Commission)，防治贪污和经济犯罪。

《反贪污和经济犯罪法》约束对象包括行贿方和受贿方及其代理人。受贿罪定义为：接受或同意接受、索取或同意索取他人财物，为他人谋取不正当利益。行贿罪定义为：给予、承诺给予、或同意给予他人财物，为自己谋取不正当利益。惩罚措施如下：处以100万肯尼亚先令以下罚款，或10年以下监禁，或同时执行上述两种处罚；如果贿赂行为导致的不正当利益或损失数额巨大，可以加重处罚。

2017年1月13日，肯尼亚反腐败法案正式生效，若该法案能有利执行，将极大改善肯尼亚商业环境，降低营商成本，吸引更多企业投资。该法案需注意内容如下：

一、新法案涵盖范围不仅包括已支付的贿赂，还包括主动提出或承诺将给予贿赂的行为，包括为提供或接受贿赂提供方便的第三方在内，都将承担刑事责任。

二、管辖范围将不仅限于肯尼亚，不管贿赂收受地点是否在肯尼亚，只要参与方为肯尼亚公民或公司，均在其管辖范围内。

三、公私部门将根据自身规模及运营范围建立相应程序防止贿赂及腐败的发生，否则管理层可能因缺少必要的防范程序被追究责任。政府官员及公私部门的管理层有义务向道德及反腐委员会(EACC)报告其知晓的贿赂行为，且告密者将受保护。

四、该法案惩罚措施有所加重，且新增数条处罚措施。法案规定，违反该法案将受到不超过1000万肯先令(约合9.6万美元)的罚款或不超过10年的监禁，或同时适用。此外，还设定了追缴非法所得、没收资产、撤职或取消职业资格等，违法企业可能将处以不超过10年不得参与政府项目等处罚。

根据透明国际2017年腐败指数排名，肯尼亚腐败指数在168个国家(地区)中居143位。

3.11 肯尼亚对外国公司承包当地工程有何规定？

3.11.1 许可制度

外国承包商必须经批准登记注册，并被肯尼亚有关部门认定企业资质后，方可承包由肯尼亚政府、企业或国际组织在肯尼亚境内发包的工程项目。工程建设过程、工程验收等条件均参照国际咨询工程师联合会(FIDIC)施工合同条款的相关技术条件。

外国自然人不具备在当地承揽工程承包项目的资格。

3.11.2 禁止领域

外国承包商可承包公开发包的任何工程项目。

3.11.3 招标方式

政府的所有发包项目必须通过媒体（主要是报纸）发布招标信息，进行公开招标。

需要注意的是，肯尼亚对承包工程的本地化要求逐渐提高。肯尼亚建筑管理局(NCA)发布《2014建筑管理条例》，要求外资承包商至少应将其合同工程金额的30%交由当地分包商或与当地分包商联营合作。该条例还规定，同一外资企业同一时间段内只能在肯尼亚境内实施一个同类工程项目。

此外，为提高本地化成分，肯尼亚还原则要求所有肯尼亚政府或国有企业机构的采购、服务和项目至少40%应从当地采购。

3.12 肯尼亚对中国企业投资合作有何保护政策？

3.12.1 中国与肯尼亚签署双边投资保护协定

2001年7月，中国与肯尼亚签订了双边投资保护协定，但由于肯尼亚未能完成其国内手续，该协议一直未能生效。目前，双方正对是否重启该协议谈判进行沟通。

3.12.2 中国与肯尼亚签署避免双重征税协定

肯尼亚已与18个国家签订了避免双重征税协定，生效的有英国、瑞典、印度、丹麦、挪威、赞比亚、法国、德国和加拿大。2017年9月，中国与肯尼亚签署避免双重征税协定谈判，但肯方尚未完成内部生效手续。

3.12.3 其他经贸协定

2012年，肯尼亚标准局(KEBS)与中国检验认证集团(CCIC)签署

合作协议，在进出口产品的质量标准、计量、检验检测和认证等方面加强合作。根据协议，肯尼亚标准局认可中检集团对中国输肯尼亚产品所做的符合性评价及证书。

3.13 肯尼亚有何保护知识产权的规定？

3.13.1 当地有关知识产权保护的法律法规

肯尼亚是世界知识产权组织、《巴黎公约》、《伯尔尼公约》等一系列有关知识产权的国际组织和条约的成员，政府陆续对知识产权进行了立法，主要有《商标法》、《版权法》、《工业产权法》等。商标从注册之日起计，有效期为7年，可延续14年。

3.13.2 知识产权侵权的相关处罚规定

专利和注册权利受到侵犯的专利申请人和注册权所有人有资格获得以下救济：要求获得损害赔偿和禁止侵权行为；要求获得被告制作的所有侵权拷贝；赔偿金的金额应以原告在没有受到侵权时应得的合理报酬为基础进行计算。

版权法规定，对侵权行为的最高惩罚可处以80万肯尼亚先令（约合1万美元）以下的罚款或10年以下的监禁，或者二者并处。

3.14 在肯尼亚解决商务纠纷的主要途径及适用哪国法律？

在肯尼亚投资合作中发生的商务纠纷，可采用以下途径解决：一是双方友好协商，最后达成一致；二是根据合同的约定提起诉讼或者仲裁。合同中应当约定双方发生纠纷时适用的法律，可采用肯尼亚本国法律，也可采用外国法律，因肯尼亚属英美法系国家，采用外国法律时以英国法律为首选。如双方约定提起仲裁，仲裁机构可选择肯尼亚本地仲裁机构，也可选择国际仲裁机构。

3.15 与投资合作相关的主要法律有哪些？

肯尼亚的主要投资法律有《外资保护法》、《贸易许可法》和《投资促进法》、《竞争法》，具体领域的投资管理相关法规包括《运输许可法》、《土地控制法》、《水法》、《酒店餐馆法》、《旅游产业许可法》、《矿产法》、《麻醉和神经药品法》等。这些法律规定了外国投资者的权利与义务、投资的具体程序、投资许可的申请、投资管理部门以及投资激励机制等。

政府采购方面的相关法律有《地方政府法》、《政府合同法》、《政府采购和安置法草案》。

4. 在肯尼亚开展投资合作如何办理相关手续？

4.1 在肯尼亚投资注册企业需要办哪些手续？

4.1.1 设立企业的形式

在肯尼亚注册的外国公司主要有5种类型，即当地注册的公司（Local Company）、外国公司的分公司（Branch of a foreign company）、合伙制企业（Partnership）、独资公司（Sole Proprietorship）、有限责任合伙制企业（Limited liability partnership）。根据肯尼亚《公司法》第486条规定，在当地注册的公司或外国公司的分公司可注册为有限责任公司。

4.1.2 注册企业的受理机构

负责企业注册的政府机构为总检察长办公室公司注册人处（the Registrar of Companies at the Attorney General's Chambers）。

肯尼亚政府为鼓励投资，设立了投资促进局和出口加工区管理局，为投资者提供咨询和注册一站式服务。

4.1.3 注册企业的主要程序

【公司设在出口加工区内的注册程序】肯尼亚出口加工区企业享受一定的税费优惠及通关便利等政策。出口加工区企业分为制造、加工、商业服务、开发运营等类型。投资者办理注册程序如下：

（1）向出口加工区管理局提交投资意向书，得到回复意见。

（2）申办出口加工区企业营业执照，需向提交申请表、银行证明信、出口市场购买商出具的函、生产流程图、运营时间表等，申请费用约250美元。如批准，将取得原则性同意函。

（3）取得同意函后，提交公司成立证书、环评报告、项目位置图等，取得出口加工区企业营业执照，手续费1000美元，每年续办一次。

（4）申办税务登记码并取得纳税识别号（PIN Certificate）。

（5）申办进出口代码及免税函，取得出口加工区代码（EPZ code）。

申请表格的样式及内容详见出口加工区管理局网站 www.epzkenya.com

【公司设在出口加工区外的注册程序】投资者可通过肯尼亚投资促进局（Kenya Investment Authority，简称“投促局”）办理企业注册手续。程序如下：

（1）填写投资促进局一站式申请表；

- (2) 在肯尼亚投资的法律咨询；
- (3) 注册公司；
- (4) 向投促局递交填好的申请表、公司成立证书、公司章程和备忘录；
- (5) 投促局向企业颁发投资执照；
- (6) 投促局可协助企业办理工作许可证。

其中注册公司的程序如下：

(1) 通过电子政务系统 (eCitizen Portal) 申请公司登记，取得公司成立证书 (Certificate of incorporation)、股东董事名单 (List of shareholders and directors)、公司名称保留函 (Name reservation letter)，费用约为100美元。

(2) 向肯尼亚税务局申办并取得纳税识别号 (PIN Certificate)。

(3) 申办全国医保基金雇主登记，取得雇主代码 (Employer's code)。

(4) 申办全国社保基金雇主登记，取得登记证 (Certificate of registration with NSSF) 和雇主登记通知 (Notification of employer registration)。

(5) 向市政厅申办并取得统一营业执照 (Unified business permit)，费用约为150美元。

整个过程约需要7-12天。

4.2 承揽工程项目的程序是什么？

4.2.1 获取信息

肯尼亚各大报刊及其网站上每日刊登各种工程招标信息。政府招标信息刊登在当地报纸等媒体和各主管政府部门的官方网站上。企业和非政府组织招标信息刊登在当地报纸等媒体和各自注册的网站上。

4.2.2 招标投标

承包商根据招标信息内容到发标机构购买招标文件，按照招标文件的要求制作标书并提供所需文件资料，参与招投标。

4.2.3 许可手续

承包商需要向相应的政府主管部门办理注册登记手续，通过资质认证后方可按照招标要求进行投标。办理注册登记手续时需提交公司注册文件、公司简介、年度财务报告、公司资质、完税证明等文件。

4.3 如何申请专利和注册商标？

4.3.1 申请专利

肯尼亚工业产权协会（Kenya Industrial Property Institute, KIPI）是肯尼亚工业、贸易和合作部下辖主管专利、商标的政府部门。申请专利时需提交申请表、专利说明、专利侵权索赔、专利图纸和专利摘要等文件。肯尼亚工业产权协会联系方式：

地址：KIPI Centre, Kabarsiran Avenue, Off Waiyaki Way, Lavington, P.O. Box 51648-00200, Nairobi.

电话：00254-20-602210/602211

传真：00254-20-606312

电邮：kipi@swiftkenya.com；info@kipi.go.ke

网址：www.kipi.go.ke/

4.3.2 注册商标

可在肯尼亚工业产权协会注册的商标种类包括商品商标、系列商标、联合商标、防御商标和证明商标。注册商标申请程序如下：

【申请所需文件】委托书1份，由申请人签署；锌版1块，用于制作商标公告；8张商标黑白图样，若是彩色商标，需提供同样数量的彩色商标图样；巴黎公约成员国的公民，要求优先权的，需提供优先权证明1份，该文件需办理公证手续。若文件是非英文书写的，则需提交相应的英译文。

【审查】商标审查分为形式审查和实质审查。形式审查是指商标审查官依据职权对申请注册的商标所进行的申请文件的审查。如果申请文件不齐全，审查官将书面通知申请人或其代理人。申请或其代理人在收到该通知后14日内补齐所缺部分，否则该申请将被视为自动放弃。商标审查官对通过形式审查的商标依据职权进行实质性审查。实质性审查的内容主要包括申请标的物是否具备可注册性，是否与在先注册的商标相同或近似，是否违背商标法的有关禁用条款等。未通过实质性审查的商标将书面通知申请人或其代理人。申请人或其代理人在收到通知后1个月内必须要求复审或举行听证会，否则该申请将被视为无效。

【公告】通过实质审查的商标注册申请将在官方的商标公告上进行公示。

【异议】任何利害关系人均有权自商标公告之日起的60天内对被公告的商标提出异议。商标异议需以书面形式提交，一式2份，阐明异议理由。

被异议人在接到通知后1个月内可提出异议答辩，商标异议由商标局裁定。

【上诉】商标申请人若对商标审查官作出的任何决定不服，均可向地方法院提出上诉。异议人或被异议人若对商标局的异议裁定不服，可向最高法院提出上诉。最高法院的裁决为最终判决。

【注册】商标审查官对在商标公告期内未被异议的商标或异议不成立的商标颁发商标注册证。

肯尼亚是《商标国际注册马德里协定》成员国，如申请注册国际商标，程序如下：

(1) 注册国际商标的申请日期以收到申请书的日期为准。对申请手续齐备并符合填写规定的申请书予以编定申请号，协会在30天内将申请书（英文或法文）寄往国际局；

(2) 国际局收到商标国际注册申请后，对手续齐备、商品和服务类别及名称填写正确的商标予以注册；否则将暂缓注册，并通知协会。协会在收到国际局通知后15日内通知申请人或代理人补齐手续；

(3) 商标进行国际注册后，国际局即发出公告。各《协定》成员国将根据各自法律决定对该商标予以保护，否则须向国际局声明驳回对该商标的保护，如果指定保护申请在13个月内未遭到驳回，则该申请自动得到保护；

(4) 国际局将注册文件直接寄给申请人或申请人指定的代理人。

4.4 企业在肯尼亚报税的相关手续有哪些？

4.4.1 报税时间

肯尼亚规定从事经营活动的公司和个人必须在每个税收年度结束后的4个月内申报自我估税报告。

4.4.2 报税渠道

肯尼亚规定企业必须通过会计师事务所报税。

4.4.3 报税手续

所有纳税人必须按规定日期呈交纳税申报。

4.4.4 报税资料

从事经营的人员必须在申报中附上已经过审计的账目复印件及相关票据。账目指的是资产平衡表或资产负债表、贸易账目、损益账目、收支账目或其他类似账目。

4.5 赴肯尼亚的工作签证如何办理？

4.5.1 主管部门

主管外国人赴肯尼亚工作签证的政府部门为内务与中央政府协调部（**Ministry of Interior and Coordination of National Government**），在肯尼亚的外国人要想工作必须事先获得工作许可证。

4.5.2 工作许可制度

肯尼亚政府允许投资者在高级管理职位或需特殊技能、但无合适的本国雇员前提下雇用外籍职员。对外国人的工作许可证由肯尼亚移民部门发放。

4.5.3 申请程序

根据规定，申请人需本人亲自到肯尼亚移民部门申办工作许可证。程序如下：

（1）填写并递交申请表和相关资料（详见4.5.4）。

（2）在收到肯移民部门的批准通知函后，到保险公司或相应的机构办理保函（**Security Bond**），一般收费为3000-4500肯尼亚先令。

（3）持保函到移民部门移民事务司（**Immigration Department**）交费。D级（员工级）工作证收费每年为20万肯先令，G级（投资或专家级）为每年10万肯先令。此外，申请工作许可证还需缴纳1万肯先令的不可退还的手续费。工作许可证（**Work Permit**）有效期为2年，每年续签。若遭拒签，可以申诉（**Appeal**），申诉费为2000肯尼亚先令。

（4）外国人在工作证未获批准前切勿工作，以防移民部门特勤处秘密调查取证，甚至被拘留、审判、罚款乃至被驱逐出境。

（5）赴肯尼亚的商务签证有效期一般为3个月，在到期前可到移民部门办理免费的签证延期手续，递交表格后一般立等可取，签证可延续3个月。

4.5.4 提供资料

（1）申请D级工作签证需要提交以下材料：个人简历及学历和职业证明；无法在当地雇佣同类工种的证明；填写相关表格并加盖公章。

（2）申请G级工作许可证需提交以下材料：最低10万美元的已投资或将要投资的证明；公司注册登记材料；如已开展运营，则需提供公司和个人的税号；如要更新工作许可证，还需要提供最近2年的财务报告及肯尼亚税务局出具的完税证明。

相关信息可通过下述联系方式向肯尼亚内务与中央政府协调部的移民事务司查询：

电话：00254-20-222022

传真：00254-20-220731

地址：Nyayo House - Kenyatta Avenue/Uhuru Highway P. O. Box 30191-00100, Nairobi, Kenya

网址：www.immigration.go.ke

4.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构有哪些？

4.6.1 中国驻肯尼亚大使馆经济商务处

地址：Ngong Road, P.O.Box 48190, GPO 00100, Nairobi, Kenya

电话：00254-20-5141108（总机）

传真：00254-20-5141107

电邮：ke@mofcom.gov.cn

网址：ke.mofcom.gov.cn

4.6.2 肯尼亚中资企业协会

（1）肯尼亚中国经贸协会（Kenya China Economic and Trade Association）

电话：00254-702379870

电邮：kceta2012@gmail.com

（2）肯尼亚华人华侨联合会（Kenya Overseas Chinese Association）

地址：Suite 08-10, 15th Floor, Postbank House, Market Lane, Nairobi, Kenya

电话：00254-20-8014333/8014334

传真：00254-20-8014334

电邮：wei123xy@hotmail.com

4.6.3 肯尼亚驻中国大使馆

地址：北京市朝阳区三里屯西六街4号

邮编：100600

电话：010-65323381，010-65322473

传真：010-65321770，010-65323325

网址：www.kenyaembassy.cn

4.6.4 中国商务部研究院海外投资咨询中心

地址：北京市东城区安外东后巷28号
电话：010-6451 5042、64226273、6451 5043
传真：010-6421 2175
电邮：kgjyb@126.com
网址：www.caitec.org.cn

4.6.5 UNDP中国企业海外可持续发展办公室

地址：北京市朝阳区亮马河南路2号联合国开发计划署
电话：010-85320733、85320776

4.6.6 南南合作促进会海外投资项目信息中心

地址：北京市东城区白桥南里甲2号
电话：010-65280465、56765617
网址：www.china-ofdi.org

4.6.7 肯尼亚投资促进机构

(1) 肯尼亚投资促进局 (Kenya Investment Authority)

地址：Kenya Railways Headquarters Block D, 3rd Floor. P.O. Box 55704-00200 Nairobi, Kenya

电话：00254-20-2221401-4

手机：00254-722205424

传真：00254-20-2243862

网址：www.investmentkenya.com

(2) 肯尼亚出口加工区管理局 (Export Processing Zone Authority)

地址：Athi River, Kenya, Administration Building, Viwanda Road of Nairobi-Namanga Highway P.O Box 50563 00200 Nairobi, Kenya.

电话：00254-20-4526421/2-6

传真：00254-20-4526427

网址：www.epzakenya.com

5. 中国企业在肯尼亚开展投资合作应该注意哪些事项？

5.1 投资方面

由于肯尼亚经济政策、投资政策、市场法规等有待完善，中国企业在开展投资活动中会遇到种种困难，甚至遭遇风险。因此，到肯尼亚开拓市场，既要有灵活的经营头脑，又要有防范风险的意识。

肯尼亚政府致力于吸引外资，出台一系列优惠政策，并鼓励工业园区、经济特区投资。2019年，肯尼亚营商环境排名全球第56位，较之上年上升5名次。但从实践中看，在肯尼亚直接投资仍然存在着较多风险：投资便利化程度整体不高、优惠政策落实不足、政府部门工作效率偏低、监管和透明度较低、物流运输能力不足、工业配套能力较差、融资成本偏高、恐怖袭击和治安事件时有发生等。

中国企业应结合自身优势，认真分析相关的资源与市场、制定发展规划，了解当地政策法规、税收等方面情况，切实选好合作领域，做好投资前期的可行性研究和拟定积极稳妥的中长期发展战略，要进行实地考察，了解环境和交通服务设施甚至风俗礼仪等。只有事前把工作做细、做到家，才能最终确定适合自身投资能力和业务长处的投资项目。

【案例】近年来，土地问题导致的项目成本增加或项目工期延后已逐渐成为影响肯尼亚大型基础实施建设项目的重要障碍。一是土地登记制度缺失，土地所有权不清晰，往往出现同一块土地多人拥有地契等问题。中国一民营企业在肯投资建厂就遇到了此问题。该公司投资前已请律师对土地资质做了尽职调查，但在项目开工建设后仍遇到另一位地主，也同样拥有真实地契。目前，该纠纷仍未解决。二是土地征地补偿投机现象严重。肯尼亚消息灵通人士在项目启动前往往低价购买可能被征用的土地，在项目开始征地时向肯尼亚政府漫天要价索取补偿款，甚至进入法律程序，导致项目拖期严重。

5.2 贸易方面

中国企业在肯尼亚开展贸易，应了解当地有关贸易政策、法律法规、市场环境、产品供求状况、支付方式、税收规定、当地民众的消费习惯和购买力等。

总体而言，肯尼亚当地民众喜爱价格便宜又耐用的中国中低档商品。肯尼亚商人一般订货批量小，由于支付能力问题，拖欠货款的现象时有发生。中国企业可要求肯尼亚商人通过有信誉的国际银行办理付款手续。在

肯尼亚境内知名的国际银行有：渣打银行肯尼亚有限公司（Standard Chartered Bank [K] Ltd.）、合作银行肯尼亚有限公司（Co-operative Bank of Kenya Ltd.）、巴克莱银行肯尼亚有限公司（Barclays Bank of Kenya Ltd.）、肯尼亚商业银行（Kenya Commercial Bank）。近年来，中国输肯商品因质量问题引起的纠纷呈上升趋势，部分中国产劣质商品已在肯尼亚造成负面影响，因此，中国企业在开展对肯尼亚贸易中一定要讲求诚信，注重商品质量。此外，近年来肯尼亚已发生数起中资企业、人员遭遇黄金贸易诈骗事件，造成较大经济损失。中资企业和人员在从事黄金交易时务必提高警惕，甄别信息证件，慎重对待付款需求；在肯尼亚从事黄金等矿业开采的中资企业或个人应依法合规经营，做好利益融合，确保相关证件齐全有效，并尽快向中国驻肯尼亚使馆备案生产经营情况，重大事项及时报告。

【诈骗提示】近年来，中国公司在与肯尼亚公司进行外贸业务时，屡遭贸易诈骗，导致货物滞留肯尼亚蒙巴萨港，产生高额滞港费，或货物被提走但未支付货款，企业损失惨重。诈骗手法类似，现对案例归纳如下，再次提醒出口企业谨防贸易欺诈行为。

典型案例1：中国A公司与肯尼亚B公司签订农化产品销售合同，并指定中信保担保。A公司将三票货物先后发至B公司指定的蒙巴萨港口（货物的收货人在乌干达），并通过银行托收的方式将第一票货物全套正本单据交至B公司指定的乌干达银行。但当货款已经到期，B公司既不付款也不提货。因此，A公司通过交单银行要求对方银行将全套单据退还，但对方银行退回的提单是彩色打印件，而非正本提单。但A公司通过中信保提供的方式联系B公司时，B公司反映并没有和A公司签订合同。因此，A公司判定是有人冒充B公司与其签订了合同。

典型案例2：中国A公司通过与瑞士某知名B公司互联网联系，B公司向A公司发询盘，自报总部详细情况。A公司报请国内当地出口信用保险公司核准，最终与B公司签订两批出口合同，并分别发两批货物去瑞士总部和肯尼亚某公司。A公司经出口信用保险公司承保付款方式为赊销（O/A）60天，并把提单直接邮寄给B公司联系人。瑞士公司收到提单后表示，这两批货均不是他们所定，怀疑是冒充他们的诈骗行为，并称肯尼亚公司与其没有任何关系。

典型案例3：中国A公司经介绍，与一家美国B公司联系人沟通，与B公司签订出口合同。合同约定把货物发给肯尼亚分公司，到蒙巴萨港。B公司联系人邮件确认由美国总公司付款，付款条件为赊销（O/A）60天。在A公司发完第一批货后，对方又追加了一批货。在A公司开始催第一批货款时，对方回复正在申请VISA，货款要到美国公司去支付，并要求把第二批货的单据一起交给B公司联系人，由该联系人一起安排付款。对方多次

拖延付款，后称B公司的CEO因遇到严重的交通事故导致手和脚都断了，暂时无法付款，后又称该CEO在事故中死亡不能安排付款。A公司此事感觉事情不妙，立即委托其他客户来肯尼亚了解情况，发现声称的肯尼亚分公司地址正确，但无法找到这个公司。

此类案件的诈骗手法具有较强相似性：

(1) 冒用肯尼亚或国外知名企业（或其子公司）名义，利用其知名度及信息资料行骗，伪造文件、签章及职员身份，签订虚假合同。

(2) 采用高风险支付方式交易。利用我出口企业对新市场缺乏了解、急于扩大贸易量的心理，要求使用赊销（O/A）等卖方风险较大的支付方式进行交易，提货后拒不付款甚至失联。

鉴此，建议国内相关企业远程联系贸易活动时提高警惕，注意以下几点：一是避免以上述高风险付款方式进行交易，尽量采用信用证方式支付以降低风险；二是谨慎选择贸易伙伴，仔细甄别外方信息，多渠道方了解对方资信状况，包括电话联系公司总部以核实分公司及订单真实性信息；三是案件发生后，及时采取适当法律手段维护自身权益，如向及时中国国际刑警组织报案等，并委派人员到货物所在地办理货物退运或转运，尽量将损失降至最低，并向主管部门及使馆经商处反映情况。

【展会风险提示】曾有某中国展商在肯尼亚参展期间，因其展品违反肯尼亚商标法而被带走调查。赴肯尼亚参展企业须注意展会风险，充分了解当地相关法规政策，与展会主办方做好对接，确保展品不违反当地知识产权法等。

5.3 承包工程方面

近年来肯尼亚政府大力发展经济，但由于外债累积速度加快，加之疫情冲击影响，财政日益吃紧，招标项目预期进一步减少。中国承包工程企业要密切跟踪市场信息，合理稳妥参与投标，并努力探索新形势下从承包向投建营一体化方向转型升级。

肯尼亚政府工程项目和国际组织资助项目很少出现无故拖欠工程款的现象，但是由于肯尼亚政府办事程序复杂，拖期问题仍不可避免。

中国承包工程企业应注重信誉，注意与业主的沟通与配合，对所承包的工程要确保工程质量和进度。

中国企业要关注肯尼亚有关政策动向。2016年4月，肯尼亚国家建设局（NCA）要求，外国承包工程公司必须与本地公司合资，且本地公司股份须占30%至70%。NCA称此举旨在提升肯尼亚本地工程公司的能力及形象，以承担超过10亿肯先令（约合985万美元）的大项目。此前，NCA出台了一系列规定，包括同一家外资企业同一时间段内只能在肯境内实施一

个工程项目、承包商应每年对已注册证书进行更新等，但据了解，目前并未完全实施。NCA的要求和举措虽未完全得到执行，但也在一定程度上制约了中国企业在肯尼亚业务的发展。

5.4 劳务合作方面

肯尼亚政府限制非技术性劳务人员进入肯工作，并实行严格的工作许可制度。中国劳务公司向肯派遣劳务时要了解有关法律法规，并事先对外派劳务人员进行业务培训，教育其遵守肯尼亚的法律法规。与此同时，中国劳务公司向肯尼亚派遣劳务前要充分了解雇主企业情况，与雇主企业签好劳务合同，在合同条款中要确保劳务人员权益，避免因合同条款模糊不清导致的劳务人员与雇主发生矛盾。在工程承包过程中，中国劳务公司要与雇主企业保持沟通，及时解决劳务人员与雇主之间发生的问题。

5.5 防范投资合作风险

在肯尼亚开展投资、贸易、承包工程和劳务合作的过程中，要特别注意事前调查、分析、评估相关风险，事中做好风险规避和管理工作，切实保障自身利益。包括对项目或贸易客户及相关方的资信调查和评估，对项目所在地的政治风险和商业风险分析和规避，对项目本身实施的可行性分析等。企业应积极利用保险、担保、银行等保险金融机构和其他专业风险管理机构的相关业务保障自身利益，包括贸易、投资、承包工程和劳务类信用保险、财产保险、人身安全保险等，银行的保理业务和福费廷业务，各类担保业务（政府担保、商业担保、保函）等。

建议企业在肯尼亚开展对外投资合作过程中使用中国政策性保险机构——中国出口信用保险公司提供的包括政治风险、商业风险在内的信用风险保障产品；也可使用中国进出口银行等政策性银行提供的商业担保服务。

中国出口信用保险公司是由国家出资设立、支持中国对外经济贸易发展与合作、具有独立法人地位的国有政策性保险公司，是中国唯一承办政策性出口信用保险业务的金融机构。公司支持企业对外投资合作的保险产品包括短期出口信用保险、中长期出口信用保险、海外投资保险和融资担保等，对因投资所在国（地区）发生的国有化征收、汇兑限制、战争及政治暴乱、违约等政治风险造成的经济损失提供风险保障。了解相关服务，请登录该公司网站地址：www.sinosure.com.cn

如果在没有有效风险规避情况下发生了风险损失，也要根据损失情况尽快通过自身或相关手段追偿损失。通过信用保险机构承保的业务，则由

信用保险机构定损核赔、补偿风险损失，相关机构协助信用保险机构追偿。

5.6 其他应注意事项

(1) 肯尼亚不实行外汇管制，本国货币可以与西方主要货币自由兑换，但是企业应注意防范汇率风险；中国企业在与肯方合作伙伴打交道时，应洁身自好，严格按照合同条款行事，切忌行贿业主企业。

(2) 肯尼亚安全形势较差，恐怖袭击、抢劫盗窃等治安案件时有发生。2013年发生了西门购物中心恐怖袭击事件，2014年内罗毕、蒙巴萨、曼德拉等地又发生一系列袭击事件，2015年4月发生加里萨恐怖袭击事件。2017年7月，肯尼亚交通、基础设施、住房和城市发展部一位副部长在肯索边境地区遭遇恐怖分子袭击受伤，数月后身亡。2017年，受大选影响，肯治安形势紧张，在部分地区发生小规模骚乱，也发生多起中资企业项目和人员被抢、被盗事件，造成人员伤亡和财产损失。2019年1月，索马里青年党在内罗毕都喜酒店制造恐怖袭击事件，造成21人丧生。2019年1月，某中企业加里萨项目营地遭武装分子袭击，至少一名村民受伤，中方人员无伤亡。2020年初，索马里青年党连续在肯尼亚制造袭击事件。中国驻肯尼亚使馆提醒在肯尼亚中国公民切实提高防范意识，时刻牢记安全第一，减少不必要外出，避免前往人流密集场所，遇事冷静处理，避免造成人身伤害和财产损失。

(3) 肯尼亚部分地区有疟疾、霍乱等传染疾病。中国驻肯尼亚使馆提醒在肯尼亚中国公民注意卫生与安全，避免到疫区出差或旅行，勤洗手，使用消毒水清洗卫生用具。

(4) 肯尼亚每5年举行一次大选，本届内阁于2020年1月改组。

6. 中国企业如何在肯尼亚建立和谐关系？

6.1 处理好与政府和议会的关系

中国企业要学会妥善处理与肯尼亚政府各主管部门及议会的关系，要了解相关政府主管部门职责、办事程序、工作时间、关键办事人员姓名等信息，尊重对方办事习惯和办事规则，掌握沟通技巧，尽快与政府和议会建立良好的关系。

6.2 妥善处理与工会的关系

肯尼亚中央工会在肯社会、经济和政治生活中具有重要影响，一旦企业发生劳资纠纷，工会组织将出面维护劳工利益。中国企业要了解和遵守肯尼亚劳工法，依法办事，切实落实好劳工工资、福利等容易产生纠纷的事项。要与有关工会组织建立正常的沟通渠道，处理好与工会的关系。如遇工会提出不合理要求，并发生罢工事件，在与工会协商无果的情况下，可寻求政府或司法部门介入。

6.3 密切与当地居民的关系

肯尼亚人民普遍对中国友好，但也存在因少数华人华侨的不法行为引起当地居民不满的情况。中国企业要想在当地顺利经营和发展壮大，就一定要密切与驻地社区居民的关系。受西方文化影响，当地居民喜欢主动为中国企业提供各种帮助以赚取小费。如果不需要帮助，应该明确予以拒绝，否则会引起对方不满。

6.4 尊重当地风俗习惯

中国企业人员在肯尼亚工作要尊重当地文化、风俗习惯及宗教信仰。首先应对肯尼亚的历史、民族、文化、宗教信仰、社会风俗、习惯做法等有所了解。在肯尼亚办事要有耐心；会见政府重要官员一定要提前约定，恰当着装；正式商务场合要遵循西方礼节。

要尊重当地人的生活习惯。与肯尼亚人聚餐喝酒时，不要强行劝酒。不要打听肯尼亚人的私事，如个人情感、工资收入等。要根据会谈、社交、工作和休闲等不同场合，恰当着装。在非吸烟场合，不要吸烟；在吸烟的场合，如有女士在场，要先征求其意见；特别注意不能在大街上边走边吸

烟。

6.5 依法保护生态环境

肯尼亚非常重视环境保护，政府有专业督察员监控企业的环保措施执行情况，一旦发现违规行为，不仅要依照法律进行处理，同时还可能向媒体曝光。中资企业一定要严格遵守肯尼亚环境法令，自觉做好环境保护工作，在投资预算中要充分考虑用于环境保护的支出。

肯尼亚高度重视野生动物保护，严禁携带、买卖和出口犀牛角、象牙、海龟等野生动植物原品或制品。携带违禁物品出入境将面临严厉刑罚和巨额罚金。中国企业和人员要保护当地野生动物，杜绝象牙交易。

6.6 承担必要的社会责任

中国企业在肯尼亚开展经营活动要主动承担必要的社会责任，以利于业务发展，提高企业声誉。如为当地居民提供就业机会；对当地雇员进行技术培训，提高就业者技能；投资行为不损害当地经济和环境利益；经常参加当地公益性活动，为当地社区做些力所能及的贡献，树立企业良好的社会形象。

世界银行2016年3月发布的《中国是否严肃对待在肯尼亚的商业活动》报告显示，中国企业在肯尼亚“员工本地化”程度高于预期，超过90%的在肯尼亚中国企业雇用本地员工，创造就业岗位数量位列印度、日本、英国、美国企业之后，居第五。报告显示，目前在肯约有400家中国企业，平均每家雇佣本地员工360人，其中70%为全职雇员。与国有企业相比，私营企业更为注重“员工本地化”。

2017年6月，肯中经贸协会发布了在肯尼亚中资企业的首份社会责任报告，亦为全球首份以中资企业协会为主体的社会责任报告。2018年12月，中肯建交55周年之际，肯-中经贸协会正式发布《肯尼亚中资企业2018年社会责任概览》。2019年8月27日，肯中经贸协会正式发布《肯尼亚中资企业2018-2019社会责任报告》，报告记录了中资企业为肯尼亚经济社会发展所付出的努力和成果，全景化展示了2017年下半年至2019年上半年协会会员企业在肯履行社会责任的情况及其对当地经济、社区和环境的全面影响，诠释了中资企业与肯尼亚人民“同心逐梦，共筑幸福未来”的理念。

查看完整版报告请点击以下链接：

中文版：<http://ke.mofcom.gov.cn/19cn.pdf>

英文版：http://ke2.mofcom.gov.cn/EN_20180824.pdf）

【案例1】2016年，中国航空技术国际控股有限公司与肯尼亚教育部签署相关协议，在134家当地大中院校开展机械加工、电子电工、汽车维修、酒店管理、土木工程等十大专业技能培训，计划在2020年底前，帮助肯尼亚培训1,500名教师和15万名学生，将为肯尼亚工业化注入重要力量。

【案例2】中国路桥在承建和运营肯尼亚标轨铁路项目的过程中，已累计雇佣当地员工超过7.2万人。其中，2017年内罗毕-马拉巴标轨铁路开工以来，已在当地创造了2万多个就业机会。项目实施过程中重视技术转移，大量项目员工收获了丰富的技术经验，成为宝贵专业人才。2019年9月，蒙内标轨铁路的运营公司非洲之星新聘4名肯尼亚当地高管。目前，非洲之星铁路运营公司拥有肯方员工3453人，其属地化率已达80%，一些部门的属地化率甚至达到了98%。本地高管的走马上任更标志着蒙内铁路的属地化运营从量向质迈出了关键一步。

【案例3】2015年11月，中国武夷尼亚托比-摩亚雷（A2）公路项目中，投资250万先令（约合2.5万美元）在福纳亚塔地区援建新小学，配置70套崭新桌椅，并采用太阳能供电，可以全天照明无间断。

【案例4】2018年12月，肯-中经贸协会宣布设立价值100万肯先令的奖学金，对肯尼亚技术师范大学和基安布科学技术学院两所学校共10名学生进行资助。2015年，加里萨大学恐怖袭击发生后，肯-中经贸协会组织会员企业为受袭遇难家属捐款394.4万肯先令，受到肯尼亚当地社会的高度评价。

【案例5】2016年11月，肯-中经贸协会向肯尼亚野生动物管理局捐助3.77万肯尼亚先令（约合3.77万美元），升级改造内罗毕国家公园青少年野保教育设施并向500名贫困学生提供免费游园服务。2017年1月，肯尼亚中国经贸协会向肯尼亚山野生动物保护组织（Mount Kenya Wildlife Conservancy）捐赠110万肯尼亚先令（约合1.05万美元），支持该组织在致力于动物收容和救助、濒危物种繁育、野生保护知识宣传普及方面的工作。参与此次捐赠活动的会员企业包括中国路桥、中水电、中海外、中航国际、中工国际、中国武夷、长城钻、三一重工、华为、中兴、中国四川国际合作股份有限公司等11家。

【案例6】2017年4月，中国驻肯尼亚大使馆、肯尼亚中国经贸协会和肯尼亚华人华侨联合会共同向肯尼亚捐赠144吨粮食，总价值约16万美元，用于赈济受干旱影响较为严重的9个郡。

【案例7】2020年，自新冠肺炎疫情发生以来，肯中经贸协会向肯尼亚卫生部门、机场捐赠了价值150万肯先令的个人防护用品，向贫民窟小学捐赠了价值30万肯先令的食品。协会会员企业也向医院、卫生局等捐赠口罩等防疫物资。

6.7 懂得与媒体打交道

肯尼亚媒体比较活跃，新闻报道及时，内容敏感，话题尖锐。中国企业在与肯尼亚媒体交往过程中应遵循态度诚实、信息公开、前后一致的原则，尊重对方，加强与有影响的资深记者、报道客观的新闻主持人和时事评论员等的沟通交流。在接受媒体采访时注意方式方法，注意双向交流，避免不实和负面报道。另外，也可在适当场合充分利用媒体为企业做宣传，提高企业形象。

【案例】肯尼亚主流媒体《旗帜报》就蒙内铁路项目雇用当地工人、对当地进行技术转移和培训等情况进行了报道。报道称，自2015年1月开工以来，蒙内铁路项目已雇用2.5万名当地员工，占比超过92%。同时，还在沃伊等项目部设立职业技能培训机构，既提升当地人职业技能，履行了社会责任，又为项目提供合格技术工人，保障了工程质量。

6.8 学会和执法人员打交道

肯尼亚司法体系比较完善，与肯尼亚司法部门打交道，通常需要律师协助。中资企业需要聘请深谙当地司法程序的律师作为企业的法律顾问，在正式文件对外公布前应先征求律师意见。中资企业应依法开展生产经营活动，依法维护自身权益，积极配合肯尼亚执法人员如警察执行公务。需要说明情况的要积极说明情况，需要司法处理的，要与律师取得联系，同时报告中国驻肯尼亚大使馆，请使馆提供必要协助。

6.9 传播中国传统文化

中国传统文化是中华文明演化而汇集成的一种反映民族特质和风貌的民族文化，是中华民族几千年文明的结晶，源远流长，博大精深。中资企业和人员在肯尼亚投资合作的过程中应注重弘扬中国传统文化，培养文明道德风尚，树立诚实守信意识，提升跨文化管理水平，促进中华文化与当地文化的和谐发展。

【案例1】2016年4月，湖北长江出版传媒集团与肯尼亚马赛马拉大学签署协议，双方将在科技专业图书、教材和期刊出版、中英文著作互译及版权贸易方面展开合作。长江传媒希望能为中非互相了解建立通道，把中国文化传到非洲，把非洲各国的文化传到中国。

【案例2】2016年4月6日，中国交建·中国路桥肯尼亚留学生铁道工程班开学典礼暨中国路桥工程有限责任公司-北京交通大学合作签约仪式在北京交通大学科学会堂举行。中国路桥工程有限责任公司资助的首批25名

肯尼亚留学生参加了仪式，他们将在北京交通大学进行为期4年的铁路相关专业本科学习，并深入了解中国文化，学成归国后投身肯尼亚的铁路产业和铁路工程教育事业，为国家建设贡献力量，为中肯两国的友谊谱写新的篇章。目前，该项目下的四批共100名肯尼亚学生已全部抵华。

6.10 其他

为求扩大销售成果，一些进入肯尼亚市场的中国企业采用降价方式参与竞争。但低廉的价格往往难以保证产品的质量和售后服务，使企业形象受到影响。部分企业对自己的员工管理不严，发生损害当地民众利益、不尊重当地风俗习惯、不尊重当地员工和当地文化的现象，也易引起当地民众的不满。中资企业在提高产品质量、改善售后服务等多方面严格把关，对员工加强教育，与当地政府和民众建立和谐关系，使中国企业尽快融入当地社会，并取得更好的业绩。

7. 中国企业/人员在肯尼亚遇到困难该怎么办？

7.1 寻求法律保护

中资企业在肯尼亚投资经营，要了解并遵守当地的法律法规，在依法经营的同时也要学会用法律保护自己。若遇到经济纠纷，在协商解决无果的情况下，要寻求通过法律手段解决。可以向当地律师事务所寻求法律帮助，通过法律途径维护企业权益。在肯尼亚长期投资经营的中国企业应考虑聘请当地律师协助处理企业的法律事务。

肯尼亚律师事务所众多，较大型的有Denton Hamilton Harrison & Mathews、Coulson Harney、Anjarwalla & Khanna等，相关联系方式可以从肯尼亚电话号码簿和肯尼亚黄页（www.yellowpageskenya.com）中查到。肯尼亚电话号码簿和肯尼亚黄页每年年初进行更新。

7.2 寻求当地政府帮助

中资企业在肯尼亚投资经营，要密切与肯尼亚政府各有关主管部门关系，若遇到问题，如劳资纠纷等，可寻求肯尼亚投资促进局和肯尼亚出口加工区管理局等政府部门的帮助。

7.3 取得中国驻当地使（领）馆保护

中国公民在肯尼亚境内的行为主要受国际法及当地法律约束。遇有中国公民在当地所享有的合法权益受到侵害，中国驻肯尼亚大使馆将在国际法及当地法律允许的范围内实施保护。

按照中国国内有关规定，中国企业在肯尼亚开展投资合作前，应首先报请国内主管部门审批，并征求中国驻肯尼亚大使馆经济商务处意见。进入肯尼亚市场后，应向中国使馆经济商务处报到备案，并与经济商务处保持工作联系，遇到重大问题要及时向经济商务处汇报，听取使馆和经济商务处意见，在中国驻肯尼亚使馆和经济商务处以及国内主管部门共同领导下，妥善处理所发生的重大问题和事件。

中国驻肯尼亚大使馆

地址：Woodlands Road, P.O.Box 30508-00100, Nairobi, Kenya

电话：00254-20-2726851

24小时领事保护专线：00254-20-2711222

传真：00254-20-2711540

电邮: chinaemb.ke@gmail.com

网址: ke.chineseembassy.org; ke.china-embassy.org

中国驻肯尼亚大使馆经济商务处

地址: Ngong Road, P.O.Box 48190, GPO 00100, Nairobi, Kenya

电话: 00254-20-5141108 (总机)

传真: 00254-20-5141107

电邮: ke@mofcom.gov.cn

网址: ke.mofcom.gov.cn

7.4 建立并启动应急预案

(1) 建立应急预案

按照国内和使馆要求,中资企业在肯尼亚开展投资经营活动时,要根据社会治安状况和企业在当地可能会遇到的重大安全突发事件制定相应的企业内部安全应急预案,首先要考虑确保人员人身安全。同时,企业要客观评估潜在经营风险,有针对性地建立企业内部应对经营风险的评估预警机制,以便妥善应对经营风险。

(2) 启动应急预案

如遇突发事件,应及时启动应急预案,在保证人员生命安全的前提下尽最大努力把损失控制在最小范围。同时,要第一时间向当地警方报案并报告中国驻肯尼亚使馆及企业国内总部。

7.5 其他应对措施

到肯尼亚开展投资活动的中国企业在遇到困难时还可以向肯尼亚华人华侨联合会寻求帮助。另外,应熟记当地急救、火警等报警电话,以便在遇到突发事件,如急病、车祸或遭遇人身伤害案件时及时得到救援。

肯尼亚首都内罗毕市急救电话:

警匪、火警、救护中心电话: 999/112

警察总署值班电话: 240000

AAR急救中心电话: 2717372

8. 在肯尼亚遭遇重大突发事件怎么办？

8.1 肯尼亚新冠肺炎疫情发展情况

2020年3月13日，肯尼亚发现第一例新冠肺炎病例。4月6日，卫生部长根据《公共卫生法》发表声明，宣布新冠肺炎为法定报告疾病及重大流行病（Notifiable Disease and Formidable Epidemic Disease），并宣布内罗毕市区、基利菲郡、夸莱郡、蒙巴萨郡为疫区。截至7月1日，累计报告确诊病例6673例。

新冠肺炎疫情对肯尼亚经济各方面产生了负面影响，肯尼亚中央银行于2020年3月23日将肯尼亚2020年经济增长预期从6.2%下调至3.4%。肯尼亚财政部在2020/21财年预算中，对经济增长预期为2.5%。世界银行和国际货币基金组织对肯尼亚2020年经济增长预期低至1%左右。

出口方面，欧洲市场的新冠肺炎疫情导致对肯尼亚的订单减少，2020年1-2月，肯尼亚园艺出口收入下降了44亿先令，跌至153.8亿先令，是自2016年以来的最低水平。

外汇储备方面，截至2020年5月底，肯尼亚外汇储备量为93.02亿美元，相当于5.59个月的进口额。

侨汇方面，2020年4月，肯尼亚侨汇收入2.08亿美元，同比下降15%，来自欧盟、南非、东共体、阿拉伯等地区的侨汇收入下降明显。

债务方面，截至2020年6月，肯尼亚债务余额达到6.4万亿肯先令，约合6亿美元，占GDP的55%。国际货币基金组织将肯尼亚债务风险评级从中等提升至高水平。穆迪将肯的评级从B2稳定下调至B2负面。

通胀方面，2020年4月肯尼亚通胀率为5.62%，5月通胀率为5.47%，均在较高水平运行。

交通和餐饮方面，内罗毕，蒙巴萨，基利菲和夸勒郡采取封锁行动，规定公共交通工具只能乘坐一半的座位以及黄昏到黎明实行宵禁，对交通运输和餐饮娱乐行业造成负面影响。

旅游业方面，肯尼亚旅游部表示新冠肺炎疫情使该国全年旅游业收入减少了50%，为818亿肯先令，有约310万个工作岗位受到影响，包括酒店、酒吧和餐馆、旅行社、航空公司以及相关供应商和服务商。根据国家旅游危机指导委员会一份关于“新冠肺炎疫情对肯尼亚旅游业的影响”的报告，若该国经济在7月份开放，有望在6个月内净增86万名国际游客；若9月开放，将吸引61.5万名游客；如果12月份恢复正常，有望吸引45万名游客。肯尼亚政府对旅游业的支持包括税收减免和奖励，为中小企业提供旅游基金助其恢复经营，以及提供优惠的税收政策刺激国际和本地游客等措施。

8.2 肯尼亚的疫情防控措施

(1) 针对公民的防控措施, 肯政府对民众防疫做出如下要求:

- ①外出时务必戴口罩。
- ②每天保证多次使用肥皂洗手20秒以上。
- ③严格遵守保持1.5米以上社交距离的规定。
- ④肯民众应密切留意并严格遵守政府指令。
- ⑤58岁以上及有慢性基础病的人应特别注意避免暴露于潜在病毒携带者。

⑥肯民众在开放的体育俱乐部和步行区域严格遵守保持1.5米以上社交距离的规定。

⑦所有酒吧从3月22日起无限期暂停营业, 餐厅可营业但只能提供外卖服务。2020年4月7日, 卫生部责令关闭所有高尔夫俱乐部。4月27日, 政府宣布餐厅有条件恢复营业, 但需遵守营业时间, 用餐距离等规定。

⑧呼吁囤积氧气瓶的人尽快将氧气瓶用于医疗救治。

⑨要求埋葬新冠肺炎死亡病例须在病人死亡后24小时内进行, 送葬者不得超过15人。

⑩保持良好的呼吸卫生习惯, 打喷嚏或咳嗽时应遮住口鼻。

⑪感到不适或出现发烧、咳嗽、呼吸困难等症状时应呆在家中。

⑫学校暂时停课, 但全国考试时间维持不变。

(2) 政府部门防控措施, 肯政府部采取如下措施进行疫情防控:

①卫生部协同卫生委员会采取措施打击个别私立医院高价收取防护服、手套使用费等住院诊疗费用的行为。

②对未遵守限制乘客人数、佩戴口罩、遵守内罗毕市区、基利菲郡、夸莱郡、蒙巴萨郡进出禁令的载客摩托车运营商采取严厉措施。

③卫生部要求零售商应确保口罩符合卫生部质量标准, 并采取必要预防措施保持卫生水平。卫生部另要求肯民众每只口罩使用时长不应超过12小时, 使用后需妥善弃置。

④卫生部呼吁各政府办公室和各企业尽量采取无纸化办公, 减少病毒传播机率。

⑤卫生部呼吁各郡议会配合各郡政府工作, 在法律范围内集中精力防控疫情, 缩短审批程序, 提高各郡应对疫情能力。

⑥卫生部启用肯雅塔大学教学、科研及转诊医院抗击疫情。

⑦卫生部对包括私立医院、快速反应小组、隔离中心在内的所有医务人员和卫生官员进行核酸检测。卫生部鼓励各郡政府采取创新方式防控疫情。

⑧卫生部与郡政府合作, 在4至6级医疗机构中确定隔离中心。

⑨肯尼亚药品毒物管理局（PPB）加快对检测试剂的认证审批，将实施快速、严格的认证机制，审批流程从3个月缩短至48小时。

⑩2020年4月19日，启动社区警务工作促进社区抗疫。利用社区卫生工作者强化社区监管，在路障检查中增加公共卫生官员和其他机构的联合小组，启动“10户家庭”联防联控工作机制，利用科技对宵禁后的违规集会进行追踪、监管。

⑪2020年5月24日，卫生部宣布：肯尼亚籍新冠病毒感染者及密切接触者者的隔离、治疗费用，全部由肯尼亚政府承担。

⑫2020年6月10日，卫生部发布和执行“新冠病毒感染无症状和轻微症状患者居家隔离护理指南”。

（3）交通限制措施

2020年3月22日，肯尼亚政府宣布，除货运航班外，25日起所有往返肯尼亚的国际客运航班停飞，货运、撤侨不受此影响，鼓励各国货机向肯运输物资，如需包机撤侨，应提前72小时通知肯政府。

交通部要求公共交通运营商严格遵守减员、保持乘客间安全社交距离、提供免洗洗手液等防疫措施，自2020年4月6日起任何未遵守政府防疫措施的公共交通运营商将被吊销营运执照，违规车辆将被扣留，违规人员将被拘留30日。

肯尼亚国家安全委员会批准采取以下补充措施，对内罗毕市区、基利菲郡、夸莱郡、蒙巴萨郡实施封城（lockdown）：

①停止通过公路、铁路、航空进出内罗毕市区、基利菲郡、夸莱郡、蒙巴萨郡。内罗毕市区禁令自2020年4月6日晚7时生效，有效期21天。基利菲郡、夸莱郡、蒙巴萨郡禁令自8日晚7时生效，有效期21天。在此之前，肯尼亚警察将依据相关规定管控人员进出三郡。4月25日，肯尼亚政府宣布限制进出内罗毕市区及基利菲郡、夸莱郡和蒙巴萨郡的措施延长21日。

②内罗毕市区、基利菲郡、夸莱郡、蒙巴萨郡内活动应遵守全国宵禁指令。

③内罗毕市区包括：a.内罗毕郡全郡。b.基安布郡至查尼亚（Chania）河大桥（锡卡镇，Thika），含里罗尼镇（Rironi）、恩单得鲁镇（Ndenderu）和基安布镇。c.马查克斯郡至阿西河镇（Athi River），含卡塔尼镇（Katani）。d.卡贾多郡的基腾盖拉镇（Kitengela）、基塞里安镇（Kiserian）、恩戈塔镇（Ongata）、隆盖镇（Rongai）和恩工镇（Ngong）。e.指令所限制的其他区域。

④任何乘自行车、摩托车、踏板车、汽车、铁路货车、船只、飞机的人不得进出内罗毕市区、基利菲郡、夸莱郡、蒙巴萨郡。

⑤封城期间，食品和其他货物将继续正常通过公路、铁路和航空运输。

⑥所有载货车辆、船只仅限一名司机和一名助手，车船所有人或运营

商应予书面指定。2020年4月26日起在所有入境口岸开展对卡车司机的核酸检测。

⑦每晚7时至次日早5时实施全国宵禁，后改为晚9时到早4时。

⑧2020年7月6日，肯尼亚政府宣布阶段性重启政策：取消内罗毕郡、蒙巴萨郡和曼德拉郡的封城措施；宵禁措施继续延长30天；宗教场所分阶段重新开放；基础教育及高等院校有序复学；并于7月15日恢复国内航空客运，于8月1日恢复国际航空客运；社会和政治集会禁令延长30日；制定恢复进口和销售二手服装的准则。

（4）经济支持政策2020年以来，肯尼亚遭受疫情、蝗虫和洪水的冲击，经济各部门均受到不利影响。为了刺激经济、保障民生，肯政府出台了一系列快速经济刺激政策，并制订后疫情时代的经济复苏战略。

肯尼亚将中央银行利率从2020年3月的8.25%下调至7.25%，4月下调至7.0%；将存款准备金率从5.25%降低到4.25%；以及将移动货币交易的最高限额从7W肯尼亚先令提高到15W肯尼亚先令。

在税收和转移支付方面，采取了以下措施：

①对月收入不超过2.4W肯尼亚先令的人给予100%的税收减免。

②将个人和企业所得税税率从30%降至25%。

③将增值税从16%降低到14%。

④将营业税从3%降低到1%。

⑤启动了每周向内罗毕弱势家庭转移1000肯尼亚先令的试点。

⑥成立COVID-19紧急响应基金，接收并向弱势群体进行捐赠。

⑦为增强经济流动性，在2019/20财年增补预算中进行了以下分配：

131亿肯尼亚先令，用于清理待支付账单；100亿肯尼亚先令，用于结清待处理的增值税退税；向弱势群体转移现金100亿肯尼亚先令；50亿肯尼亚先令，用于支持各县；10亿肯尼亚先令用于雇佣卫生人员。

2020年5月，肯尼亚总统提出“八大经济刺激计划”并列入新财年预算，包括：

①改善道路基础设施和城市改造。100亿肯先令用于Kazi Mtaani计划，使10万名事业青年参与街道清洁、排水清洁等工作；50亿肯先令用于修复道路桥梁。

②改善教育成效。24亿肯尼亚先令，用于招聘10000名实习教师，以支撑就业过渡和创造就业机会；21亿肯尼亚先令，用于教室的重新建设；19亿肯尼亚先令，用于为中小学提供装配式课桌；7亿肯尼亚先令，用于使用当地劳动力改善阿萨尔州低成本寄宿学校的基础设施；3亿肯尼亚先令，用于雇佣1000名ICT实习生，以支持公立学校的数字学习和创造就业机会。

③提高中小微企业资金流动性。50亿肯尼亚先令，用于快速支付欠当地企业的增值税退税；50亿肯尼亚先令，用于支付待支付账单；30亿肯尼亚先令，向中小企业信贷担保计划提供种子资本。

④改善健康产业。12亿肯尼亚先令，用于招聘5000名拥有文凭和证书的卫生实习生，为期一年；5亿肯尼亚先令，通过提供本地采购的床和床上用品扩大公立医院的床位容量。

⑤农业和粮食安全。30亿肯尼亚先令，通过电子代金券系统，向约20万小规模农户提供农业补贴，确保充足的粮食供应；15亿肯尼亚先令的临时支持，使园艺农民能够进入国际市场；5亿肯尼亚先令，用于增加肯尼亚肉类委员的运营资本，以支持畜牧业农民。

⑥支持旅游业复苏。30亿先令软贷款，向酒店和相关机构提供30亿的软贷款，以支持通过旅游金融公司进行的设施改造和业务重组；10亿先令，肯尼亚旅游局发放10亿肯尼亚先令，以推动后疫情时代旅游市场营销，以推动旅游业的发展；10亿肯尼亚先令，用于招募5500名社区童子军；10亿肯尼亚先令，支持160个社区保护区。

⑦改善环境、水源和卫生。34亿肯尼亚先令，用于加强社区/家庭灌溉；10亿肯尼亚先令，用于防洪措施和缓解当地劳动力；9亿肯尼亚先令，用于修复干旱和半干旱地区的水井、水池和地下储罐；5亿先令，用于肯尼亚绿色运动。

⑧支持制造业。实施购买肯尼亚，建设肯尼亚“政策”。

8.3 肯尼亚的疫情防控措施对外商投资合作业务的影响

（1）肯尼亚疫情防控措施对外商投资合作企业的影响

全球普遍封锁导致供应链中断，肯尼亚产品出口需求萎缩，对外商投资企业构成直接影响。

肯尼亚医疗基础设施薄弱，病毒检测能力整体较弱，不利于疫情的管控，高人口密度和低收入社区更加容易蔓延。疫情使肯尼亚安全风险增加，由于政府封锁措施和社会经济状况的下降，社会动荡和机会主义犯罪有所增加。

肯尼亚内部的限制措施，如封城和宵禁等，对小微企业、服务业等打击巨大。

（2）肯尼亚疫情爆发以来涉及投资合作业务的重大事件

受新冠肺炎疫情和蝗灾影响，肯尼亚民众收入下降，治安风险上升，安全形势恶化。在肯尼亚中资企业项目和人员众多，成为袭击目标的风险也在上升。2020年2月27日，某中国公民在内罗毕被绑架，后经中国使馆协调肯尼亚警方对人质成功施救，4名绑匪被击毙。3月23日，基库尤镇附近某中资企业营地遭武装抢劫，一名中国员工受轻伤，部分财务被劫。3

月24日，某大型中资企业营地遭劫匪袭击，1名当地执勤警察中枪身亡，劫匪误将空保险柜搬走，未造成财务损失。

8.4 肯尼亚对受影响的外商投资企业有哪些支持政策

肯尼亚政府暂无特殊针对外商投资企业的支持政策。

8.5 新冠肺炎疫情对当地中资企业的影响及防范当地疫情风险的建议

（1）疫情对在肯尼亚中资企业的影响

一是肯尼亚暂停国际客运航班以及肯尼亚国内部分地区封城影响人员往来，不利于项目执行。二是中资企业为应对疫情，增加防疫支出如购买防护物资，相关人员隔离，提高了企业生产成本。三是肯尼亚政府财政紧张，为抗击疫情，将控制其他建设项目的支出，加上肯尼亚政府部门轮岗或居家办公导致效率降低，对执行政府项目中资企业付款将产生影响。四是中资企业应对疫情仍存在困难，口罩、核酸试剂等物资仍缺乏，中资企业员工不能出门或对疫情恐慌，心理需要疏导。肯尼亚政府要求项目不停工，但职工在街道上施工，存在感染风险。五是疫情导致肯尼亚经济状况下滑，失业增加，社会治安问题频发，当地媒体不时恶意炒作，反华情绪有所抬头。

（2）中资企业在肯尼亚防范疫情建议

①建立公司应急预案，并进行应急演练。

②向职工发放防疫手册，做好员工及家属的心理疏导工作。针对中国员工：要求佩戴口罩、使用免洗洗手液；采取错峰就餐和分餐制；如无必要尽量不出门，使用电商平台或统一采购。针对本地员工：每天测量体温，发放口罩；有条件的营地为本地员工提供住宿，无条件的营地开通上下班班车。

③继续积极履行社会责任，向附近的政府部门和医院捐赠抗疫物资，协助完善网络和视频系统等。

④企业间定期召开视频会议，分享信息和经验；

⑤做好自媒体平台宣传。

附录1 肯尼亚部分政府部门和相关机构一览表

- (1) 外交部 (Ministry of Foreign Affairs), www.mfa.go.ke
- (2) 财政和规划部 (National Treasury and Planning), www.treasury.go.ke
- (3) 国防部 (Ministry of Defence), www.mod.go.ke
- (4) 旅游和野生生物部 (Ministry of Tourism and Wildlife), <http://www.tourism.go.ke>
- (5) 工业、贸易和合作部 (Ministry of Industrialization, Trade and Enterprise Development), www.industrialization.go.ke
- (6) 交通和基础设施发展部 (Ministry of Transport, Infrastructure, Housing, Urban Development and Public Works), www.transport.go.ke
- (7) 能源部 (Ministry of Energy), www.energy.go.ke
- (8) 土地部 (Ministry of Lands and Physical Planning), www.ardhi.go.ke
- (9) 环境和林业部 (Ministry of Environment and Forestry), www.environment.go.ke
- (10) 农业和灌溉部 (Ministry of Agriculture, Livestock, Fisheries and Cooperatives), www.kilimo.go.ke
- (11) 卫生部 (Ministry of Health), www.health.go.ke
- (12) 劳工和社会保障部 (Ministry of Labor and Social Services), www.labour.go.ke
- (13) 教育部 (Ministry of Education), www.education.go.ke
- (14) 信息、通讯与技术部 (Ministry of Information, Communication and Technology), www.information.go.ke
- (15) 放权及干旱和半干旱地区部 (Ministry of Devolution and ASAL Areas), www.planning.go.ke
- (16) 石油和矿业部 (Ministry of Mining and Petroleum), www.mining.go.ke
- (17) 内务与中央政府协调部 (Ministry of Interior and Coordination of National Government), www.provincialadministration.go.ke
- (18) 体育和遗产部 (Ministry of Sports, Culture and Heritage)
- (19) 水和公共卫生部 (Ministry of Water and Sanitation and Irrigation)
- (20) 公共服务、青年和性别事务部 (Ministry of Public Service and

Gender Affairs)

(21) 东共同体和北部走廊发展部 (Ministry of East African Community and Regional Development)

(22) 总检察长办公室 (Office of The Attorney General) , www.attorney-general.go.ke

(23) 肯尼亚出口加工区管理局 (Export Processing Zones Authority - Kenya) , www.epzakenya.com

(24) 肯尼亚投资促进局 (Kenya Investment Authority) , www.investmentkenya.com

(25) 肯尼亚标准局 (Kenya Bureau of Standards) , www.kebs.org

(26) 肯尼亚税务总局 (Kenya Revenue Authority) , www.kra.go.ke

(27) 肯尼亚野生生物保护局 (Kenya wildlife Service) , www.kws.go.ke

(28) 肯尼亚工业产权协会 (Kenya Industrial Property Institute) , www.kipi.go.ke/index.htm

(29) 肯尼亚工商联合会 (Kenya National Chamber of Commerce and Industry, KNCCI)

(30) 肯尼亚茶叶理事会 (The Tea Board of Kenya) , www.teaboard.or.ke

(31) 肯尼亚企业家协会 (Kenya Association of Manufacturers) , www.kam.co.ke

(32) 肯尼亚花卉理事会 (Kenya Flower Council) , www.kenyaflowercouncil.org

(33) 肯尼亚旅行社协会 (Kenya Association of Travel Agents, KATA) , www.katakenya.org

(34) 肯尼亚旅游服务协会 (Kenya Association of Tour Operators) , www.katokenya.org

附录2 肯尼亚华人商会、社团和主要中资企业一览表

一、肯尼亚中国经贸协会

经报国内主管部门批准，肯尼亚中国经贸协会（下称“协会”）于2001年1月2日在肯尼亚首都内罗毕正式成立，并于2002年1月完成在肯尼亚当地的注册手续，目前有100余家会员单位。协会于2018年12月选出了第九届理事会成员单位（共10家），分别为中国路桥工程有限责任公司肯尼亚办事处、华为（肯尼亚）公司、中国武夷肯尼亚分公司、中国电建集团、中国海外工程有限责任公司东非公司、中国航空技术国际控股有限公司、科达陶瓷/森大贸易、肯尼亚标准银行、中国建筑肯尼亚有限公司、中国航天建设集团和四达时代传媒（肯尼亚）有限公司。其中中国路桥工程有限责任公司肯尼亚办事处为理事长单位，华为（肯尼亚）公司和中国武夷肯尼亚分公司分别为副理事长单位和秘书长单位。

【协会主要联系方式】

理事长单位：中国路桥工程有限责任公司肯尼亚办事处

联系人：袁万富

电 话：00254-0729-318061

协会秘书：李晨

电 话：00254-711-501737

二、主要中资企业

名称	类型
中国路桥工程有限责任公司肯尼亚办事处	工程
肯尼亚华为技术有限公司	通讯
中国武夷肯尼亚分公司	工程
中国电力建设股份有限公司肯尼亚代表处	工程
中国航空技术国际控股有限公司	工程
中国海外工程有限责任公司东非公司	工程
肯尼亚标准银行	金融
中国建筑肯尼亚有限公司	工程
科达陶瓷有限公司+森大国际	制造

四达时代传媒（肯尼亚）有限公司	通讯
中国航天建设集团有限公司	工程
中国四川国际合作股份有限公司肯尼亚办事处	工程
中兴通讯肯尼亚代表处	通讯
中工国际工程股份有限公司	工程
中国石油长城钻井公司	石油勘探
三一重工股份有限公司肯尼亚分公司	商贸
中石化胜利建设工程有限公司	工程
中国江西国际肯尼亚有限公司	工程
中国银行股份有限公司内罗毕代表处	金融
中国石油管道局工程有限公司	石油
中石化国际石油工程有限公司	石油
四川华西企业东非有限公司	工程
江西中煤建设集团有限公司	工程
北京送变电肯尼亚有限公司	电力
中国能源建设集团广西水电工程局有限公司肯尼亚公司	工程
中铁五局（集团）有限公司	工程
中铁七局集团有限公司肯尼亚办事	工程
中国中铁十局集团有限公司	工程
中国北方工业有限公司肯尼亚代表处	工程
江西省水利水电建设有限公司肯尼亚公司	工程
中电国际技术股份有限公司肯尼亚分公司	电力
中国中兴建设有限公司	工程
达纳福（肯尼亚）有限公司	工程
威海国际经济技术合作股份有限公司	工程
特变电工（肯尼亚）有限公司	电力
中国河南国际合作集团有限公司肯尼亚分公司	工程
中国葛洲坝集团肯尼亚分公司	工程

中国水利电力对外公司	工程
中国抚顺建筑工程公司	工程
中国通信服务肯尼亚公司	通讯
中国电力工程顾问集团中南电力设计院有限公司	电力
中国电力技术装备有限公司（肯尼亚分公司）	电力
南昌对外工程总公司肯尼亚分公司	工程
金帆亚非物流责任有限公司	物流
威海建设集团股份有限公司肯尼亚分公司	工程
正泰电气股份有限公司	电气
中昊海外建设工程有限公司	工程
山西地矿海外工程建设（肯尼亚）有限公司	工程
中城建第三工程局集团有限责任公司	工程
中铁二十一局集团肯尼亚有限责任公司	工程
格林福德肯尼亚分公司	物流
重庆外建	工程
中铁建工集团东非公司肯尼亚分公司	工程
南方航空内罗毕办事处	航空
中国电信	通讯
中土肯尼亚有限公司	工程
福田肯尼亚销售公司	商贸
江西有色建设集团有限公司	工程
友胜集团	电气
中国机械设备工程股份有限公司	工程
恒道国际物流供应链有限公司	物流
中地海外集团有限公司肯尼亚代表处	工程
安粮投资（肯尼亚）有限公司	工程
江西省交通工程集团肯尼亚公司	工程
湖南路桥建设集团有限公司	工程

中地国际工程有限公司	工程
烽火科技集团有限公司	商贸
肯尼亚吉霆星实业	商贸
上海外经集团控股有限公司	工程
中国（肯尼亚）投资开发贸易促进中心	商贸
华北电力设计院	工程
湖南建工集团肯尼亚公司	工程
先丰服务集团东非有限公司	航空
沈阳东软医疗系统有限公司	医疗
中鼎国际工程有限责任公司	工程
湖南有色地勘局肯尼亚包金山有限公司	工程
杭州海兴电力科技	工程
中国铁路设计集团有限公司	工程
浙江大华	商贸
中铁十一局	工程
江苏沙钢集团	工程
路通非洲有限公司	商贸
深圳传音控股有限公司	通讯
中材建设（肯尼亚）有限公司	工程
广东新南方集团	工程
中国青建国际集团肯尼亚有限公司	工程
非洲新世纪（洋河集团）	商贸
中甘国际肯尼亚公司	工程
中非基金肯尼亚代表处	金融
爱德曼房地产有限公司	工程
泰开（肯尼亚）电气有限公司	工程
北方国际合作股份有限公司	工程
徐工东非公司	商贸

山东高速肯尼亚有限公司	工程
川山国际矿业有限公司	工程
北京城建集团有限责任公司	工程
上海水业设计工程有限公司东非分公司	工程
深圳正义网络科技有限公司	通讯
肯尼亚时代爆破有限公司	商贸
艾克美.万基投资有限公司	工程
苏肯地质勘测公司	工程
河南省公路工程局集团有限公司肯尼亚分公司	工程
中信盛裕房建与基础设施肯尼亚有限公司	工程

后记

《对外投资合作国别（地区）指南》之《肯尼亚》，对中国企业尤其是中小企业到肯尼亚开展投资合作业务时普遍关注的投资合作环境进行了客观介绍；针对中国企业到肯尼亚开展业务可能出现的各种问题给予了提示。希望本《指南》能成为中国企业走进肯尼亚的入门向导，但由于篇幅有限，加之不同投资者所需信息各异，本《指南》提供的信息仅供读者参考，不作为企业投资决策的全部依据。

商务部对外投资和经济合作司组织协调《指南》编制工作。本《指南》由中国驻肯尼亚大使馆经济商务处编写，商务部研究院对外投资合作研究所和中国海外投资咨询中心的研究人员对本《指南》内容进行了补充、调整和修改。商务部西亚非洲司的同志对文中相关内容提出了宝贵意见。

在编写本书过程中，我们参阅了中国外交部、中国海关、肯尼亚国家统计局和经济研究所等政府部门和专业机构，以及世界银行、国际货币基金组织、世界贸易组织等国际组织的公开信息，特此说明并致谢意。由于时间仓促，加之我们的水平有限，如有不当之处，欢迎批评指正。

编著者
2020年8月